

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penyusun panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan karunia dan rahmat-Nya sehingga penyusun dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai (Studi Pada Pegawai Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Bandung)”**. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah limpahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya dan para pengikutnya.

Penyusun menyadari, masih banyak kekurangan dalam proses penyusunan skripsi ini, untuk itu mohon sumbang kritik dan saran yang membangun untuk kemajuan penyusun dalam melakukan penelitian selanjutnya. Penyusun menyadari banyak keterbatasan kemampuan baik dari segi berfikir maupun fasilitas, sehingga masih banyak kekurangan dalam penyajian skripsi ini. Meskipun demikian, penyusun berusaha semaksimal mungkin dalam penyelesaian skripsi ini yang dalam penggerjaannya tidak sedikit hambatan yang harus dihadapi. Namun, atas bantuan, saran, dan bimbingan dari semua pihak dapat memberikan kemudahan bagi penyusun sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penyusun mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Lilis Sulastri Lagut, S.Ag., MM., selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta doa kepada penulis sehingga dapat menunjang kelancaran penulisan skripsi ini.

2. Bapak Babay Suhaemi, M.Ag., selaku Dosen Pembimbing II yang juga telah memberikan bimbingan, arahan, serta do'a kepada penulis sehingga dapat menunjang kelancaran penulisan skripsi ini.
3. Bapak Ibu Dosen Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas ilmu dan pengalaman yang bermanfaat bagi penulis selama menuntut ilmu di Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
4. Seluruh Staff Tata Usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, terimakasih atas bantuannya selama mengikuti pendidikan pada bidang studi Manajemen.
5. Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Bandung sebagai objek penelitian yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melakukan penelitian

Akhirnya penulis hanya bisa berdo'a semoga mereka semua mendapat balasan yang lebih baik. Penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Semoga penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca umumnya dan bagi penulis khususnya.

Bandung, April 2018  
Penyusun

Hanik Daniswari

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	ii
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	iii
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	iv
<b>ABSTRAK .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	8
E. Kegunaan Penelitian .....	9
F. Kerangka Pemikiran.....	9
1. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja .....	10
2. Pengaruh Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja .....	11

3. Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja .....	11
G. Hipotesis .....	15
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>16</b>
A. Manajemen.....	16
1. Pengertian Manajemen.....	16
2. Fungsi Manajemen.....	17
B. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	18
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
3. Peran Manajemen Sumber Daya Manusia .....	21
C. Kinerja.....	23
1. Pengertian Kinerja .....	23
2. Karakteristik Kinerja.....	24
3. Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	24
4. Dimensi Kinerja.....	25
D. Lingkungan Kerja .....	27
1. Pengertian Lingkungan Kerja .....	27
2. Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja.....	29
3. Dimensi Lingkungan Kerja.....	32
4. Dampak Lingkungan Kerja.....	33
E. Kemampuan Kerja .....	35

1.	Pengertian Kemampuan Kerja .....	35
2.	Komponen Kemampuan Kerja.....	36
3.	Faktor Yang Mempengaruhi Kemampuan Kerja.....	37
4.	Dimensi Kemampuan Kerja.....	38
	<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A.	Metode Penelitian .....	40
B.	Populasi dan Sampel .....	41
1.	Populasi.....	41
2.	Sampel.....	41
C.	Jenis dan Sumber Data.....	42
1.	Jenis Data.....	42
2.	Sumber Data.....	42
D.	Definisi Operasional Variabel.....	43
1.	Variabel Bebas (Independen Variabel).....	43
2.	Variabel Terikat (Dependen Variabel).....	43
3.	Operasional Variabel Penelitian.....	44
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	46
1.	Survey Pendahuluan.....	46
2.	Studi Pustaka.....	46
3.	Kuesioner .....	46
F.	Teknik Analisis Data.....	47

1.	Uji Validitas .....	47
2.	Uji Reabilitas .....	48
3.	Analisis Regresi Berganda .....	49
G.	Jadwal Penelitian .....	53
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>54</b>
A.	Objek Penelitian.....	54
1.	Sejarah Singkat DP3APM Kota Bandung.....	54
2.	Visi dan Misi Instansi .....	54
3.	Kegiatan Instansi.....	55
4.	Struktur Organisasi dan Uraian Tugas .....	58
B.	Hasil Penelitian .....	61
1.	Hasil Penyebaran Kuesioner .....	61
2.	Analisis Deskriptif Karakteristik Responden.....	61
3.	Uji Validitas.....	64
4.	Uji Relibilitas .....	66
5.	Deskripsi Tanggapan Responden.....	68
6.	Statistik Deskriptif .....	90
7.	Analisis Regresi Berganda .....	91
8.	Uji t .....	93
9.	Uji F .....	95
10.	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	96

