

ABSTRAK

Ade Nur Rohim. Integrasi Zakat dan Wakaf untuk Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Perdesaan (Studi Model Desa Gemilang Al Azhar di Wilayah Jawa Barat)

Masyarakat di wilayah perdesaan kerap berada dalam ketidakberdayaan. Lazwaf Al Azhar menaruh perhatian besar terhadap masalah ini, melalui optimalisasi instrumen zakat dan wakaf yang dikelola secara integratif. Namun, pengelolaan zakat dan wakaf memiliki ketentuan yang berbeda. Diperlukan suatu harmonisasi pengelolaan zakat dan wakaf yang integratif dengan tata kelola yang efektif untuk mewujudkan masyarakat desa yang berdaya.

Penelitian ini bertujuan untuk: 1) menganalisis inovasi dan pengembangan pengelolaan zakat konsumtif dan produktif dalam program pemberdayaan desa; 2) menganalisis inovasi dan pengembangan pengelolaan wakaf sosial dan wakaf produktif dalam program pemberdayaan desa; 3) menganalisis dan mengkaji implementasi integrasi pengelolaan zakat dan wakaf dan tata kelola keuangannya dalam program pemberdayaan desa; serta 4) menganalisis efektivitas model integrasi pengelolaan zakat dan wakaf dalam program pemberdayaan desa.

Penelitian ini mengacu pada Teori Kredo dan Teori Masalah sebagai *grand theory*. Pijakan teori berlanjut pada Teori Pemberdayaan sebagai *middle-range theory* untuk menjembatani kepada tataran implementasi. Adapun secara implementasi penelitian ini berpijak pada Teori *Governance* dengan diturunkan pada prinsip pokok ZCP dan WCP.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan jenis studi kasus. Metode analisis deskriptif digunakan pada penelitian ini yang dilakukan dengan pendekatan yuridis empiris. Data yang digunakan mencakup data primer yang dihimpun dari wawancara, dan data sekunder dari berbagai dokumen resmi, regulasi, artikel jurnal dan literatur lain yang relevan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) inovasi dan pengembangan pengelolaan zakat dilakukan dengan mengumpulkan zakat dari *muzakki* perorangan maupun perusahaan berbasis komunitas dan kemitraan melalui kanal digital maupun secara konvensional. Penyaluran yang dilakukan menargetkan aspek ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan keagamaan dalam dua bentuk, yaitu penyaluran dalam bentuk caritas dan bersifat pendayagunaan; 2) inovasi pengelolaan wakaf dilakukan secara produktif yang dihimpun melalui kanal digital maupun secara konvensional. Beberapa aset wakaf tersebut dikelola dan disalurkan manfaat dari hasil pengelolaannya termasuk dengan skema pembiayaan pertanian dan peternakan, dan CWLS; 3) model integrasi zakat dan wakaf pada program Desa Gemilang Al Azhar dilakukan dengan pengelolaan dana sosial dan CSR. Keseluruhan dana dan aset terhimpun dialokasikan pada beberapa program pemberdayaan desa yang terintegratif dan dilaporkan dengan melakukan pencatatan sesuai ketentuan PSAK 109; 4) integrasi pengelolaan zakat dan wakaf menunjukkan hasil efektif dengan adanya peningkatan kapasitas, kompetensi, dan produktivitas masyarakat setelah mengikuti dan menerima beberapa kegiatan pemberdayaan pada program Desa Gemilang Al Azhar.

ملخص

أدي نور رحيم. تكامل الزكاة والأوقاف لتمكين المجتمع في المناطق الريفية (دراسة نموذجية لقرية جيميلانج الأزهر في منطقة جاوى الغربية)

غالبًا ما يكون الناس في المناطق الريفية عاجزين. وتولي مؤسسة الأزهر اهتماما كبيرا بهذه المشكلة، من خلال تحسين الزكاة والوقف التي تدار بطريقة تكاملية. ومع ذلك، فإن إدارة الزكاة والوقف لها أحكام مختلفة. هناك حاجة إلى تنسيق متكامل لإدارة الزكاة والأوقاف مع الإدارة الفعالة لإنشاء مجتمع قروي متمكن. يهدف هذا البحث إلى: (١) تحليل الابتكار وتطوير إدارة الزكاة الاستهلاكية والإنتاجية في برامج تمكين القرى. (٢) تحليل الابتكار وتطوير إدارة الأوقاف الاجتماعية والأوقاف الإنتاجية في برامج تمكين القرى. (٣) تحليل ومراجعة تنفيذ الإدارة المتكاملة للزكاة والأوقاف والحوكمة المالية في برامج تمكين القرى؛ و (٤) تحليل فعالية النموذج التكاملية لإدارة الزكاة والأوقاف في برامج تمكين القرى.

