

## DAFTAR ISI

Halaman Judul Sampul (Bahasa Indonesia, Arab dan Inggris) .....	i
Halaman Judul (Bahasa Indonesia, Arab dan Inggris) .....	ii
Lembar Pernyataan Penulis .....	iii
Abstrak (Bahasa Indonesia, Arab dan Inggris) .....	iv
Lembar Persetujuan .....	vii
Lembar Pengesahan Tesis .....	viii
.....	
Pedoman Transliterasi .....	ix
Kata Pengantar dan Ucapan Terima Kasih.....	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Gambar .....	xx
Daftar Tabel.....	xxi
Daftar Lampiran .....	xxiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Hasil Penelitian Terdahulu .....	11
F. Kerangka Berpikir .....	13
G. Langkah-Langkah Penelitian.....	17

### **BAB II MANAJEMEN BIMBINGAHN HAJI**

A. Manajemen .....	19
1. Pengertian Manajemen .....	19
2. Perkembangan Teori Manajemen.....	22
3. Manajemen Islami .....	23

4. Manajemen Bimbingan .....	24
5. Manajemen Operasional Haji .....	26
6. Ibadah Haji .....	28
7. Asas Penyelenggaraan Haji .....	35
B. Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....	38
1. Pengertian Perencanaan .....	38
2. Perencanaan Bimbingan Haji .....	41
C. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) .....	55
1. Pengertian Pengorganisasian .....	55
2. Pengorganisasian Bimbingan Haji .....	57
D. Pengarahan dan Pelaksanaan ( <i>Actuating</i> ) .....	58
1. Pengertian Pengarahan dan Pelaksanaan .....	58
2. Pengertian Pengarahan dan Pelaksanaan Bimbingan Haji .....	59
E. Pembiayaan ( <i>Budgeting</i> ) .....	60
1. Pengertian Pembiayaan .....	60
a. Penganggaran ( <i>Budgeting</i> ) .....	61
b. Pelaksanaan ( <i>Accounting</i> ) .....	64
c. Evaluasi ( <i>Auditing</i> ) .....	66
2. Pembiayaan Bimbingan Haji .....	68
F. Pengawasan ( <i>controlling</i> ) .....	69
1. Pengertian Pengawasan .....	69
2. Pengawasan Bimbingan Haji .....	70
G. Analisis Lingkungan .....	71
H. Analisis <i>Strengths Weakness Opportunities Threats</i> (SWOT) .....	72

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	75
B. Jenis dan Sumber Data .....	75
1. Sumber Orang.....	76
2. Sumber Kegiatan .....	76
3. Benda dan Tulisan.....	76

C. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	77
1. Wawancara Mendalam .....	77
2. Observasi Langsung .....	78
3. Mencatat Dokumen .....	78
4. Teknik Cuplikan .....	78
D. Prosedur Analisis Data .....	79
E. Prosedur dan Teknik Pemeriksaan Uji Keabsahan Data .....	79

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

<b>A. Manajemen Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Ummul Quro .....</b>	<b>81</b>
1. Profil Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Ummul Quro .....	81
a. Logo Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	83
b. Visi dan Misi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro ....	83
2. Program Perencanaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Ummul Quro .....	84
a. Eksistensi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	84
b. Rekrutmen Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul ...	
Quro .....	85
c. Sebaran Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul .....	
Quro .....	87
d. Rekrutmen Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Ummul Quro .....	88
e. Rekrutmen Pengurus dan <i>Staff</i> Kelompok Bimbingan Ibadah Haji	
Ummul Quro .....	89
f. Kurikulum Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Ummul Quro .....	89
3. Pengorganisasian Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Ummul Quro.....	100
a. Struktur Organisasi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul ...	
Quro .....	101

b.	Para Pembimbing dan Narasumber Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	102
c.	Pemetaan Para Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	104
d.	Kepanitiaan Pelaksanaan Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	108
4.	Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Ummul Quro	
a.	Bimbingan di Tanah Air Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	111
b.	Bimbingan Saat Pelaksanaan Haji Kelompok Bimbingan Ibadah .. Haji Ummul Quro .....	114
c.	Prosedur Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	117
5.	Pembiayaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
	Ummul Quro.....	120
a.	Kesepakatan Keuangan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
	Ummul Quro .....	120
b.	Rincian Keuangan di Tanah Air Kelompok Bimbingan Ibadah .....	
	Haji Ummul Quro .....	120
c.	Keuangan Selama di Tanah Suci Kelompok Bimbingan Ibadah .... Haji Ummul Quro .....	123
6.	Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
	Ummul Quro.....	124
a.	Prosedur Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	125
b.	Mekanisme dan Proses Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Ummul Quro .....	126
<b>B.</b>	<b>Manajemen Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Baitul Muttaqin.....</b>	<b>127</b>
1.	Profil Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Baitul Muttaqin .....	127
a.	Logo Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul Muttaqin .....	128

b.	Visi dan Misi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul Muttaqin	128
2.	Program Perencanaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
	Baitul Muttaqin.....	129
a.	Eksistensi Lembaga Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul .....	
	Muttaqin .....	129
b.	Rekrutmen Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul .....	
	Muttaqin .....	129
c.	Sebaran Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul .....	
	Muttaqin .....	130
d.	Rekrutmen Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
	Baitul Muttaqin .....	131
e.	Rekrutmen Pengurus dan <i>Staff</i> Kelompok Bimbingan Ibadah Haji	
	Baitul Muttaqin .....	131
f.	Kurikulum Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
	Baitul Muttaqin .....	131
3.	Pengorganisasian Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
	Baitul Muttaqin.....	135
a.	Struktur Organisasi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul .....	
	Muttaqin .....	135
b.	Para Pembimbing dan Narasumber Kelompok Bimbingan Ibadah..	
	Haji Baitul Muttaqin .....	136
c.	Pemetaan Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul Muttaqin	137
d.	Kepanitiaan Pelaksanaan Bimbingan Kelompok Bimbingan .....	
	Ibadah Haji Baitul Muttaqin .....	141
4.	Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
	Baitul Muttaqin.....	142
a.	Bimbingan Manasik di Tanah Air Kelompok Bimbingan Ibadah ...	
	Haji Baitul Muttaqin .....	142
b.	Bimbingan Saat Pelaksanaan Haji Kelompok Bimbingan Ibadah ...	
	Haji Baitul Muttaqin .....	144
c.	Prosedur Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul .....	

