

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
ABSTRAK	iv
PEDOMAN TRANSLITERASI.....	vii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Kerangka Berpikir	12
F. Hasil Penelitian Terdahulu	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	25
A. Pesantren dalam Konteks Pendidikan Islam.....	25
1. Pengertian pesantren	25
2. Asal-usul kata santri.....	26
3. Asal-usul keberadaan pesantren.....	27
4. Unsur-unsur utama pesantren	29
5. Tujuan pesantren.....	32
6. Tipologi pesantren	33
7. Historiografi perkembangan pesantren.....	38

B.	Ketahanan Organisasi.....	51
1.	Pengertian ketahanan organisasi.....	51
2.	Dimensi ketahanan organisasi	53
3.	Kerentanan (<i>vulnerability</i>) ketahanan organisasi	56
4.	Ketahanan organisasi pesantren.....	58
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		80
A.	Pendekatan dan Metode Penelitian.....	80
B.	Jenis dan Sumber Data Penelitian	84
C.	Teknik Pengumpulan dan Prosedur Analisis Data	90
D.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	113
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		114
A.	Profil Lokus Penelitian.....	114
1.	Profil Pesantren Babakan Ciwaringin.....	114
2.	Profil Pesantren Buntet	138
3.	Profil Pesantren Benda Kerep.....	164
B.	Hasil Penelitian.....	180
1.	Pengaruh budaya organisasi dalam <i>preventive control</i> terhadap ketahanan organisasi di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep.....	180
2.	Pengaruh kepemimpinan yang mengabdi (<i>servant leadership</i>) dalam <i>mindful action</i> terhadap ketahanan organisasi Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep	193
3.	Pengaruh kualitas layanan dalam <i>performance optimization</i> terhadap ketahanan di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep	202
4.	Pengaruh transformasi pesantren dalam <i>adaptive innovation</i> terhadap ketahanan Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep	210

5.	Kerentanan ketahanan organisasi di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep.....	217
6.	Model ketahanan organisasi Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep di Cirebon.....	292
C.	Pembahasan	310
1.	Pengaruh budaya organisasi dalam <i>preventive control</i> di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep di Cirebon	310
2.	Pengaruh kepemimpinan yang mengabdi (<i>servant leadership</i>) dalam <i>mindful action</i> di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep di Cirebon.....	337
3.	Pengaruh kualitas layanan dalam <i>performance optimization</i> di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep di Cirebon	346
4.	Pengaruh transformasi pesantren dalam <i>adaptive innovation</i> di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep di Cirebon	355
5.	Kerentanan ketahanan organisasi di Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep.....	361
6.	Model ketahanan organisasi Pesantren Babakan Ciwaringin, Pesantren Buntet dan Pesantren Benda Kerep di Cirebon.....	380
D.	Penawaran Gagasan.....	392
1.	Nama gagasan.....	392
2.	Definisi.....	392
3.	Landasan	393
4.	Tujuan	395
5.	Komponen.....	395
6.	Visualisasi.....	395
7.	Implementasi.....	396
8.	Faktor kunci keberhasilan.....	414
9.	Monitoring dan evaluasi	416

10. Asumsi	416
E. Kebaruan (<i>novelty</i>) dan keaslian (<i>originality</i>).....	417
1. Kebaruan (<i>novelty</i>).....	417
2. Keaslian (<i>originality</i>).....	418
BAB V PENUTUP	419
A. Simpulan.....	419
B. Rekomendasi	420
DAFTAR PUSTAKA.....	421