C. Pembahasan.....	97
1. Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Pegawai (Y).....	97
2. Pengaruh Kemampuan Kerja ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Pegawai (Y).....	98
3. Pengaruh Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) dan Kemampuan Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Kinerja Pegawai (Y) .....	<b>99</b>
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>101</b>
A. Kesimpulan .....	101
B. Saran .....	103
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran.....	12
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Instansi.....	58



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Rekapitulasi Absensi Pegawai .....	3
Tabel 1.2 Data Tingkat Pendidikan Pegawai.....	6
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu.....	12
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	43
Tabel 3.2 Skala Pengukuran Likert.....	46
Tabel 3.3 Jadwal Penelitian.....	52
Tabel 4.1 Data Penyebaran Kuesioner.....	60
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	60
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	61
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Tingkat Usia.....	62
Tabel 4.5 Profil Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	62
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja.....	63
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kemampuan Kerja.....	64
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Kinerja.....	64
Tabel 4.9 Kaidah Reliabel Tritton.....	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja.....	66
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas Kemampuan Kerja.....	66
Tabel 4.12 Hasil Uji Reliabilitas Kinerja.....	66
Tabel 4.13 Pembahasan Kuesioner 1.....	67
Tabel 4.14 Pembahasan Kuesioner 2.....	68
Tabel 4.15 Pembahasan Kuesioner 3.....	68

Tabel 4.16 Pembahasan Kuesioner 4.....	69
Tabel 4.17 Pembahasan Kuesioner 5.....	70
Tabel 4.18 Pernyataan Kuesioner 6.....	70
Tabel 4.19 Pembahasan Kuesioner 7.....	71
Tabel 4.20 Pembahasan Kuesioner 8.....	72
Tabel 4.21 Pembahasan Kuesioner 9.....	72
Tabel 4.22 Pembahasan Kuesioner 10.....	73
Tabel 4.23 Pembahasan Kuesioner 11.....	73
Tabel 4.24 Pembahasan Kuesioner 12.....	74
Tabel 4.25 Pembahasan Kuesioner 13.....	74
Tabel 4.26 Pembahasan Kuesioner 14.....	75
Tabel 4.27 Pembahasan Kuesioner 15.....	76
Tabel 4.28 Pembahasan Kuesioner 16.....	77
Tabel 4.29 Pembahasan Kuesioner 17.....	77
Tabel 4.30 Pembahasan Kuesioner 18.....	78
Tabel 4.31 Pembahasan Kuesioner 19.....	79
Tabel 4.32 Pembahasan Kuesioner 20.....	79
Tabel 4.33 Pembahasan Kuesioner 21.....	80
Tabel 4.34 Pembahasan Kuesioner 22.....	81
Tabel 4.35 Pembahasan Kuesioner 23.....	82
Tabel 4.36 Pembahasan Kuesioner 24.....	82
Tabel 4.37 Pembahasan Kuesioner 25.....	83

Tabel 4.38 Pembahasan Kuesioner 26.....	84
Tabel 4.39 Pembahasan Kuesioner 27.....	84
Tabel 4.40 Pembahasan Kuesioner 28.....	85
Tabel 4.41 Pembahasan Kuesioner 29.....	86
Tabel 4.42 Pembahasan Kuesioner 30.....	87
Tabel 4.43 Pembahasan Kuesioner 31.....	87
Tabel 4.44 Pembahasan Kuesioner 32.....	88
Tabel 4.45 Pembahasan Kuesioner 33.....	88
Tabel 4.46 Pembahasan Kuesioner 34.....	89
Tabel 4.47 Data Distribusi Total Skor.....	90
Tabel 4.48 Hasil Pengujian Regresi Linier Berganda.....	91
Tabel 4.49 Pengujian Hipotesis (Uji F).....	94
Tabel 4.50 Hasil pengujian Koefisien Determinasi.....	95


  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
**SUNAN GUNUNG DJATI**  
 BANDUNG