

## ABSTRAK

Azkal Azkiya Fauziah: Peran Formulasi Strategi Efektifitas Penyaluran Dana Zakat Untuk Meningkatkan Ekonomi Masyarakat (Studi Kasus Program Pembinaan Wirausaha Mustahik BAZNAS Kab. Cianjur)

BAZNAS memiliki peran penting dalam pengelolaan zakat di Indonesia, khususnya dalam upaya pemberdayaan ekonomi masyarakat. Sebagai lembaga amil zakat resmi, BAZNAS bertanggung jawab untuk menghimpun, mengelola, dan mendistribusikan dana zakat secara transparan dan akuntabel. Melalui program-program yang dirancang untuk meningkatkan kesejahteraan umat, BAZNAS Kab. Cianjur berupaya mengoptimalkan potensi zakat sebagai sumber pembiayaan sosial yang dapat membantu mengurangi kemiskinan dan kemiskinan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji secara mendalam proses perumusan strategi, pelaksanaan program, dan hasil pengelolaan dana zakat produktif oleh BAZNAS Kabupaten Cianjur dalam memberdayakan ekonomi mustahik. Kerangka berfikir penelitian ini mengacu pada teori formulasi yang dikemukakan oleh Fried R David (2011). Teori ini menekankan pentingnya visi jelas dan misi lembaga untuk BAZNAS Kabupaten Cianjur dalam pengelolaan zakat. Teori ini mendorong penetapan tujuan jangka panjang yang spesifik dan terukur, serta analisis internal untuk mengidentifikasi kekuatan dan kelemahan, serta analisis eksternal untuk memahami peluang dan ancaman. Dengan pendekatan ini, BAZNAS dapat merumuskan strategi yang lebih efektif untuk penyaluran dana zakat produktif.

Penelitian ini menggunakan paradigma *konstruktivisme* dengan pendekatan kualitatif dan metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu studi kasus. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis data mencakup reduksi data, penyajian data, dan verifikasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kabupaten Cianjur telah merumuskan strategi pengelolaan dana zakat produktif melalui edukasi masyarakat, pengembangan program pelatihan kewirausahaan, serta evaluasi dan monitoring program secara berkala. Pelaksanaan strategi dilakukan melalui berbagai program unggulan seperti Cianjur Sehat, Cianjur Takwa, Cianjur Cerdas, Cianjur Makmur, dan Cianjur Peduli, yang secara langsung berkontribusi terhadap peningkatan pendapatan, keterampilan, dan kemandirian ekonomi mustahik. Namun, pelaksanaan program masih menghadapi tantangan berupa kurangnya pemahaman masyarakat tentang zakat produktif, distribusi dana yang belum merata, serta keterbatasan sumber daya manusia.

**Kata Kunci:** BAZNAS; efektifitas; formulasi