

## ABSTRAK

Faiz Hidayatul Fauzi: *Manajemen Strategi Pondok Pesantren Salafiyah Dalam Menjaga Keharmonisan Santri (Penelitian di Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu'awanah Cileunyi, Kab. Bandung)*

Manajemen memiliki cakupan yang luas dan mencakup berbagai aspek, salah satunya adalah manajemen strategi. Ketertarikan penulis dalam mengkaji manajemen strategi di Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu'awanah muncul dari rasa ingin tahu mengenai pendekatan khusus yang digunakan dalam mempertahankan keharmonisan santri. Meskipun suasana harmonis kerap dianggap sebagai hal lumrah di pondok pesantren salafiyah pada umumnya, Pondok Pesantren Al-Mu'awanah menunjukkan praktik manajerial yang lebih sistematis dan dikenal konsisten dalam mempertahankan nilai-nilai dasar pondok pesantren salafiyah. Penelitian ini difokuskan mengkaji dan mengetahui tiga aspek utama: perumusan strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi yang diterapkan dalam upaya menjaga keharmonisan santri.

Tujuan dilakukan penelitian ini secara umum adalah untuk mengetahui penerapan manajemen strategi Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu'awanah dalam menjaga keharmonisan santri. Termasuk mengidentifikasi kendala yang dihadapi serta langkah-langkah yang diambil untuk mengatasi tantangan tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif, bertujuan menggambarkan secara mendalam proses manajemen strategi di Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu'awanah dalam menjaga keharmonisan santri. Data yang digunakan meliputi data primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan triangulasi (gabungan) untuk memastikan akurasi dan validitas data.

Sebagai landasan teori, penelitian ini mengacu pada konsep manajemen strategi yang dikembangkan oleh Fred R. David (2011:6), yang mencakup: *formulation, implementation, dan evaluation*. Teori ini digunakan sebagai pisau analisis dan menilai sejauh mana penerapan manajemen strategi di Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu'awanah selaras dengan prinsip-prinsip manajemen strategi. Selain itu, keharmonisan merujuk pada suatu kondisi sosial yang ditandai oleh hubungan antarindividu berjalan selaras, penuh rasa saling menghormati, dan bebas dari konflik yang merugikan.

Berdasarkan temuan penelitian, dapat disimpulkan bahwa Pondok Pesantren Salafiyah Al-Mu'awanah telah merumuskan strategi dengan menggunakan pendekatan musyawarah, pendekatan kultural (berbasis nilai dan tradisi pesantren), serta pendekatan observatif (berbasis pengamatan lapangan). Strategi ini diimplementasikan lewat program yang menekankan ukhuwah, kebijakan, motivasi, dan alokasi sumber daya. Evaluasi dilakukan secara berkala melalui monitoring, evaluasi triwulan, dan tindakan korektif untuk menjaga keharmonisan antar santri.

**Kata Kunci:** Manajemen, Strategi, Keharmonisan Santri

## **ABSTRACT**

Faiz Hidayatul Fauzi: *Strategic Management of Salafiyah Islamic Boarding Schools in Maintaining Harmony of Students (Research at Salafiyah Al-Mu'awanah Islamic Boarding School in Cileunyi, Bandung Regency)*

Management has a broad scope and includes various aspects, one of which is strategic management. The author's interest in studying strategic management at Al-Mu'awanah Salafiyah Islamic Boarding School arose from curiosity about the special approach used in maintaining harmony of students. Although a harmonious atmosphere is often considered commonplace in Salafiyah Islamic boarding schools in general, Al-Mu'awanah Islamic Boarding School shows more systematic managerial practices and is known to be consistent in maintaining the basic values of Salafiyah Islamic boarding schools. This study focuses on studying and understanding three main aspects: strategy formulation, strategy implementation, and strategy evaluation applied in an effort to maintain harmony of students.

The general purpose of this study is to determine the application of strategic management at Al-Mu'awanah Salafiyah Islamic Boarding School in maintaining harmony of students. Including identifying the obstacles faced and the steps taken to overcome these challenges.

This study uses a qualitative approach with a descriptive method, aiming to describe in depth the strategic management process at the Salafiyah Al-Mu'awanah Islamic Boarding School in maintaining the harmony of students. The data used include primary and secondary data. The data collection technique is carried out by triangulation (combination) to ensure data accuracy and validity.

As a theoretical basis, this study refers to the concept of strategic management developed by Fred R. David (2011:6), which includes: *formulation, implementation, and evaluation*. This theory is used as an analytical tool and to assess the extent to which the implementation of strategic management at the Salafiyah Al-Mu'awanah Islamic Boarding School is in line with the principles of strategic management. In addition, harmony refers to a social condition characterized by harmonious, tolerant, and mutually supportive relationships between individuals in a peaceful and orderly environment.

Based on the research findings, it can be concluded that the Salafiyah Al-Mu'awanah Islamic Boarding School has formulated a strategy using a deliberation approach, a cultural approach (based on Islamic boarding school values and traditions), and an observational approach (based on field observations). This strategy is implemented through programs that emphasize brotherhood, policies, motivation, and resource allocation. Evaluation is carried out periodically through monitoring, quarterly evaluations, and corrective actions to maintain harmony between students.

**Keywords:** Management, Strategy, Santri Harmony