يشير هذا البحث إلى نظرية العقيدة ونظرية المصالحات كنظريات كبرى. ويستمر الأساس النظري على نظرية التمكين كنظرية متوسطة المدى لسد مستوى التنفيذ. أما بالنسبة للتنفيذ، فإن هذا البحث يعتمد على نظرية الحوكمة المستمدة من المبادئ الرئيسية لـ ZCP و WCP.

هذا البحث هو بحث نوعي من نوع دراسة الحالة. تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في هذا البحث والذي تم اتباعه بالمنهج الفقهي التجريبي. تشمل البيانات المستخدمة البيانات الأولية التي تم جمعها من المقابلات، والبيانات الثانوية من مختلف الوثائق الرسمية واللوائح والمقالات الصحفية وغيرها من الأدبيات ذات الصلة. بعد ذلك، تم تحليل البيانات باستخدام أساليب التحليل الوصفي.

وتظهر نتائج هذا البحث ما يلي: (١) يتم الابتكار والتطوير في إدارة الزكاة من خلال جمع الزكاة من الزكاة الفردية والشركات المجتمعية والشراكات من خلال القنوات الرقمية والتقليدية. ويستهدف التوزيع الجوانب الاقتصادية والتعليمية والصحية والدينية في شكلين، وهما التوزيع بشكل خيري وتمكين؛ (٢) يتم تنفيذ ابتكارات إدارة الوقف بشكل منتج، ويتم جمعها من خلال القنوات الرقمية والتقليدية. تتم إدارة بعض أصول الوقف وتوزيع الفوائد من نتائج إدارتها، بما في ذلك من خلال خطط تمويل الزراعة والثروة الحيوانية و CWLS؛ (٣) يتم تنفيذ نموذج تكامل الزكاة والوقف في برنامج قرية جيميلانج الأزهر مع إدارة الصناديق الاجتماعية الأخرى وكذلك المسؤولية الاجتماعية للشركات من العديد من شركاء الشركة. يتم تخصيص جميع الأموال والأصول المخصصة للعديد من برامج تمكين القرى المتكاملة ويتم الإبلاغ عنها عن طريق التسجيل وفقًا لأحكام PSAK 109؛ (٤) يظهر التكامل بين إدارة الزكاة والأوقاف نتائج فعالة من خلال زيادة قدرة المجتمع وكفاءته وإنتاجيته بعد المشاركة في العديد من أنشطة التمكين وتلقيها في برنامج قرية جيميلانج الأزهر.

ABSTRACT

Ade Nur Rohim. *Integration of Zakah and Waqf for Community Empowerment in Rural Areas (A Study on the Model of Gemilang Village of Al Azhar in West Java)*

People in rural areas are often helpless. Lazwaf Al Azhar pays great attention to this problem, through optimizing zakat and waqf instruments which are managed in an integrative manner. However, the management of zakat and waqf has different provisions. An integrated harmonization of zakat and waqf management with effective governance is needed to create an empowered village community.

This research aims to: 1) analyze innovation and development of consumptive and productive zakat management in village empowerment programs; 2) analyze innovation and development of social waqf management and productive waqf in village empowerment programs; 3) analyze and review the implementation of integrated zakat and waqf management and financial governance in village empowerment programs; and 4) analyze the effectiveness of the integration model for zakat and waqf management in village empowerment programs.

This research refers to Credo Theory and Maslahat Theory as grand theories. The theoretical basis continues on Empowerment Theory as a middle-range theory to bridge the implementation level. As for the implementation, this research is based on Governance Theory which is derived from the main principles of ZCP and WCP.

This research is qualitative research with a case study type. The descriptive analysis method was used in this research which was carried out with an empirical juridical approach. The data used includes primary data collected from interviews, and secondary data from various official documents, regulations, journal articles and other relevant literature. Next, the data was analyzed using descriptive analysis methods.

The results of this research show that: 1) innovation and development of zakat management is carried out by collecting zakat from individual muzakki and community-based companies and partnerships through digital and conventional channels. The distribution carried out targets economic, educational, health and religious aspects in two forms, namely distribution in the form of charity and empowerment; 2) waqf management innovations are carried out productively, collected through digital and conventional channels. Some of the waqf assets are managed and distributed benefits from the results of their management, including through agricultural and livestock financing schemes and CWLS; 3) The integration model for zakat and waqf in the Gemilang Al Azhar Village program is carried out by managing social funds and CSR. All collected funds and assets are allocated to several integrated village empowerment programs and reported by recording in accordance with the provisions of PSAK 109; 4) integration of zakat and waqf management shows effective results by increasing community capacity, competence and productivity after participating in and receiving several empowerment activities in the Gemilang Al Azhar Village program.