

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keputusan Skripsi

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI
UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG
NOMOR: B-8535/Un.05/III.4/PP.00.9/11/2025**

TENTANG

PENETAPAN PEMBIMBING SKRIPSI SARJANA/SI

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG

- Membaca** : Surat Saudara Alfin Wahyudin tanggal 13 November 2025, tentang permohonan pengangkatan pembimbing dalam penyusunan Skripsi Sarjana Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung;
- Menimbang** : a. bahwa dalam rangka kelancaran dan ketertiban pelaksanaan pembuatan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung perlu ditunjuk pembimbing skripsi;
- b. bahwa Saudara-saudara yang namanya tercantum dalam surat keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk menjadi pembimbing skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003, Tentang Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
4. KMA. RI. Nomor 27 Tahun 1975 Jo No.38 Tahun 1977, Tentang Kurikulum Nasional;
5. KMA. RI. Nomor 082.A Tahun 2012, Tentang Pedoman Akademik UIN Sunan Gunung Djati Bandung;
6. PERMEN. AGAMA RI Nomor 353 Tahun 2004 Tentang Pedoman Penyusunan Kurikulum PTAL;
7. PERMEN. AGAMA RI Nomor 36 Tahun 2009 Tentang Penetapan Pembidangan Ilmu dan gelar Akademik di Lingkungan Perguruan Tinggi Agama;
8. Keputusan Dirjend. Kelembagaan Agama Islam Departemen Agama RI Nomor E/10/Tahun 2012, Tentang Gelar dan Sebutan Lulusan Perguruan Tinggi Agama Islam;
9. Keputusan Rektor UIN Sunan Gunung Djati No.Un.05/A/Kp.07.6/064/2011, Tentang Pedoman Akademik UIN Sunan Gunung Djati Bandung;
10. Keputusan. Dekan Fak. Dakwah Nomor: IN.10/FD/PP.00.9/260/2001, Tentang Pedoman Akademik.
- Memperhatikan** : Hasil Seminar Usulan Penelitian untuk Skripsi (SUPS), tanggal 13 November 2025.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** : Terhitung mulai tanggal 25 November 2025, mengangkat Saudara:
1. Prof. Dr H Asep Muhyiddin, M.Ag (Pembimbing I);
2. Indira Sabet Rahmawaty, S.IP.,M.Ag. (Pembimbing II);
- dalam penyusunan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung:
- N a m a** : Alfin Wahyudin
- NIM** : 1224030009
- Jurusan** : MD
- Judul Skripsi** : Strategi Pemberdayaan Zakat Melalui Program Z-Auto Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik" (Studi Kasus Program Z-Auto di BAZNAS Provinsi Jawa Barat)

dengan ketentuan sebagai berikut:

- Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan skripsi tersebut lulus diujikan (Ujian Munafasyah);
- Kepada pembimbing diberikan honorarium menurut peraturan yang berlaku;
- Segala sesuatu akan diperbaiki kembali apabila di kemudian hari terdapat kekeliruan dalam penetapan surat keputusan ini.

PETIKAN: Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan diundahkan.

Ditetapkan di : Bandung
Pada Tanggal : 25 November 2025
Dekan,



Prof. Dr. H. Enjang, M.Ag., M.Si
NIP. 19680814199503 1003

Tembusan disampaikan kepada Yth. :

- Rektor UIN Sunan Gunung Djati Bandung (sebagai laporan);
- Mahasiswa yang bersangkutan.

Lampiran 2 Data Proses Bimbingan Skripsi Pembimbing I

DATA PROSES BIMBINGAN SKRIPSI FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG

Nama : Alfin Wahyudin
 NIM : 1224030009
 Jurusan : Manajemen Dakwah
 Judul : Strategi Pemberdayaan Zakat
Melalui Program E-Auto Dalam
Meningkatkan kemandirian Ekonomi Mustahik

Pembimbing I : Prof. Dr. H. Asep Muhyiddin, M. Ag.

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf
1	15/12-25	- Penyerahan Sk - Pemenurusan Bab I	
2	10/1-26	- Pemenurusan outline + tambah referensi pemberdayaan	
3	12/3-26	- Fixasi outline - surun Bab II	
4	01/4-26	- Pemenurusan Bab II diperbaiki - surun pedoman wawancara	
5	09/4-26	- Pemenurusan pedoman wawancara perbaiki lagi	
6	15/4-26	- Pemenurusan pedoman wawancara tambah lagi	
7	23/4-26	- fixasi pedoman wawancara dan bukt bab III	
8	04/5-26	- Pemenurusan Bab III dan perbaiki lagi - surun Bab IV + Abstrak	
9	10/5-26	- Perbaiki Abstrak - Pemenurusan Bab IV	
10	29/5-26	Acc Munasqayah	
11			
12			

