

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Hiotesis Penelitian .....	10
F. Penelitian Terdahulu.....	11
G. Kerangka Pemikiran.....	22
H. Definisi Operasional .....	28
<b>BAB II KAJIAN TEORI .....</b>	<b>30</b>
A. Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah.....	30
B. Supervisi Kepala Madrasah .....	42
C. Kinerja Guru .....	51
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>65</b>
A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....	65
B. Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	65
C. Teknik Pengumpulan Data.....	68
D. Instrumen Pengumpulan Data.....	71
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>93</b>
A. Deskripsi Data Alamiah Lokasi Penelitian .....	93
B. Deskripsi Variabel Penelitian.....	99
C. Analisis dan Interpretasi Hasil Pengujian Hipotesis .....	129
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	144
E. Penawaran Gagasan .....	178
F. Kebaruan dan Orisinalitas Penelitian.....	179

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>182</b>
A. Kesimpulan .....	182
B. Implikasi .....	183
C. Saran/Rekomendasi.....	184
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>186</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>196</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Skor Data PISA Tahun 2022 (Over All) .....	2
Tabel 1. 2 Skor Data PISA Tahun 2022 (PISA Science Score 2022) .....	2
Tabel 1. 3 Capaian Uji Kompetensi Guru Provinsi Jawa Barat Tahun 2020 .....	3
Tabel 1. 4 Kajian Penelitian Terdahulu	
Tabel 3. 1 Data Guru di Madrasah Tsanawiyah As-Sa'adah dan MTs Madrasah Tsanawiyah Al-Irfani Kabuapten Sumedang .....	67
Tabel 3. 2 Jumlah Sampel .....	67
Tabel 3. 3 Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinan Transformasional .....	71
Tabel 3. 4 Kisi-Kisi Instrumen Supervisi Kepala Madrasah .....	73
Tabel 3. 5 Kisi-Kisi Instrumen Kinerja Guru .....	74
Tabel 3. 6 Hasil Perhitungan Validitas Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) .....	76
Tabel 3. 7 Hasil Perhitungan Validitas Supervisi ( $X_2$ ) .....	79
Tabel 3. 8 Hasil Perhitungan Validitas Kinerja Guru ( $Y$ ) .....	83
Tabel 3. 9 Interpretasi Nilai Koefisien Reliabilitas .....	85
Tabel 3. 10 Reliabilitas Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) .....	85
Tabel 3. 11 Reliabilitas Supervisi Kepala Madrasah ( $X_2$ ) .....	86
Tabel 3. 12 Reliabilitas Kinerja Guru ( $Y$ ) .....	86
Tabel 3. 13 Tolak Ukur Koefisien Determinasi .....	90
Tabel 3. 14 Rencana Jadwal Penelitian .....	91
19	
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Bidang Mengajar .....	98
Tabel 4. 2 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah ( $X_1$ ) di MTs As-Sa'adah .....	100
Tabel 4. 3 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah di MTs Al-Irfani Kabupaten Sumedang .....	103
Tabel 4. 4 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah kedua Sekolah .....	105
Tabel 4. 5 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Supervisi Kepala Madrasah di MTs As-Sa'adah Kabupaten Sumedang .....	111
Tabel 4. 6 Supervisi Kepala Madrasah ( $X_2$ ) di MTs Al-Irfani Kabupaten Sumedang .....	113
Tabel 4. 7 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden tentang Supervisi Kepala Madrasah dari kedua Sekolah .....	117
Tabel 4. 8 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Kinerja Guru di MTs As-Sa'adah Kabupaten Sumedang .....	122
Tabel 4. 9 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Kinerja Guru ( $Y$ ) di MTs Al-Irfani Kabupaten Sumedang .....	124
Tabel 4. 10 Hasil Kategorisasi Tanggapan Responden Kinerja Guru dari Kedua Sekolah .....	125
Tabel 4. 11 Uji Normalitas Data .....	130
Tabel 4. 12 Hasil Uji Normalitas Variabel Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ), Supervisi ( $X_2$ ) dan Kinerja Guru ( $Y$ ) .....	130
Tabel 4. 13 Uji Homogenitas Data Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) dan Kinerja Guru ( $Y$ ) .....	131
Tabel 4. 14 Uji Homogenitas Data Supervisi ( $X_2$ ) dan Kinerja Guru ( $Y$ ) .....	131
Tabel 4. 15 Kepemimpinan Transformasional Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs As-Sa'adah Sumedang .....	132
Tabel 4. 16 Pengaruh Supervisi Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs As-Sa'adah Sumedang .....	133

