

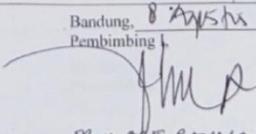
LAMPIRAN – LAMPIRAN

**DATA PROSES BIMBINGAN SKRIPSI
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG**

Nama : Hilmi Fathul Fauzi
 NIM : 1214030045
 Jurusan : Manajemen Dakwah
 Judul : Perencanaan BAZNAS Kabupaten Bandung
Diken Pengembangan Usaha Mikro,
Kecil dan Menengah (UMKM)

Pembimbing I : Dr. H. Arif Rahman S.As. M.Pd

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf
1	14 Juni 2025	Perubahan judul	
2	17 Juni 2025	Perbaikan Rumusan Masalah	
3	20 Juni 2025	ACC Bab I	
4	24 Juni 2025	Bab II Revisi + Pedoman wawancara	
5	01 Juli 2025	ACC Bab II + Bab III Revisi	
6	11 Juli 2025	ACC Bab III	
7	18 Juli 2025	Bab IV Revisi	
8	25 Juli 2025	ACC Bab IV	
9	29 Juli 2025	Abstrak + Daftar Pustaka	
10	08 Agustus 2025	ACC SKRIPSI	
11			
12			

Bandung, 8 Agustus 2025
 Pembimbing I

 DR. H. ARIF RAHMAN, S.As., M.Pd
 NIP. 197011202006041008

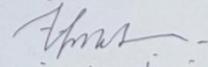
LEMBAR PROSES BIMBINGAN DENGAN DOSEN I

**DATA PROSES BIMBINGAN SKRIPSI
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG**

Nama : Hilmi Fakhul Fauzi
 NIM : 1214050049
 Jurusan : Manajemen Dakwah
 Judul : Perencanaan BAZNAS Kabupaten Bandung Dalam Pengembangan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah

Pembimbing II : H. Amin Hamdani M. Ag

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf
1	19/2/20	Penyusunan sk. proposal	M
2	26/2/20	Revisi Bab I	M
3	10/3/20	Revisi Bab I	M
4	20/3/20	outline	M
5	10/4/20	Revisi Bab I	M
6	12/5/20	Revisi Bab II	M
7	28/6/20	Revisi Koneksi	M
8	12/6/20	Bimbingan Bab II	M
9	20/6/20	Revisi Bab III	M
10	27/7/20	Revisi Bab IV, Abstrak, DA	M
11	11/8/20	ACE Skripsi	M
12			

Bandung, 11 Agustus 2020
 Pembimbing II,

 Amin Hamdani, M.Ag
 NIP. 197605042023211006

LEMBAR PROSES BIMBINGAN DENGAN DOSEN II

PEDOMAN WAWANCARA

Nama : Hilmi Fahul Fauzi

NIM : 1214030049

Judul Skripsi : Perencanaan Strategi BAZNAS Kabupaten Bandung dalam Pengembangan UMKM

A. Visi Misi dan Nilai - Nilai

1. Bagaimana proses perencanaan awal yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Bandung dalam merancang program zakat produktif untuk pengembangan UMKM? Apakah proses tersebut berdasarkan hasil kajian atau analisis kebutuhan mustahik, atau hanya mengacu pada kebijakan umum dari BAZNAS pusat atau pemerintah daerah?
2. Apa saja faktor utama yang menjadi pertimbangan BAZNAS Kabupaten Bandung dalam menyusun perencanaan program pengembangan UMKM melalui zakat produktif?
3. Dalam proses perencanaan, apa saja aspek strategis yang menjadi fokus utama BAZNAS Kabupaten Bandung untuk mengembangkan UMKM berbasis zakat produktif? Apakah meliputi aspek pendampingan usaha, pemberian modal, pelatihan keterampilan, atau penguatan pasar?
4. Nilai-nilai apa yang menjadi dasar pertimbangan BAZNAS Kabupaten Bandung dalam menyusun perencanaan program zakat produktif untuk pengembangan UMKM? Misalnya nilai keadilan, kemandirian, keberlanjutan, atau nilai-nilai Islam seperti maslahat dan amanah.
5. Bagaimana BAZNAS Kabupaten Bandung mengintegrasikan nilai-nilai tersebut ke dalam setiap tahap perencanaan program zakat produktif? Apakah nilai-nilai tersebut digunakan sebagai pedoman dalam pengambilan keputusan, pemilihan mustahik, dan evaluasi program?
6. Bagaimana BAZNAS Kabupaten Bandung memastikan bahwa seluruh rencana strategis, visi, misi, dan nilai-nilai yang dirumuskan benar-benar diimplementasikan dalam pengembangan UMKM melalui zakat

produktif? Apakah terdapat mekanisme monitoring, evaluasi, atau pelibatan stakeholder untuk memastikan implementasi sesuai rencana?

