



ABSTRAK

Achmad Ridwan. (2024). Penggunaan Hak Amil Zakat Berdasarkan KMA No. 606 Tahun 2020 Dan Implikasinya terhadap Dana Operasional BAZNAS Kab. & Kota di Jawa Barat

Potensi zakat di Indonesia sangat besar (senilai 327,6 T tahun 2021), namun yang terealisasi baru sekitar 21,7%. Di antara permasalahan di BAZNAS adalah tentang kecilnya dana amil yang menyebabkan kinerja amil tidak maksimal dalam meningkatkan pencapaian dana zakat. Sebab berdasarkan Keputusan Menteri Agama (KMA) No. 606 Tahun 2020, bahwa hak amil dari zakat sebesar 12,5%, dan dari infak sedekah sebesar 20%. Angka tersebut secara umum tidak memadai di BAZNAS Kabupaten Kota di Jawa Barat, terlebih dana hibah dari APBD pada beberapa BAZNAS belum memadai jumlahnya.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis ketentuan dana hak amil bagi Lembaga Pengelola Zakat (LPZ) di Indonesia, problematika implementasi Keputusan Menteri Agama (KMA) No. 606 Tahun 2020 tentang hak amil sebesar 12,5%, dan implikasinya terhadap kecukupan operasional Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) kabupaten/kota di Jawa Barat serta solusi menghadapi defisit dana hak amil.

Kerangka pemikiran penelitian ini berfokus pada analisis penggunaan hak amil zakat berdasarkan KMA No. 606 Tahun 2020, yang mengatur proporsi dana zakat untuk operasional amil di BAZNAS kabupaten dan kota di Jawa Barat. Penelitian ini akan mengevaluasi implikasi kebijakan tersebut terhadap pengelolaan dana operasional dan efisiensi kinerja BAZNAS.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan metode analisis deskriptif. Sedangkan teknik pengumpulan datanya melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Selanjutnya data tersebut dianalisis dengan tiga aktivitas, yaitu: reduksi data, penyajian dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan beberapa temuan penting. *Pertama*, KMA No. 606 menjadi dasar BAZNAS dalam membiayai operasional rutin seperti gaji/honor karyawan (amil). *Kedua*, Beberapa permasalahan tentang keamilan dan implementasi Keputusan Menteri Agama (KMA) No. 606 Tahun 2020 tentang hak amil sebesar 12,5% adalah terkait kinerja amil di BAZNAS kabupaten/kota Se-Jawa Barat mencakup ketergantungan pada zakat ASN, struktur pimpinan dan amil yang belum efektif, serta dana hibah APBD yang tidak memadai. Selain itu, dana hak amil sebesar 12,5% dari zakat dan 20% dari infak, sedekah, serta Dana Sosial Keagamaan Lainnya (DSKL), sebagian dialokasikan ke UPZ (maksimal 5%). Dana ini dinilai tidak mencukupi untuk kebutuhan operasional. *Ketiga*, solusi atas defisit hak amil meliputi penggunaan dana *fi sabilillah*, peningkatan manajemen, komunikasi dengan kepala daerah dan Kemenag, serta efisiensi jumlah pimpinan dan amil melalui model **SIBaz** (Standar Integrasi BAZNAS).

ملخص

أحمد رضوان. (2024). **إِسْتِخْدَامُ حَقِّ الْعَامِلِينَ عَلَى الزَّكَاةِ بِنَاءً عَلَى قَرَارِ وَزِيرِ الدِّينِ رَقْمِ 606 لِسَنَةِ 2020 وَأَثَارِهِ عَلَى الصَّنَادِيقِ التَّشْغِيلِيَّةِ لَوَكَالَاتِ الزَّكَاةِ الوَطْنِيَّةِ لِلْمَقَاطِعَةِ وَالمَدِينَةِ فِي جَاوَةِ الغَرَبِيَّةِ**

كانت إمكانات الزكاة بإندونيسيا كبيرة جداً) تبلغ قيمتها 327.6 تريليوناً في عام (2021) ومع ذلك، فإن نسبة الإدراك تبلغ حوالي 21.7% فقط. وبالتالي، فإن إمكانات الزكاة في إندونيسيا لا تزال كبيرة جداً. إحدى المشاكل التي تعاني منها وكالة العمل الوطنية للزكاة (BAZNAS) هي فيما يتعلق بأموال العامل مما يجعل أداء العامل) الموظفين (أقل مرونة في زيادة تحقيق أموال الزكاة. لأنه بناءً على قرار وزير الدين (KMA) رقم 100 وتاريخ 10/10/14 هـ. بقرار رقم 606 لسنة 2020 بأن عامل الحق من الزكاة 12.5% ومن الصدقات 20% هذا الرقم غير كافٍ بشكل عام في وكالة زكاة عامل الوطنية (BAZNAS) في مناطق المدينة في جاوة الغربية، خاصة وأن أموال المنح من ميزانية التخطيط الإقليمي والتسوق (APBD) في العديد من مناطق بازناس غير كافية.

ويهدف هذا البحث إلى تحليل أحكام تمويل حقوق العاملين في مؤسسات إدارة الزكاة (LPZ) في إندونيسيا، ومشكلات تنفيذ قرار وزير الشؤون الدينية رقم ٦٠٦ لعام ٢٠٢٠ بشأن حقوق العاملين بنسبة ١٢,٥%، وتأثيره على كفاية العمليات التشغيلية للهيئة الوطنية للزكاة (BAZNAS) في المقاطعات والمدن في جاوة الغربية، بالإضافة إلى الحلول لمواجهة عجز تمويل حقوق العاملين.