Muttaqin .....	147
5. Pembiayaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Baitul .....	
Muttaqin .....	147
a. Kesepakatan Keuangan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Baitul Muttaqin .....	147
b. Rincian Keuangan di Tanah Air Kelompok Bimbingan Ibadah .....	
Haji Baitul Muttaqin .....	149
c. Keuangan Selama di Tanah Suci Kelompok Bimbingan Ibadah .....	
Haji Baitul Muttaqin .....	150
6. Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Baitul Muttaqin.....	151
a. Prosedur Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Baitul...	
Muttaqin .....	151
b. Mekanisme dan Proses Pengawasan Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji Baitul Muttaqin .....	152
<b>C. Manajemen Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Multazam</b>	
.....	152
1. Profil Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Multazam .....	152
a. Logo Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Multazam .....	153
b. Visi dan Misi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Multazam .....	153
2. Program Perencanaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Multazam.....	154
a. Eksistensi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Multazam .....	154
b. Rekrutmen Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Multazam .....	155
c. Sebaran Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Multazam .....	155
d. Rekrutmen Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Multazam .....	155
e. Rekrutmen Pengurus dan <i>Staff</i> Kelompok Bimbingan Ibadah .....	
Haji Multazam .....	156
f. Kurikulum Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	

Multazam .....	156
3. Pengorganisasian Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Multazam.....	158
a. Struktur Organisasi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Multazam .	158
b. Para Pembimbing dan Narasumber Kelompok Bimbingan Ibadah.. Haji Multazam .....	159
c. Pemetaan Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Multazam .....	160
d. Kepanitiaan Pelaksanaan Bimbingan Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji Multazam .....	162
4. Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Multazam .....	163
a. Bimbingan Manasik di Tanah Air Kelompok Bimbingan Ibadah .. Haji Multazam .....	164
b. Bimbingan Saat Pelaksanaan Haji Kelompok Bimbingan Ibadah Haji Multazam .....	166
c. Prosedur Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Multazam .....	168
5. Pembiayaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Multazam.....	168
a. Kesepakatan Keuangan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Multazam .....	168
b. Rincian Keuangan di Tanah Air Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji Multazam .....	169
c. Keuangan Selama di Tanah Suci Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji Multazam .....	170
6. Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
Multazam.....	171
a. Prosedur Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
Multazam .....	171
b. Mekanisme dan Proses Pengawasan Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji Multazam .....	171

#### **D. Manajemen Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) An Nabawi**

.....	172
1. Profil Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) An Nabawi .....	172
a. Logo Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	173
b. Visi dan Misi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	173
2. Program Perencanaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
An Nabawi.....	174
a. Eksistensi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	174
b. Rekrutmen Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
An Nabawi .....	174
c. Sebaran Jama'ah Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
An Nabawi .....	175
d. Rekrutmen Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
An Nabawi .....	175
e. Rekrutmen Pengurus dan <i>Staff</i> Kelompok Bimbingan Ibadah .....	
Haji An Nabawi .....	176
f. Kurikulum Bimbingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
An Nabawi .....	176
3. Pengorganisasian Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) .....	
An Nabawi.....	178
a. Struktur Organisasi Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
An Nabawi .....	178
b. Para Pembimbing dan Narasumber Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji An Nabawi .....	179
c. Pemetaan Pembimbing Kelompok Bimbingan Ibadah Haji .....	
An Nabawi .....	181
d. Kepanitiaan Pelaksanaan Bimbingan Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji An Nabawi .....	184
4. Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) An Nabawi ...	186
a. Bimbingan Manasik di Tanah Air Kelompok Bimbingan .....	
Ibadah Haji An Nabawi .....	186



b.	Bimbingan Saat Pelaksanaan Haji Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	188
c.	Prosedur Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	193
5.	Pembiayaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) An Nabawi ...	194
a.	Kesepakatan Keuangan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	194
b.	Rincian Keuangan di Tanah Air Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	195
c.	Keuangan Selama di Tanah Suci Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	197
6.	Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) An Nabawi ...	198
a.	Prosedur Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	198
b.	Mekanisme dan Proses Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji An Nabawi .....	198
<b>E.</b>	<b>Analisis Perbandingan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Kabupaten Garut .....</b>	<b>199</b>
1.	Persamaan dan Perbedaan Perencanaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Kabupaten Garut .....	200
2.	Persamaan dan Perbedaan Pengorganisasian Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Kabupaten Garut .....	201
3.	Persamaan dan Perbedaan Pengarahan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Kabupaten Garut .....	201
4.	Persamaan dan Perbedaan Pembiayaan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Kabupaten Garut .....	202
5.	Persamaan dan Perbedaan Pengawasan Kelompok Bimbingan Ibadah Haji (KBIH) Kabupaten Garut .....	203
	<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>204</b>
<b>A.</b>	<b>Simpulan.....</b>	<b>204</b>
<b>B.</b>	<b>Implikasi.....</b>	<b>205</b>

<b>C. Rekomendasi</b> .....	206
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	208
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	213
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	237