B. Analisis Lingkungan

1. Bagaimana BAZNAS Kabupaten Bandung mengidentifikasi kekuatan (strengths) internal yang dimiliki dalam proses perencanaan program zakat produktif untuk pengembangan UMKM? Misalnya dalam hal sumber daya manusia, sistem pendistribusian, jaringan mitra, atau data mustahik.
2. Apa saja kelemahan (weaknesses) internal yang dihadapi BAZNAS Kabupaten Bandung dalam merencanakan dan mengimplementasikan program zakat produktif untuk pengembangan UMKM? Bagaimana proses identifikasi kelemahan tersebut dilakukan?
3. Langkah-langkah apa yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Bandung untuk mengatasi kelemahan yang ditemukan dalam proses perencanaan atau pelaksanaan strategi zakat produktif? Apakah ada upaya perbaikan seperti pelatihan, evaluasi internal, atau kolaborasi dengan pihak luar?
4. Bagaimana BAZNAS Kabupaten Bandung mengidentifikasi peluang (opportunities) dari lingkungan eksternal yang mendukung pengembangan UMKM melalui zakat produktif? Apakah ada indikator atau kriteria tertentu yang digunakan untuk menilai peluang dari segi ekonomi, regulasi, atau dukungan mitra?
5. Apa saja ancaman (threats) dari lingkungan eksternal yang berpotensi menghambat perencanaan dan pelaksanaan program zakat produktif untuk pengembangan UMKM? Dan bagaimana strategi BAZNAS Kabupaten Bandung dalam mengantisipasi atau menghadapinya?
6. Bagaimana perubahan lingkungan strategis (misalnya kebijakan pemerintah, kondisi ekonomi, sosial, atau teknologi) memengaruhi proses perencanaan program zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Bandung?
7. Apa langkah-langkah yang dilakukan oleh BAZNAS Kabupaten Bandung untuk memantau dan mengevaluasi perubahan lingkungan

eksternal agar rencana strategis tetap relevan? Misalnya melalui riset rutin, koordinasi lintas instansi, atau penyusunan ulang rencana kerja.

C. Perumusan Tujuan

1. Bagaimana BAZNAS Kabupaten Bandung merumuskan tujuan utama dalam perencanaan strategi zakat produktif untuk pengembangan UMKM? Apakah tujuan tersebut disusun berdasarkan hasil analisis lingkungan internal dan eksternal, atau ada faktor lain yang menjadi pertimbangan?
2. Apa saja langkah yang dilakukan BAZNAS Kabupaten Bandung untuk memastikan bahwa tujuan yang dirumuskan bersifat spesifik, terukur, dapat dicapai, relevan, dan memiliki batas waktu? Apakah digunakan indikator atau tolok ukur tertentu dalam proses perencanaan tersebut?
3. Bagaimana keterkaitan antara tujuan strategis yang dirumuskan dengan visi dan misi BAZNAS Kabupaten Bandung dalam pengembangan UMKM? Apakah terdapat integrasi yang jelas antara tujuan program dengan arah visi dan misi lembaga?
4. Apa strategi BAZNAS Kabupaten Bandung dalam memastikan bahwa tujuan strategis yang telah dirumuskan dapat mendukung pengembangan UMKM secara berkelanjutan? Apakah disertai dengan sistem monitoring dan evaluasi untuk menilai sejauh mana tujuan tersebut tercapai?

Untuk Penerima Manfaat:

1. Bagaimana pandangan Bapak/Ibu terhadap adanya program zakat produktif dari BAZNAS Kabupaten Bandung? Apakah program ini dirasakan memberikan manfaat bagi usaha Bapak/Ibu?
2. Apakah Bapak/Ibu menerima pelatihan atau pendampingan usaha dari BAZNAS Kabupaten Bandung sebelum atau setelah menerima bantuan zakat produktif? Jika ya, pelatihan apa saja yang diberikan dan bagaimana pelaksanaannya?