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Populasi penelitian.....	87
Tabel 3. 2 Sampel penelitian.....	88
Tabel 3. 3 Informan pengumpulan data kualitatif.....	90
Tabel 3. 4 Definisi konseptual dan operasional	92
Tabel 3. 5 Kisi-kisi operasional	93
Tabel 3. 6 Kriteria penilaian model SEM	103
Tabel 3. 7 Kisi-kisi penelitian kualitatif	106
Tabel 3. 8 Kisi-kisi wawancara.....	106
Tabel 3. 9 <i>Cronbach's alpha</i> dan CR data PBC	110
Tabel 3. 10 <i>Cronbach's alpha</i> dan CR data PB.....	110
Tabel 3. 11 Nilai <i>Cronbach's alpha</i> dan CR data PBK.....	110
Tabel 4.2.6. 1 Profil Responden PBC	181
Tabel 4.2.6. 2 Rekapitulasi jawaban responden terkait budaya organisasi PBC.	181
Tabel 4.2.6. 3 Kriteria kekuatan budaya organisasi PBC	182
Tabel 4.2.6. 4 Analisis indikator budaya organisasi PBC	182
Tabel 4.2.6. 5 Koefisien Specific Indirect Effect PBC.....	183
Tabel 4.2.6. 6 Profil responden PB	185
Tabel 4.2.6. 7 Kriteria kekuatan budaya organisasi PB.....	186
Tabel 4.2.6. 8 Analisis indikator budaya organisasi PB	186
Tabel 4.2.6. 9 Koefisien Jalur Specific Indirect Effect Data PB	187
Tabel 4.2.6. 10 Profil responden PBK	189
Tabel 4.2.6. 11 Kriteria kekuatan budaya organisasi PBK.....	190
Tabel 4.2.6. 12 Analisis indikator budaya organisasi PBK	190
Tabel 4.2.6. 13 Koefisien jalur specific indirect effect PBK.....	191
Tabel 4.2.6. 14 Rekapitulasi jawaban responden terkait kepemimpinan yang mengabdi PBC	193
Tabel 4.2.6. 15 Kriteria kekuatan kepemimpinan yang mengabdi di PBC	194
Tabel 4.2.6. 16 Analisis indikator kepemimpinan yang mengabdi di PBC	194
Tabel 4.2.6. 17 Koefisien Jalur pengaruh langsung (direct effects) PBC.....	195

Tabel 4.2.6. 18 Rekapitulasi jawaban respondon terkait kepemimpinan yang mengabdi PB.....	196
Tabel 4.2.6. 19 Kriteria kekuatan kepemimpinan yang mengabdi PB	197
Tabel 4.2.6. 20 Analisis indikator kepemimpinan yang mengabdi PB.....	197
Tabel 4.2.6. 21 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) data PB	198
Tabel 4.2.6. 22 Rekapitulasi jawaban respondon terkait kepemimpinan yang mengabdi di PBK.....	199
Tabel 4.2.6. 23 Kriteria kekuatan kepemimpinan yang mengabdi PB	200
Tabel 4.2.6. 24 Analisis indikator kepemimpinan yang mengabdi PB.....	200
Tabel 4.2.6. 25 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) PBK.....	201
Tabel 4.2.6. 26 Rekapitulasi jawaban respondon terkait instrumen penelitian variabel kualitas layanan PBC	202
Tabel 4.2.6. 27 Kriteria kekuatan kualitas layanan di PBC	203
Tabel 4.2.6. 28 Analisis indikator kualitas layanan PBC	203
Tabel 4.2.6. 29 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) PBC	204
Tabel 4.2.6. 30 Rekapitulasi jawaban respondon terkait instrumen penelitian variabel kualitas layanan PB.....	205
Tabel 4.2.6. 31 Kriteria kekuatan kualitas layanan PB.....	205
Tabel 4.2.6. 32 Analisis indikator kualitas layanan PB	206
Tabel 4.2.6. 33 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) data PB	206
Tabel 4.2.6. 34 Rekapitulasi jawaban respondon terkait instrumen penelitian variabel kualitas layanan PBK	207
Tabel 4.2.6. 35 Kriteria kekuatan kualitas layanan PBK.....	208
Tabel 4.2.6. 36 Analisis indikator kualitas layanan PBK	208
Tabel 4.2.6. 37 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) PBK.....	209
Tabel 4.2.6. 38 Rekapitulasi jawaban respondon terkait transformasi pesantren di PBC.....	210
Tabel 4.2.6. 39 Kriteria kekuatan transfromrasi pesantren PBC.....	210
Tabel 4.2.6. 40 Analisis indikator transformasi pesantren PBC.....	211
Tabel 4.2.6. 41 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) PBC	211