Tabel 4. 17 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Supervisi Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di MTs As-Saadah Sumedang .....	134
Tabel 4. 18 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) terhadap.....	134
Tabel 4. 19 Pengaruh Supervisi Kepala Madrasah terhadap Kinejra Guru di MTs Al-Irfani Sumedang.....	135
Tabel 4. 20 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Supervisi Kepala Madrasah terhadap Kinejra Guru di Mts Al-Irfani Sumedang.....	136
Tabel 4. 21 Pengujian Hipotesis pertama Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) dan Kinerja Guru (Y) dan Hipotesis kedua Supervisi ( $X_2$ ) dan Kinerja Guru (Y) .....	137
Tabel 4. 22 Pengujian Hipotesis ketiga ( $X_1$ dan $X_2$ terhadap Y).....	138
Tabel 4. 23 Koefisien Determinasi Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru ( $Y_2$ ) di MTs As-Sa'adah Sumedang .....	139
Tabel 4. 24 Variabel Supervisi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) di MTs As-Sa'adah Sumedang .....	139
Tabel 4. 25 Determinasi Variabel Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) dan Supervisi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) di MTs As-Sa'adah Sumedang.....	140
Tabel 4. 26 Koefisien Determinasi Variabel Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) .....	140
Tabel 4. 27 Variabel Supervisi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) di MTs Al-Irfani Sumedang .....	141
Tabel 4. 28 Determinasi Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) dan Supervisi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) Di Mts Al-Irfani Sumedang .....	141
Tabel 4. 29 Koefisien Determinasi untuk Variabel Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) dan Kinerja Guru (Y) kedua Sekolah .....	142
Tabel 4. 30 Koefisien Determinasi untuk Variabel Supervisi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y) Kedua Sekolah.....	142
Tabel 4. 31 Koefisien Determinasi untuk Variabel Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ ) dan Supervisi ( $X_2$ ) terhadap Kinerja Guru (Y).....	143
Tabel 4. 32 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	143
Tabel 4. 33 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Karisma dari Dua Sekolah.....	148
Tabel 4. 34 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Motivasi yang Inspiratif bagi Guru dari Dua Sekolah .....	152
Tabel 4. 35 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Rangsangan Intelektual kepada Guru dari Dua Sekolah .....	154
Tabel 4. 36 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Kepedulian terhadap Individu Guru dari Dua Sekolah .....	156
Tabel 4. 37 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Perencanaan Supervise dari Dua Sekolah.....	159
Tabel 4. 38 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Pelaksanaan Berkaitan dengan Pendekatan dan Teknik yang Digunakan dari Dua Sekolah.....	162
Tabel 4. 39 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Tindak Lanjut Hasil Supervisi dari Dua Sekolah .....	164
Tabel 4. 40 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Perencanaan Pembelajaran dari Dua Sekolah .....	166
Tabel 4. 41 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Pelaksanaan Pembelajaran dari Dua Sekolah .....	168
Tabel 4. 42 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator tindak lanjut penilaiandari Dua Sekolah .....	170
Tabel 4. 43 Nilai Rata-rata Tanggapan Responden Indikator Pelaksanaan Tindak Lanjut Hasil Penilaian dari Dua Sekolah .....	172
Tabel 4. 44 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	173
Tabel 4. 45 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	175
Tabel 4. 46 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	177

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Berpikir .....	27
Gambar 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	95
Gambar 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Mengajar .....	96
Gambar 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tempat Bekerja .....	97
Gambar 4. 4 Grafik Deskripsi Data Kepemimpinan Transformasional .....	108
Gambar 4. 5 Grafik Deskripsi Data Supervisi Kepala Madrasah .....	119
Gambar 4. 6 Grafik Deskripsi Data Kinerja Guru.....	127

