

ABSTRAK

Agnia Mamlaatur Rohmaniah : *Peran Kepemimpinan Transformasional Dalam Meningkatkan Kualitas Santri (studi fenomenologi di Pesantren Yatim Al-Kasyaf Kabupaten Bandung)*

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan penerapan kepemimpinan transformasional dalam meningkatkan kualitas santri berdasarkan empat dimensi, yaitu *idealized influence*, *inspirational motivation*, *intellectual stimulation*, dan *individualized consideration*. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode fenomenologi. Informan penelitian terdiri atas pimpinan pesantren, pengurus, dan santri yang dipilih menggunakan teknik *purposive sampling*. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dengan uji keabsahan melalui triangulasi sumber dan teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) penerapan *idealized influence* diwujudkan melalui keteladanan pimpinan dalam membiasakan nilai-nilai spiritual, penguatan tauhid, penanaman kemandirian, serta pengembangan *life skills* sebagai bekal kehidupan santri; (2) penerapan *inspirational motivation* dilakukan melalui pemberian motivasi yang membangun semangat, optimisme, dan kesadaran santri bahwa setiap aktivitas merupakan bagian dari proses pembentukan karakter dan ibadah; (3) penerapan *intellectual stimulation* diwujudkan dengan memberikan kesempatan kepada santri untuk mencoba pengalaman baru, mengembangkan keterampilan, berpikir kritis, serta berpartisipasi dalam berbagai kegiatan produktif sehingga mampu meningkatkan kreativitas, kemampuan memecahkan masalah, dan kemandirian; serta (4) penerapan *individualized consideration* terlihat melalui perhatian terhadap keberagaman latar belakang, kondisi emosional, dan kemampuan belajar santri dengan memberikan pembinaan yang disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing. Meskipun demikian, dimensi *individualized consideration* belum tampak sekuat tiga dimensi lainnya.

Berdasarkan hasil ini, dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan transformasional yang diterapkan di Pesantren Yatim Al-Kasyaf berkontribusi dalam meningkatkan kualitas santri, terutama pada aspek spiritual, karakter, kemandirian, kreativitas, tanggung jawab, dan keterampilan hidup.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Kualitas Santri, Pesantren Yatim.