وإطار التفكير لهذا البحث يركز على تحليل استخدام حق العاملين على الزكاة بناءً على قرار وزير الشؤون الدينية رقم ٦٠٦ لعام ٢٠٢٠، الذي ينظم نسبة أموال الزكاة المخصصة لتشغيل العاملين على الزكاة في الهيئات المحلية والوطنية لإدارة الزكاة (BAZNAS) في محافظات ومدن جاوة الغربية. سوف يقوم هذا البحث بتقييم آثار هذه السياسة على إدارة الأموال التشغيلية وكفاءة أداء المحلية والوطنية لإدارة الزكاة. (BAZNAS)

ومنهج البحث المستخدم هو نوعي مع الأساليب التحليلية الوصفية. وفي الوقت نفسه، فإن تقنيات جمع البيانات تتم من خلال الملاحظة والمقابلات والتوثيق. بعد ذلك، تم تحليل البيانات باستخدام ثلاثة أنشطة، وهي: تقليل البيانات والعرض واستخلاص النتائج.

وأظهرت نتائج هذا البحث عدة نتائج مهمة. أولاً، يُعتبر قرار وزير الشؤون الدينية رقم ٦٠٦ الأساس الذي تستند إليه الهيئة الوطنية لإدارة الزكاة (BAZNAS) في تمويل العمليات التشغيلية الروتينية مثل رواتب الموظفين (العاملين). ثانياً، تشمل المشكلات المتعلقة بأداء العاملين في الهيئة الوطنية لإدارة الزكاة (BAZNAS) في محافظات ومدن جاوة الغربية الاعتماد الكبير على زكاة موظفي الخدمة المدنية، بالإضافة إلى هيكل القيادة والعاملين غير الفعال، وعدم كفاية المنح المقدمة من ميزانية الإيرادات الإقليمية. (APBD) علاوة على ذلك، يتم تخصيص ١٢,٥% من الزكاة و ٢٠% من أموال الصدقات والتبرعات والأموال الاجتماعية الدينية الأخرى (DSKL)، حيث يتم تخصيص جزء منها لوحدات جمع الزكاة (UPZ) بنسبة تصل إلى ٥% كحد أقصى. هذا التمويل لا يعتبر كافياً لتغطية احتياجات التشغيل. ثالثاً، تتضمن الحلول المقترحة لعجز حقوق العاملين استخدام أموال في سبيل الله، تحسين الإدارة، تعزيز التواصل مع رؤساء البلديات ووزارة الشؤون الدينية، وكذلك تحسين كفاءة عدد القادة والعاملين من خلال نموذج SIBaz (النموذج المتكامل للهيئة الوطنية لإدارة الزكاة)

ABSTRACT

Achmad Ridwan. (2024). The Utilization of Amil Zakat's Rights Based on Minister of Religion Decision No 606 Of 2020 And Its Implication For The Operational Funds Of National Zakat Amil Agencies at Regency & City in West Java

The potential for zakat in Indonesia is very big (worth 327.6 T in 2021). However, the realization is only around 21.7%. Thus, the potential for zakat in Indonesia is still very large. One of the problems at the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) is regarding amil funds which causes the performance of amil (employees of zakat) to be less flexible in increasing the achievement of zakat funds. Because based on the Decree of the Minister of Religion (KMA) No. 606 of 2020, that the amil right from zakat is 12.5%, and from infak alms is 20%. It is generally inadequate in the National Zakat Amil Agency (BAZNAS) in City or Districts in West Java, especially since grant funds from the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD) in several BAZNAS are inadequate.

This research aims to analyze the regulations regarding amil rights funds for Zakat Management Institutions (LPZ) in Indonesia, the issues in implementing the Minister of Religious Affairs Decree (KMA) No. 606 of 2020 concerning the 12.5% amil rights, and its implications for the operational adequacy of the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) at the district/city level in West Java, as well as solutions to address amil rights fund deficits.

The framework of this research focuses on the analysis of the use of amil zakat rights based on KMA No. 606 of 2020, which regulates the proportion of zakat funds allocated for the operational expenses of amil in BAZNAS at the district and city levels in West Java. This study will evaluate the implications of this policy on the management of operational funds of BAZNAS' performance.

The research approach used is qualitative with descriptive analytical methods. Meanwhile, data collection techniques are through observation, interviews and documentation. Next, the data was analyzed using three activities, namely: data reduction, presentation and drawing conclusions.

The results of this research highlight several important findings. First, KMA No. 606 serves as the basis for the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) in financing routine operations such as salaries/honorariums for employees (amil). Second, issues related to the performance of amil in BAZNAS at the district/city level across West Java include reliance on zakat from civil servants (ASN), an ineffective leadership and amil structure, and insufficient grant funding from the Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD). Additionally, the amil's rights, which are 12.5% of zakat and 20% of infak, sedekah, and other religious social funds (DSKL), are partially allocated to the Zakat Collection Unit (UPZ), with a maximum of 5%. This funding is deemed inadequate to meet operational needs. Third, solutions to the deficit in amil rights include the use of *fi sabilillah* funds, improving management, enhancing communication with local government heads and the Ministry of Religious Affairs, as well as optimizing the number of leaders and amil through the SIBaz model (Standard Integration Model for BAZNAS).