Bandung, 20 Mei - 2026
 Pembimbing I,

Prof. Dr. H. Asep Muhyiddin, M. Ag.
 NIP. 195706071984021601

Lampiran 3 Data Proses Bimbingan Skripsi Pembimbing II

DATA PROSES BIMBINGAN SKRIPSI FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI UIN SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG

Nama : Alfin Wahyudin
 NIM : 1224030009
 Jurusan : Manajemen Dakwah
 Judul : Strategi Pemberdayaan Zakat Melalui Program Z-Auto Dalam Meningkatkan Kemandirian Ekonomi Mustahik

Pembimbing II : Indira Sabet Rahmawaty S.I.P., M.Ag

No	Tanggal	Materi Bimbingan	Paraf
1	15/12	Penyusunan Sk Penulisan Bab 1 Salah satu outline	Indif
2	08/03	- Perbaiki outline - (+) ref kemandirian ekonomi - (+) data 2 foto & pendahuluan	Indif
3	13/03	Penulisan outline → perbaiki lg	Indif
4	02/04	Penulisan Bab 2 → Perbaiki Salah satu paragraf wuer	Indif
5	06/04	Penulisan Panduan wawancara : Perbaiki, sesuaikan lg teori di Bab 2	Indif
6	13/04	Penulisan Redaman wuer : Perbaiki lg	Indif
7	16/04	Fixasi Redaman wuer	Indif
8	07/05	Penulisan Bab 3 → teskepi lag Salah satu susun Bab 9 & Abstrak	Indif
9	18/05	Perbaiki abstrak → tepak 5 progr Bab IV bagian awal, perbaiki	Indif
10	21/05	Ace Muragayal	Indif
11			
12			

Bandung, 21 - Mei - 2026
 Pembimbing II,

Indif
Indira Sabet Rahmawaty S.I.P., M.Ag.
 NIP. 1980 003 292 0090 12010

Lampiran 4 Surat Keterangan Observasi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG
FAKULTAS DAKWAH DAN KOMUNIKASI**

Jalan A.H. Nasution No.105 Cibiru Bandung 40614 Tlp. (022) 7810788 Fax.
7810788 Website: www.uinsgd.ac.id e-mail: fdk@uinsgd.ac.id

Nomor : B- ~~2490~~ /Un.05/III.4/TL.01/04/2026 Bandung, 06 April 2026
Lampiran : -
Perihal : Permohonan Izin Riset/Survey/Konsultasi

Kepada yth.

BAZNAS Provinsi Jawa Barat

di

Jl. Soekarno Hatta No.458. Batununggal, Kec Bandung Kidul, Kota Bandung,
Jawa Barat

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.,

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Gunung
Djati Bandung, dengan ini mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara untuk memberikan izin
kepada :

Nama : Alfin Wahyudin
Nomor Pokok : 1224030009
Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)
Semester : VIII (delapan)
Alamat : GG Kujang XI rt 08 rw 07 Kel. Kujangsari,
Kec. Bandung Kidul, Kota Bandung

untuk mengadakan Riset/Survey/Konsultasi dalam rangka persiapan penyusunan skripsi,
dengan judul/topik/masalah :
"Strategi Pemberdayaan Zakat Melalui Program Z-Auto Dalam Meningkatkan
Kemandirian Ekonomi Mustahik"

Dosen Pembimbing :

1. Prof. Dr. H Asep Muhyiddin, M.Ag.
2. Indira Sabet Rahmawaty S.IP, M.Ag

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas bantuan Bapak/Ibu/Saudara, kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

a.n Dekan
Wakil Dekan I Bidang Akademik,

Dr. H. Dudy Imanuddin Effendi, M. Ag.
NIP.197201012007011063

Tembusan disampaikan Kepada Yth. :

Dekan Fakultas Dakwah dan Komunikasi UIN Sunan Gunung Djati Bandung (sebagai laporan).

Lampiran 5 Pedoman Wawancara

Pedoman Wawancara

Untuk Pengurus BAZNAS Jawa Barat (Kepala Departemen, Staff Pendistribusian dan Pendayagunaan, Pendamping Program Z-Auto)

A. Pengamatan Lingkungan

1. Lingkungan Internal

- a. Bagaimana kondisi sumber daya manusia dalam pelaksanaan program Z-Auto?
- b. Bagaimana BAZNAS Jawa Barat melakukan pengamatan terhadap kondisi ekonomi mustahik sebelum pelaksanaan Program Z-Auto?
- c. Fasilitas apa saja yang disediakan untuk mendukung program Z-Auto?
- d. Apa kekuatan utama program Z-Auto dibanding program pemberdayaan lainnya?
- e. Apa kelemahan atau kendala internal yang dihadapi dalam pelaksanaan program?
- f. Bagaimana BAZNAS menilai kondisi sosial dan ekonomi masyarakat sasaran program Z-Auto?
- g. Berapa jumlah orang yang dibutuhkan untuk melaksanakan program ini?
- h. Bagaimana cara BAZNAS mengukur indikator keberhasilan dalam program ini?
- i. Berapa lama rata-rata proses seleksi hingga penyaluran bantuan kepada mustahik?
- j. Berapa besar rata-rata dana yang dialokasikan per mustahik?
- k. Bagaimana mekanisme pengendalian penggunaan dana agar tepat sasaran?
- l. Apakah terdapat evaluasi terkait ketercukupan dana dalam mendukung keberhasilan program?

