

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PENULIS	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS	v
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI	vii
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	7
1. Manfaat Teoritis	7
2. Manfaat Praktis.....	7
E. Batasan Penelitian	7
1. Subjek Penelitian	8
2. Aspek yang Dikaji	8
3. Lokasi Penelitian	8
4. Konteks Waktu	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Kajian Teori.....	9
1. Konsep Manajemen Strategik.....	9
2. Konsep Mutu Pendidikan	18
3. Konsep Daya Saing Pendidikan	23

4. Hubungan Daya Saing dan Mutu Pendidikan.....	28
B. Kajian Penelitian Terdahulu	30
C. Kerangka Berpikir	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	35
A. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	35
B. Jenis dan Sumber Data Penelitian	36
C. Teknik Pengumpulan Data	37
D. Teknik Analisis Data	39
E. Keabsahan Data	40
F. Tempat dan Waktu Penelitian	40
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	42
A. Deskripsi Data	42
1. Profil MIN 1 Kota Bandung	42
2. Rekapitulasi Data Madrasah.....	46
3. Profil Informan	52
B. Hasil Penelitian.....	55
1. Perumusan Visi, Misi dan Analisis SWOT	55
2. Perencanaan Program dan Penganggaran.....	62
3. Sumber Pembiayaan Madrasah	69
4. Pengelolaan Sumber Daya Manusia	71
5. Kompetensi Lulusan	81
6. Pengelolaan Kurikulum dan Pembelajaran.....	84
7. Pengelolaan Sarana dan Prasarana	90
8. Kemitraan Madrasah.....	94
9. Sistem Penilaian dan Evaluasi.....	96
C. Pembahasan Penelitian	100
1. Perumusan Visi, Misi, Analisis SWOT dan Penetapan Strategi Peningkatan Mutu Pendidikan	100

2.	Penerapan Strategi Peningkatan Mutu Pendidikan.....	114
3.	Evaluasi Strategi Peningkatan Mutu Pendidikan.....	123
4.	Dampak Peningkatan Mutu dalam Memperkuat Daya Saing	126
D.	Penawaran Gagasan Baru	130
BAB V	PENUTUP	135
A.	Simpulan.....	135
B.	Implikasi dan Keterbatasan Penelitian	137
C.	Saran	138
DAFTAR PUSTAKA		141
LAMPIRAN.....		148
RIWAYAT HIDUP		226



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1	Langkah-Langkah Penelitian	40
Tabel 4. 1	Rekapitulasi Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan MIN 1 Kota Bandung Tahun 2025/2026	47
Tabel 4. 2	Rekapitulasi Data Siswa MIN 1 Kota Bandung Periode 2004-2025	49
Tabel 4. 3	Rekapitulasi Jumlah Pendaftar Siswa Baru MIN 1 Kota Bandung 2021-2025	51
Tabel 4. 4	Rekapitulasi Data Jenjang Lanjutan Lulusan MIN 1 Kota Bandung Tahun Ajaran 2024/2025.....	51
Tabel 4. 5	Rekapitulasi Data Prestasi Siswa Periode 2023-2025.....	52
Tabel 4. 6	Program Kerja Tahunan Madrasah (RKTM) MI Negeri 1 Kota Bandung 2024-2025	64
Tabel 4. 7	Rincian Persentase Anggaran Per-Standar Pendidikan MIN 1 Kota Bandung Tahun 2024	67
Tabel 4. 8	Contoh Format Rekapitulasi Kinerja Pendiidk dan Tenaga Kependidikan MIN 1 Kota Bandung	79
Tabel 4. 9	Strategi Pembelajaran MIN 1 Kota Bandung	87
Tabel 4. 10	Program Unggulan MIN 1 Kota Bandung	89
Tabel 4. 11	RKAM Sarana dan Prasarana MIN 1 Kota Bandung Tahun 2024 ...	91
Tabel 4. 12	Rekapitulasi Data Fasilitas MIN 1 Kota Bandung.....	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1	Model Manajemen Strategik Robbins dan Coulter	14
Gambar 3. 2	Kerangka Berpikir.....	34
Gambar 4. 1	Tangkapan Layar Peta Satelit MIN 1 Kota Bandung.....	46
Gambar 4. 2	Rapat Bersama Orang Tua Siswa.....	57
Gambar 4. 3	Rapat Kerja Akhir Tahun MIN 1 Kota Bandung	66
Gambar 4. 4	Koperasi MIN 1 Kota Bandung	70
Gambar 4. 5	Workshop Kurikulum Merdeka	74
Gambar 4. 6	Program Kelompok Kerja Guru	75
Gambar 4. 7	Pendidikan dan Pelatihan Multimedia.....	75
Gambar 4. 8	Penyerahan Penghargaan Guru Berprestasi di Hari Guru.....	78
Gambar 4. 9	Kajian Rutin Jum'at di Sekolah	80
Gambar 4. 10	Kajian Rutin Jum'at di Rumah Guru	81
Gambar 4. 11	Seleksi PPDB MIN 1 Kota Bandung	83
Gambar 4. 12	Suasana PPDB 2024 di Halaman Madrasah	84
Gambar 4. 13	Pelaksanaan Asesmen Diagnostik	97
Gambar 4. 14	Proyek Membuat Alat Peraga Proses Pernafasan	97
Gambar 4. 15	Pelaksanaan Asesmen Sumatif Akhir Semester.....	98
Gambar 4. 16	Pelaksanaan Asesmen Nasional Berbasis Komputer	99
Gambar 4. 17	Pelaksanaan Asesmen Madrasah Indonesia	99

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Instrumen Wawancara Penelitian	148
Lampiran 2	Hasil Wawancara Penelitian.....	156
Lampiran 3	Reduksi, Penyajian Data dan Kesimpulan Hasil Wawancara	187
Lampiran 4	Selective Coding Hasil Wawancara	211
Lampiran 5	Lembar Ceklis Berkas Penelitian	213
Lampiran 6	SK Pembimbing Tesis	214
Lampiran 7	Surat Izin Penelitian.....	215
Lampiran 8	Surat Keterangan Melakukan Penelitian	216
Lampiran 9	Berkas-Berkas Penelitian Madrasah.....	217
Lampiran 10	Dokumentasi Foto Penelitian.....	224

