

## ABSTRAK

**Jajang Arka** : *Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru di MAN 2 Kota Bandung. TESIS* Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung, 2016.

Ada empat peran Kepala Madrasah sebagai pemimpin, yaitu peranan kepala madrasah sebagai *manajer pendidikan*, peranan kepala madrasah sebagai *pendidik*, peranan kepala madrasah sebagai *administrator* dan peranan kepala madrasah sebagai *supervisor*. Latar belakang masalah dalam penelitian ini adalah menengok ketidakseimbangan antara kepemimpinan didalam suatu Madrasah yang dapat disorot dari Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah yang membawa pengaruh besar. Berangkat dari konsep inilah peneliti dalam tesis ini membahas mengenai Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru di MAN 2 Kota Bandung (study deskriptif terhadap pelaksanaan kepemimpinan kepala madrasah dalam peningkatan kedisiplinan guru).

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan gaya kepemimpinan kepala madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru yang tercermin dalam peningkatan tentang tanggung jawab, disiplin dan komitmen guru sebagai indikator kinerjanya. Dengan menggunakan metode deskriptif, kualitatif. Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Bandung dalam meningkatkan kedisiplinan guru seperti menjunjung nilai-nilai kebersamaan dan mensosialisasikan visi dan misi madrasah menggunakan gaya kepemimpinan *Demokratis*.

Sedangkan tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kebijakan madrasah tentang peningkatan kedisiplinan guru di MAN 2 Kota Bandung, kendala-kendala dalam peningkatan kedisiplinan guru, serta keberhasilan dalam peningkatan kedisiplinan guru di MAN 2 Kota Bandung.

Untuk mendapatkan hasil penelitian yang akurat dalam tesis ini peneliti menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif atau penelitian naturalistik, yaitu metode penelitian yang digunakan untuk menggambarkan/ mentafsirkan suatu fenomena tertentu yang terjadi dalam situasi dan setting sosial (*social setting*) yang alamiah (*natural setting*). Sedangkan teknik pengumpulan data yang peneliti lakukan adalah observasi, study dokumentasi, wawancara, dan angket.

Setelah dilakukan penelitian dan penganalisaan data-data yang telah terhimpun, maka dapat dirumuskan bahwa : a) Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Bandung Gaya Kepemimpinan demokratis b) Peningkatan kedisiplinan guru-guru di MAN 2 Kota Bandung cukup baik, peningkatan kedisiplinan guru dapat dilihat dari aspek disiplin waktu, dan disiplin sikap di MAN 2 Kota Bandung.