Tabel 4.2.6. 42 Rekapitulasi jawaban respondon terkait transformasi pesantren PB.....	212
Tabel 4.2.6. 43 Kriteria kekuatan transformasi pesantren PB	213
Tabel 4.2.6. 44 Analisis indikator transformasi pesantren PB.....	213
Tabel 4.2.6. 45 Rekapitulasi jawaban respondon terkait transformasi pesantren PBK.....	215
Tabel 4.2.6. 46 Kriteria kekuatan transfomrasi pesantren PBK	215
Tabel 4.2.6. 47 Analisis indikator transformasi pesantren PBK.....	215
Tabel 4.2.6. 48 Koefisien jalur pengaruh langsung (direct effects) PBK.....	216
Tabel 4.2.6. 49 Nilai R-square data PBC.....	294
Tabel 4.2.6. 50 Goodness of fit data PBC	295
Tabel 4.2.6. 51 Communality index data PBC	297
Tabel 4.2.6. 52 Nilai Variance Inflation Factor (VIF) data PBC.....	298
Tabel 4.2.6. 53 Koefisien determinasi Data PB.....	300
Tabel 4.2.6. 54 Goodness of fit Data Kuesioner PB.....	301
Tabel 4.2.6. 55 Communality Index Data Kuesioner PB	303
Tabel 4.2.6. 56 Nilai Variance Inflation Factor (VIF) PBK	303
Tabel 4.2.6. 57 Koefisien Determinasi Data PBK.....	306
Tabel 4.2.6. 58 Koefisien Determinasi Data PBK.....	307
Tabel 4.2.6. 59 Communality Index Data PBK.....	309
Tabel 4.2.6. 60 Nilai Variance Inflation Factor (VIF) Data PBK	310

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Alur Proses Kerangka Berpikir Penelitian	15
Gambar 2. 1 Kuadran Ketegangan Ketahanan David Denyer	55
Gambar 2. 2 Erosi pada ketahanan organisasi	57
Gambar 2. 4 Model A ketahanan pesantren.....	76
Gambar 2. 5 Model B ketahanan lembaga pesantren	77
Gambar 2. 6 Model C ketahanan lembaga pesantren	78
Gambar 3. 1 Desain Pendekatan Campuran Model Sarwono.....	81
Gambar 3. 2 Diagram inner model	94
Gambar 3. 3 Diagram outer model	94
Gambar 3. 4 Triangulasi Sumber Data	112
Gambar 3. 5 Triangulasi Teknik Data	112
Gambar 4.1. 1 Peta Komplek Pesantren Babakan Ciwaringin	115
Gambar 4.1. 2 Peta Lokasi Pesantren Buntet.....	139
Gambar 4.1. 3 Peta Lokasi Kampung Benda Kerep.....	166
Gambar 4.2.6. 1 Diagram Path Coefficient Model Ketahanan PBC	293
Gambar 4.2.6. 2 Diagram Path Coefficient Model Ketahanan PB	299
Gambar 4.2.6. 3 Diagram Path Coefficient Model Ketahanan PBK	305
Gambar 4.3.1. 1 Perbandingan nilai original sample, standar deviasi dan t statistic pengaruh variabel budaya organisasi (C) terhadap variabel ketahanan organisasi (R) melalui variabel kepemimpinan yang mengabdi (L).....	312
Gambar 4.3.1. 2 Perbandingan nilai original sample, standar deviasi dan t statistic pengaruh variabel budaya organisasi (C) terhadap variabel ketahanan organisasi (R) melalui variabel kepemimpinan yang mengabdi (L) dan kualitas layanan (Q)	313

Gambar 4.3.1. 3 Perbandingan nilai original sample, standar deviasi dan t statistic pengaruh variabel budaya organisasi (C) terhadap variabel ketahanan organisasi (R) melalui variabel kepemimpinan yang mengabdi (L) dan transformasi pesantren (T)313

Gambar 4.3.6. 1 Model ketahanan Pesantren Babakan Ciwaringin381
Gambar 4.3.6. 2 Model ketahanan Pesantren Buntet.....382
Gambar 4.3.6. 3 Model ketahanan Pesantren Benda Kerep383
Gambar 4.3.6. 4 Posisi locus penelitian.....385
Gambar 4.3.6. 5 Model ketahanan organisasi PBC dan PB388
Gambar 4.3.6. 6 Model ketahanan organisasi PBK.....389



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Foto	435
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian	441
Lampiran 3 Data Kuesioner.....	442
Lampiran 4 Data Keluaran SMART PLS Pesantren Babakan Ciwaringin	456
Lampiran 5 Data Keluaran SMART PLS Pesantren Buntet.....	462
Lampiran 6 Data Keluaran SMART PLS Pesantren Benda Kerep	468
Lampiran 7 Lampiran Daftar Pondok di Pesantren Babakan Ciwaringin	474
Lampiran 8 Lampiran Daftar Pondok di Pesantren Buntet.....	477
Lampiran 9 Dokumentasi Korespondensi.....	478

