

## ABSTRAK

**Mega Oktaviani** Implementasi Strategi Pendayagunaan Dana Zakat dalam Meningkatkan Kualitas Da'i Preneur (Studi Kasus Pada Program Beasiswa Cendekia Bintang Talenta BAZNAS Kota Bandung).

Pendayagunaan dana zakat secara produktif merupakan salah satu strategi dalam meningkatkan kualitas sumber daya manusia, khususnya mahasiswa yang memiliki potensi di bidang dakwah dan kewirausahaan. Kota Bandung sebagai kota pendidikan memiliki tantangan dalam mencetak generasi muda yang tidak hanya unggul secara akademik, tetapi juga memiliki kompetensi dakwah, jiwa kepemimpinan, dan kemandirian ekonomi. Program Beasiswa Cendekia Bintang Talenta BAZNAS Kota Bandung hadir sebagai inovasi pemanfaatan dana zakat yang mengintegrasikan pendidikan, pembinaan keislaman, dan kewirausahaan dalam konsep Da'i Preneur. Fokus penelitian ini adalah implementasi strategi pendayagunaan dana zakat dalam meningkatkan kualitas Da'i Preneur melalui program tersebut.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi strategi pendayagunaan dana zakat yang meliputi analisis lingkungan internal dan eksternal, perumusan strategi, pelaksanaan strategi, serta evaluasi strategi dalam meningkatkan kualitas peserta program.

Kerangka konseptual penelitian ini mengacu pada teori implementasi strategi menurut Wheelen dan Hunger yang meliputi analisis lingkungan, perumusan strategi, implementasi strategi, serta evaluasi dan pengendalian. Adapun konsep kualitas merujuk pada teori Goetsch dan Davis yang menyatakan bahwa kualitas merupakan kondisi dinamis yang berkaitan dengan manusia, proses, dan lingkungan dalam memenuhi harapan. Dalam penelitian ini, kualitas diukur melalui aspek kompetensi dakwah, kepemimpinan, profesionalisme, kewirausahaan, dan kemandirian peserta.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan rekaman arsip. Analisis data menggunakan teknik pencocokan pola (*pattern matching*), yaitu membandingkan temuan empiris di lapangan dengan pola teoritis yang digunakan dalam penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi strategi pendayagunaan dana zakat pada Program Beasiswa Cendekia Bintang Talenta dilakukan secara sistematis melalui identifikasi kebutuhan peserta, penyusunan program pembinaan, pelaksanaan pelatihan dan pendampingan, serta evaluasi berkala. Program ini mampu meningkatkan kualitas peserta dalam aspek kemampuan dakwah, kepemimpinan, keterampilan kewirausahaan, serta kemandirian ekonomi.

Implikasi penelitian ini menunjukkan bahwa pendayagunaan dana zakat berbasis pengembangan kualitas sumber daya manusia dapat menjadi model strategis dalam mencetak generasi muda muslim yang kompeten, mandiri, dan berdaya saing, sekaligus memperkuat peran zakat sebagai instrumen pembangunan sosial dan pendidikan.

**Kata Kunci:** Implementasi strategi, kualitas, pendayagunaan zakat, Da'i Preneur.