

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR SKEMA</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Hasil Penelitian .....	9
E. Kerangka Pemikiran .....	9
F. Kajian Pustaka dan Hasil Penelitian yang Relevan .....	20
<b>BAB II KAJIAN TEORITIK TENTANG MANAJEMEN TENAGA KEPENDIDIKAN MADRASAH</b>	
<b>A. Konsep Dasar Manajemen</b> .....	<b>21</b>
1. Definisi Manajemen .....	21
2. Prinsip Manajemen .....	22
3. Fungsi Manajemen .....	24
a. Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	24
b. Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ).....	25

c. Pengarahan ( <i>Directing</i> atau <i>Commanding</i> ).....	25
d. Koordinasi ( <i>Coordinating</i> ) .....	25
e. Pengawasan ( <i>Controlling</i> ) .....	25
<b>B. Konsep Dasar Tenaga Kependidikan .....</b>	<b>26</b>
1. Definisi Tenaga Kependidikan .....	26
2. Syarat-syarat Tenaga Kependidikan .....	28
3. Jenis-jenis Tenaga Kependidikan .....	29
4. Kualifikasi dan Kompetensi Tenaga Kependidikan .....	29
5. Kode Etik Tenaga Kependidikan.....	38
<b>C. Manajemen Tenaga Kependidikan .....</b>	<b>44</b>
1. Definisi Manajemen Tenaga Kependidikan .....	44
2. Ruang Lingkup Manajemen Tenaga Kependidikan .....	45
a. Rekrutmen Tenaga Kependidikan .....	45
1) Pengertian Rekrutmen .....	45
2) Proses Rekrutmen Tenaga Kependidikan.....	49
b. Penempatan dan Penugasan Tenaga Kependidikan.....	53
1) Promosi Pegawai .....	55
2) Transfer/ Alih Tugas Pegawai .....	56
3) Demosi Pegawai .....	57
c. Pelatihan dan Pengembangan Tenaga Kependidikan .....	58
1) Pengertian Pelatihan dan Pengembangan .....	58
2) Metode Pelatihan dan Pengembangan .....	60
d. Kompensasi Tenaga Kependidikan .....	61

1) Pengertian Kompensasi .....	61
2) Tujuan Kompensasi .....	66
e. Pemberhentian Tenaga Kependidikan .....	66
1) Pengertian Pemberhentian .....	66
2) Proses Pemberhentian .....	69
<b>D. Konsep Dasar Madrasah.....</b>	<b>70</b>
1. Definisi dan Sejarah Lahirnya Madrasah .....	70
2. Tujuan dan Jenis Madrasah .....	73
3. Ciri Khas Madrasah .....	75
4. Perbedaan Madrasah dengan Sekolah Umum .....	76
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
<b>A. Pendekatan Penelitian dan Metode Penelitian .....</b>	<b>78</b>
1. Pendekatan Penelitian .....	78
2. Metode Penelitian .....	78
<b>B. Jenis Data dan Sumber Data Penelitian .....</b>	<b>79</b>
1. Jenis Data .....	79
2. Sumber Data Penelitian .....	80
<b>C. Lokasi dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>81</b>
1. Lokasi Penelitian .....	81
2. Waktu Penelitian .....	82
<b>D. Teknik Pengumpulan Data Penelitian .....</b>	<b>82</b>
1. Teknik Observasi .....	82
2. Teknik Wawancara .....	83

3. Teknik Dokumentasi atau Menyalin.....	86
<b>E. Teknik Analisis Data Penelitian .....</b>	<b>87</b>
1. Unitisasi Data .....	87
2. Kategorisasi Data .....	88
3. Penafsiran Data.....	89
<b>F. Teknik Uji Keabsahan Data .....</b>	<b>90</b>
1. Perpanjangan Keikutsertaan .....	90
2. Ketekunan Pengamatan .....	90
3. Triangulasi .....	91
4. Pengecekan Teman Sejawat .....	98
5. Analisis Kasus Negatif .....	99
6. Kecukupan Referensi .....	99
7. Pengecekan Anggota .....	100
8. Uraian Rinci.....	100
9. Auditing untuk Kriteria Kebergantungan .....	100
10. Auditing untuk Kriteria Kepastian .....	102
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
<b>A. Hasil Penelitian .....</b>	<b>103</b>
1. Kondisi Objektif di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	103
2. Proses Rekrutmen Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	122
3. Proses Penempatan dan Penugasan Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	128

4. Pelatihan dan Pengembangan Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	132
5. Sistem Kesejahteraan/Kompensasi Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	143
6. Proses Pemberhentian Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	144
7. Faktor Penunjang dan Penghambat Manajemen Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung.....	146
8. Hasil Penerapan Manajemen Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	149

**B. Pembahasan**

1. Proses Rekrutmen Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	151
2. Proses Penempatan dan Penugasan Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	155
3. Pelatihan dan Pengembangan Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	159
4. Sistem Kesejahteraan/ Kompensasi Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	165
5. Proses Pemberhentian Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	167
6. Faktor Penunjang dan Penghambat Manajemen Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung.....	169

7. Hasil Penerapan Manajemen Tenaga Kependidikan di Madrasah Aliyah Negeri 1 Bandung .....	170
--	-----

**BAB V PENUTUP**

A. Simpulan .....	173
B. Saran .....	177

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**

**RIWAYAT HIDUP**

