

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL DAN GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	6
D. Kerangka Berpikir .....	7
E. Langkah-langkah Penelitian.....	18
<b>BAB II : TINJAUAN TEORETIS TENTANG KEPEMIMPINAN DAN PENGELOLAAN PONDOK PESANTREN</b>	
A. Kepemimpinan .....	23
1. Pengertian Kepemimpinan.....	23
2. Teori Kepemimpinan .....	27
3. Tipe Kepemimpinan.....	30
4. Fungsi dan Peran Kepemimpinan .....	35
B. Pengelolaan Pondok Pesantren .....	51
1. Mekanisme Pengelolaan .....	51
a. Pengertian Pengelolaan .....	51
b. Unsur-unsur Pengelolaan.....	54
c. Fungsi Pengelolaan .....	56
1) Planning .....	57

2) Organizing .....	59
3) Directing/Actuating .....	61
4) Controlling .....	62
2. Pondok Pesantren .....	64
a. Pengertian Pondok Pesantren .....	64
b. Fungsi dan Peran Pondok Pesantren.....	67
c. Kategorisasi Pesantren .....	69

**BAB III : ANALISIS EMPIRIS TENTANG PERAN KEPEMIMPINAN H. ODIN ISMAIL DALAM PENGELOLAAN PESANTREN**

A. Kondisi Objektif Pesantren Persatuan Islam 104	
Al-Ittihaad Rancapandan .....	75
1. Biografi H. Odin Ismail .....	71
2. Letak Geografis dan Sejarah Berdirinya Pesantren	
Al-Ittihaad Rancapandan .....	81
a. Kondisi Geografis .....	81
b. Sejarah Pesantren Al-Ittihaad .....	81
3. Struktur Organisasi dan Deskripsi Pekerjaan.....	86
a. Tasykil Pesantren Pesantren Al-Ittihaad.....	86
b. Deskripsi Pekerjaan .....	89
B. Analisis dan Pembahasan Hasil Penelitian .....	91
1. Proses Pengambilan Keputusan H. Odin Ismail .....	91
2. Proses Penetapan Kebijakan Program	
H. Odin Ismail .....	99
3. Strategi yang Dikembangkan H. Odin Ismail .....	104

**BAB IV : PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	111
B. Rekomendasi .....	112

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

**DAFTAR GAMBAR dan TABEL**

Nomor	Halaman
1.1 Bagan Kepemimpinan H. Odin Ismail Dalam Pengelolaan Pesantren Al-Ittihaad .....	17
2.1 Tabulasi Kepemimpinan .....	40
2.2 Bagan Pegambilan Keputusan .....	44
2.3 Fungsi-Fungsi Manajemen Menurut Para Ahli.....	54-55
3.1 Tasykil Kepengurusan Pesantren Persis No. 104 Al-Ittihaad Rancapadan .....	85

