

HALAMAN PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Al Fajri
NIM : 1228010020
Tempat Tanggal Lahir : Lakitan, 15 Juni 2003
Alamat : Kp. Pasa Lakitan, Desa Lakitan Kec. Lengayang, Kab Pesisir Selatan, Prov Sumatra Barat
Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Reformasi Birokrasi dalam Perspektif *Frontliner* (Petugas Lini Depan) di Kantor Agraria dan Tata Ruang/Badan Pertanahan Nasional (ATR/BPN) Kota Bandung

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya ajukan ini adalah benar-benar hasil karya saya sendiri.
2. Sumber informasi yang saya gunakan dan kutipan yang saya cantumkan dalam skripsi ini telah saya nyatakan dengan jujur dan teliti.
3. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengandaan karya orang lain tanpa menyebutkan sumbernya.
4. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar di perguruan tinggi manapun.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya. Surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada tekanan dari pihak manapun.

Bandung, 30 Maret 2026



Al Fajri