3. Bagaimana prosedur atau tahapan pengajuan bantuan zakat produktif yang Bapak/Ibu jalani di BAZNAS Kabupaten Bandung? Apakah prosesnya mudah dipahami dan diakses?
4. Menurut Bapak/Ibu, seberapa relevan tujuan dari program zakat produktif ini dengan kebutuhan dan kondisi usaha Bapak/Ibu saat ini?
5. Apa harapan Bapak/Ibu terhadap keberlanjutan program zakat produktif dari BAZNAS Kabupaten Bandung ke depannya? Apakah ada harapan peningkatan bantuan, pelatihan lanjutan, atau bentuk dukungan lainnya?
6. Bagaimana Bapak/Ibu melihat kesesuaian antara pelaksanaan program zakat produktif yang diterima dengan visi dan misi BAZNAS yang Bapak/Ibu ketahui?
7. Apa saja kendala atau tantangan yang Bapak/Ibu hadapi dalam menjalankan usaha setelah menerima bantuan zakat produktif ini?
8. Menurut Bapak/Ibu, apakah dukungan yang diberikan oleh BAZNAS Kabupaten Bandung baik berupa modal, pelatihan, maupun pendampingan sudah memadai untuk menunjang keberhasilan usaha?
9. Apa dampak yang Bapak/Ibu rasakan setelah menerima bantuan zakat produktif dari BAZNAS Kabupaten Bandung? Misalnya dalam aspek peningkatan pendapatan, stabilitas usaha, atau motivasi usaha.

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG
NOMOR : B-1307/Un.05/III.4/PP.00.9/02/2025
TENTANG
PENETAPAN PEMBIMBING SKRIPSI SARJANA/S1
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG**

- Membaca** : Surat Saudara **Hilmi Fathul Fauzi** tanggal 27 Desember 2024, tentang permohonan pengangkatan pembimbing dalam penyusunan Skripsi Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung;
- Menimbang** : a. bahwa dalam rangka kelancaran dan keterlibatan pelaksanaan pembuatan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung perlu ditunjuk pembimbing skripsi;
b. bahwa Saudara-saudara yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk menjadi pembimbing skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, Tentang Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
4. KMA RI Nomor 27 Tahun 1975 Jo No.38 Tahun 1977, Tentang Kurikulum Nasional;
5. KMA RI Nomor 082.A Tahun 2012, Tentang Pedoman Akademik UIN Sunan Gunung Djati Bandung;
6. PERMEN. AGAMA RI Nomor 353 Tahun 2004 Tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum PTAI;
7. PERMEN. AGAMA RI Nomor 36 Tahun 2009 Tentang Penetapan Pembidangan Ilmu dan gelar Akademik di Lingkungan Perguruan Tinggi Agama;
8. Keputusan Dirjend. Kelembagaan Agama Islam Departemen Agama RI Nomor E/10/Tahun 2012, Tentang Gelar dan Sebutan Lulusan Perguruan Tinggi Agama Islam;
9. Keputusan Rektor UIN Sunan Gunung Djati No.Un.05/A/Kp.07.6/064/2011, Tentang Pedoman Akademik UIN Sunan Gunung Djati Bandung;
10. Keputusan. Dekan Fak. Dakwah Nomor: IN.10/FD/PP.00.9/260/2001, Tentang Pedoman Akademik.
- Memperhatikan** : Hasil Seminar Usulan Penelitian untuk Skripsi (SUPS), tanggal 27 Desember 2024,

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : Terhitung mulai tanggal 11 Februari 2025, mengangkat Saudara:
1. H. Arif Rahman S.Ag., M.Pd. (Pembimbing I);
2. H. Amin Hamdani, M.Ag. (Pembimbing II);
- dalam penyusunan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung:
- N a m a** : **Hilmi Fathul Fauzi**
Nomor Pokok /NIM : 1214030049
Jurusan : MD
Judul Skripsi : Perencanaan ~~Zakat Produktif~~ **Strategi BAZNAS Kabupaten Bandung** Dalam Pengembangan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM)

dengan ketentuan sebagai berikut:

- Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan skripsi tersebut lulus diujikan (Ujian Munaqasyah);
- Kepada pembimbing diberikan honorarium menurut peraturan yang berlaku;
- Segala sesuatu akan diperbaiki kembali apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan surat keputusan ini.

PETIKAN: Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan diindahkan.

Ditetapkan di : Bandung
Pada tanggal : 11 Februari 2025
Dekan,

Prof. Dr. H. Enjang AS., M.Ag., M.Si.
NIP. 19680614199503 1003

Tembusan disampaikan kepada Yth. :
1. Rektor UIN Sunan Gunung Djati Bandung (sebagai laporan);
2. Mahasiswa yang bersangkutan.

