

## DAFTAR ISI

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| HALAMAN JUDUL .....                                                            | i         |
| LEMBAR PERNYATAAN.....                                                         | ii        |
| ABSTRAK .....                                                                  | iii       |
| LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....                                                  | vi        |
| PEDOMAN TRANSLITERASI.....                                                     | vii       |
| KATA PENGANTAR.....                                                            | xii       |
| DAFTAR ISI .....                                                               | xiii      |
| DAFTAR TABEL .....                                                             | xv        |
| DAFTAR GAMBAR.....                                                             | xvii      |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                                  | <b>1</b>  |
| A. Latar Belakang Masalah .....                                                | 1         |
| B. Rumusan Masalah .....                                                       | 8         |
| C. Tujuan Penelitian .....                                                     | 9         |
| D. Kegunaan Penelitian .....                                                   | 9         |
| E. Batasan Masalah dan Definisi Operasional .....                              | 10        |
| F. Hasil Penelitian Terdahulu .....                                            | 13        |
| G. Kerangka Berfikir.....                                                      | 17        |
| H. Hipotesis Penelitian .....                                                  | 21        |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                                            | <b>23</b> |
| A. Digitalisasi Berbasis Rapor Digital Madrasah (RDM) .....                    | 23        |
| 1. Konsep <i>Digital Learning</i> .....                                        | 23        |
| 2. Rapor Digital Madrasah (RDM) .....                                          | 24        |
| 3. Tujuan dan Manfaat Digitalisasi Berbasis Rapor Digital Madrasah (RDM) ..... | 28        |
| 4. Indikator Digitalisasi Berbasis Rapor Digital Madrasah (RDM) .....          | 29        |
| B. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah .....                                 | 31        |
| 1. Konsep Kepemimpinan Kepala Madrasah .....                                   | 31        |
| 2. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....                                  | 35        |
| 3. Dimensi Kompetensi Manajerial.....                                          | 37        |
| 4. Indikator Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah .....                       | 39        |

|                                                           |            |
|-----------------------------------------------------------|------------|
| C. Kinerja Guru .....                                     | 40         |
| 1. Konsep <i>Teacher Performance</i> (Kinerja Guru) ..... | 40         |
| 2. Penilaian Kinerja Guru.....                            | 43         |
| 3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru .....     | 45         |
| 4. Indikator Kinerja Guru .....                           | 47         |
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                | <b>49</b>  |
| A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....                 | 49         |
| B. Jenis dan Sumber Data Penelitian.....                  | 49         |
| C. Populasi dan Sampel.....                               | 50         |
| D. Variabel Penelitian .....                              | 51         |
| E. Teknik Pengumpulan Data .....                          | 52         |
| F. Teknik Analisis Data.....                              | 55         |
| G. Jadwal Penelitian.....                                 | 70         |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>       | <b>71</b>  |
| A. Deskripsi Data .....                                   | 71         |
| B. Pengujian Hipotesis Penelitian.....                    | 93         |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian.....                       | 108        |
| D. Penawaran Gagasan Baru .....                           | 142        |
| E. Temuan Kebaruan dan Orisinalitas Penelitian .....      | 148        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                                | <b>151</b> |

## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 3. 1 Populasi Penelitian .....                                                                                    | 50  |
| Tabel 3. 2 Alternatif Jawaban Responden .....                                                                           | 52  |
| Tabel 3. 3 Instrumen Penelitian .....                                                                                   | 53  |
| Tabel 3. 4 Konsultasi Hasil Perhitungan WMS.....                                                                        | 57  |
| Tabel 3. 6 Uji Validitas Variabel X1 .....                                                                              | 58  |
| Tabel 3. 7 Uji Validitas Variabel X2 .....                                                                              | 59  |
| Tabel 3. 8 Uji Validitas Variabel Y .....                                                                               | 60  |
| Tabel 3. 10 Uji Reliabilitas Variabel X1 .....                                                                          | 61  |
| Tabel 3. 11 Uji Reliabilitas Variabel X2 .....                                                                          | 61  |
| Tabel 3. 12 Uji Reliabilitas Variabel Y .....                                                                           | 61  |
| Tabel 3. 13 Instrumen Valid X1 .....                                                                                    | 62  |
| Tabel 3. 14 Instrumen Valid X2 .....                                                                                    | 64  |
| Tabel 3. 15 Instrumen Valid Y .....                                                                                     | 65  |
| Tabel 3. 16 Jadwal Penelitian .....                                                                                     | 70  |
| Tabel 4. 1 Data Tenaga Pendidik MAN 1 Bandung .....                                                                     | 71  |
| Tabel 4. 2 Jumlah Tenaga Kependidikan MAN 1 Bandung.....                                                                | 71  |
| Tabel 4. 3 Data Tenaga Pendidik MAN 2 Bandung .....                                                                     | 73  |
| Tabel 4. 4 Jumlah Tenaga Kependidikan MAN 2 Bandung.....                                                                | 73  |
| Tabel 4. 5 Konsultasi Hasil Perhitungan WMS.....                                                                        | 75  |
| Tabel 4. 6 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Digitalisasi Berbasis Rapor Digital (RDM) .....               | 75  |
| Tabel 4.7 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....                     | 83  |
| Tabel 4. 8 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Kinerja Guru .....                                            | 88  |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Variabel Digitalisasi Berbasis Rapor Digital Madrasah (RDM) .....                         | 94  |
| Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah .....                                    | 95  |
| Tabel 4. 11 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Guru.....                                                              | 96  |
| Tabel 4. 12 Uji Reliabilitas Variabel X1 .....                                                                          | 97  |
| Tabel 4. 13 Uji Reliabilitas Variabel X2 .....                                                                          | 97  |
| Tabel 4. 14 Uji Reliabilitas Variabel Y .....                                                                           | 97  |
| Tabel 4. 15 Uji Normalitas Variabel X1 terhadap Y .....                                                                 | 98  |
| Tabel 4. 16 Normalitas Variabel X2 terhadap Y .....                                                                     | 99  |
| Tabel 4. 17 Normalitas Variabel X1 Ddan X2 terhadap Y .....                                                             | 100 |
| Tabel 4. 18 Uji Homogenitas Variabel Kinerja Guru oleh Variabel Digitalisasi Berbasis Rapor Digitl Madrasah (RDM) ..... | 101 |

|                                                                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4. 19 Uji Homogenitas Variabel Kinerja Guru oleh Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....               | 101 |
| Tabel 4. 20 Hasil uji t Variabel Digitalisasi Berbasis Rapor Digital Madrasah (RDM) terhadap Variabel Kinerja Guru ..... | 102 |
| Tabel 4. 21 Hasil Uji t Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah terhadap Variabel Kinerja Guru.....               | 104 |
| Tabel 4. 22 Hasil Uji F Variabel X1 dan X2 terhadap Variabel Y .....                                                     | 105 |
| Tabel 4. 23 Uji Koefisien Determinasi X1 terhadap Y .....                                                                | 106 |
| Tabel 4. 24 Uji Koefisien Determinasi X2 terhadap Y .....                                                                | 106 |
| Tabel 4. 25 Uji Koefisien Determinasi X1 dan X2 terhadap Y.....                                                          | 107 |
| Tabel 4. 26 Interpretasi Hasil Analisis.....                                                                             | 108 |