SK PEMBIMBING SKRIPSI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI

Jalan A.H. Nasution No.105 Cibiru Bandung 40614 Tlp. (022) 7810788 Fax.
7810788 Website: www.uinsgd.ac.id e-mail: fdk@uinsgd.ac.id

Nomor : B-4226/Un.05/III.4/TL.01/06/2025 Bandung, 23 Juni 2025
Lampiran : -
Perihal : **Permohonan Izin Riset/Survey/Konsultasi**

Kepada yth.
Pimpinan BAZNAS KABUPATEN BANDUNG
di
Jl. Terusan Al-Fathu KM 17, Soreang

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.,

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung Djati Bandung, dengan ini mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk memberikan izin kepada :

Nama : Hilmi Fathul Fauzi
Nomor Pokok : 1214030049
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)
Semester : VIII (delapan)
Alamat : Jl. Ciloa No. 102 RT/RW 03/10 Ds.
Pamekaran Kec. Soreang Kab. Bandung

untuk mengadakan Riset/Survey/Konsultasi dalam rangka persiapan penyusunan skripsi, dengan judul/topik/masalah :

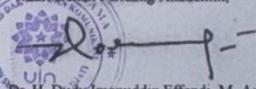
"Perencanaan BAZNAS Kabupaten Bandung Dalam Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)"

Dosen Pembimbing :

1. H. Arif Rahman S.Ag., M.Pd.
2. H. Amin Hamdani, M.Ag.

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas bantuan Bapak/Ibu/Saudara, kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

a.n. Dekan,
Wakil Dekan I Bidang Akademik,

Dr. H. Dudy Imanuddin Effendi, M. Ag.
MP.197201012007011063

Tembusan disampaikan Kepada Yth. :
Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN SGD Bandung (sebagai laporan).

SURAT IZIN PENELITIAN



Nomor : ~~271~~/BAZNAS/KAB-BDG/VI/2025
Lampiran : -
Perihal : **Surat Kesiediaan Penelitian**

Soreang, ~~20~~ Dzulhijjah 1446 H
25 Juni 2025 M

Kepada Yth.
**Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN
Sunan Gunung Djati Bandung**
di
Tempat

Assalâmu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Salam silaturahmi kami sampaikan, teriring do'a semoga segala aktifitas dan ikhtiar kita senantiasa berada dalam ridla Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Aamiin.

Disampaikan dengan hormat, menindaklanjuti surat Nomor: B-4226/Un.05/III.4/TL.01/06/2025 perihal "Permohonan Izin Riset/Survey/Konsultasi" yang dikirim mahasiswa Hilmi Fathul Fauzi untuk persiapan penyusunan skripsi dengan Judul : "Perencanaan BAZNAS Kabupaten Bandung Dalam Pengembangan Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM)". Kami bersedia menerima permohonan tersebut.

Segala data dan informasi yang diperoleh selama penelitian hendaknya digunakan sebagaimana mestinya.

Demikian surat ini kami sampaikan. Atas perhatian dan perkenan Bapak, kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalâmu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
KABUPATEN BANDUNG



W. H. SARNAPI, S.Sos.

Wakil Ketua IV

Tembusan:
Ketua BAZNAS Kabupaten Bandung (sebagai laporan)

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN BANDUNG

SURAT IZIN PENELITIAN DARI BAZNAS KABUPATEN BANDUNG



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan A.H. Nasution No.105 Cibiru Bandung 40614 Tlp. (022) 7810788 Fax. 7803936

Website: <http://fdk.uinsgd.ac.id> email: fdk@uinsgd.ac.id

LEMBAR PENGECEKAN PLAGIARISME SKRIPSI

Nama : Hilmi Fathul Fauzi
NIM : 1214030049
Judul Skripsi : Perencanaan Strategis BAZNAS Kabupaten Bandung Dalam Pengembangan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)

Telah dilakukan pengecekan plagiarisme terhadap naskah skripsi tersebut dengan menggunakan aplikasi turnitin online (www.turnitin.com) dengan hasil similarity 24 %

Bandung, 11 Agustus 2025
Ketua Program Studi
Manajemen Dakwah



Dr. H. Abdul Mujib, M.Ag.
NIP 197509102007011029

LEMBAR PENGECEKAN PLAGIARISME

DOKUMENTASI



Foto bersama wakil ketua III



Wawancara bersama kepala bagian Perencanaan, Keuangan dan Pelaporan (PKP)



Foto bersama Kepala Bagian Perencanaan, Keuangan dan Pelaporan (PKP)



Wawancara bersama Kepala Pendistribusian dan Pendayagunaan



Foto bersama Kepala Pendistribusian dan Pendayagunaan



Foto bersama penerima manfaa bantuan modal usaha UMKM



Foto bersama penerima manfaat bantuan modal usaha UMKM



Kegiatan Peresmian Z-Corner BAZNAS Kab. Bandung



Kegiatan Pemberian Modal Usaha