2. Lingkungan Eksternal

- a. Bagaimana kondisi ekonomi mustahik sebelum mengikuti program Z-Auto?
- b. Faktor eksternal apa saja yang mempengaruhi keberhasilan program ini?
- c. Bagaimana kondisi pasar mempengaruhi usaha mustahik dalam program ini?
- d. Apakah terdapat kerja sama dengan pihak lain (pemerintah, swasta, komunitas)?

- e. Bagaimana peran lingkungan sosial dalam mendukung atau menghambat program?
- f. Berapa target penerima manfaat dari program Z-Auto ini?
- g. Bagaimana cara BAZNAS mengantisipasi ancaman dari program ini?
- h. Berapa lama waktu yang dibutuhkan mustahik untuk mulai merasakan dampak program?
- i. Bagaimana kondisi persaingan usaha di lingkungan mustahik?
- j. Bagaimana perubahan kondisi ekonomi mustahik setelah jangka waktu tertentu (misalnya 3–6 bulan)?
- k. Berapa lama BAZNAS menargetkan agar mustahik mencapai kemandirian ekonomi?

B. Perumusan Strategi

1. Apa latar belakang dibentuknya program Z-Auto?
2. Apa tujuan utama dari program Z-Auto dalam pemberdayaan mustahik?
3. Bagaimana proses perumusan strategi dalam program ini?
4. Apa kriteria dalam menentukan mustahik penerima program?
5. Apakah mustahik dilibatkan dalam perumusan strategi ?
6. Bagaimana penentuan jenis bantuan dan bentuk pemberdayaan yang diberikan?
7. Bagaimana proses penetapan tujuan program dalam meningkatkan kemandirian ekonomi mustahik?
8. Bagaimana keterkaitan antara misi dan tujuan dalam program Z-Auto?
9. Siapa saja pihak yang terlibat dalam proses perumusan strategi?
10. Bagaimana BAZNAS memastikan strategi yang dirumuskan memiliki keunggulan dan efektivitas?
11. Bagaimana indikator keberhasilan ditetapkan dalam tahap perumusan strategi?
12. Apakah dalam merumuskan strategi BAZNAS mengacu terhadap teori para ahli dari Manajemen Strategis?
13. Apakah ada analisis kebutuhan mustahik sebelum strategi ditentukan?
14. Apakah terdapat perencanaan keberlanjutan program sejak tahap awal?
15. Apakah ada analisis kebutuhan mustahik sebelum strategi ditentukan?

C. Implementasi Strategi

1. Bagaimana mekanisme pelaksanaan program Z-Auto di lapangan?
2. Apa saja bentuk pemberdayaan yang diberikan kepada mustahik?
3. Siapa saja pihak yang terlibat dalam implementasi program ini? Apakah jumlah orang sesuai dengan hasil pengamatan lingkungan?
4. Apa kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan program dan bagaimana cara mengatasinya?
5. Bagaimana strategi yang telah dirumuskan diwujudkan dalam bentuk program Z-Auto
6. Bagaimana bentuk pendampingan dan pembinaan sebagai bagian dari implementasi strategi?
7. Bagaimana keterlibatan pihak lain dalam pelaksanaan program sebagai bentuk implementasi strategi?
8. Bagaimana proses pengalokasian anggaran untuk mendukung implementasi strategi?
9. Bagaimana keterkaitan antara anggaran dengan pencapaian tujuan program?
10. Bagaimana prosedur pelaksanaan program memastikan kegiatan berjalan sesuai rencana?
11. Berapa lama proses implementasi program dari awal hingga mustahik menerima bantuan?
12. Berapa lama pendampingan diberikan kepada mustahik?
13. Seberapa sering pendampingan atau pembinaan dilakukan?
14. Bagaimana mekanisme pencairan dana (bertahap atau sekaligus)?
15. Apakah terdapat target waktu bagi mustahik untuk mencapai kemandirian?
16. Bagaimana koordinasi antara BAZNAS, pendamping, dan mustahik dalam program Z-Auto?

D. Evaluasi dan Pengendalian

1. Bagaimana sistem evaluasi dan pengendalian program Z-Auto?
2. Seberapa sering evaluasi dilakukan terhadap program ini?
3. Apa indikator yang digunakan untuk mengukur keberhasilan program?
4. Bagaimana hasil evaluasi dan pengendalian digunakan untuk perbaikan program?
5. Apakah terdapat perubahan strategi berdasarkan hasil evaluasi dan pengendalian?
6. Bagaimana BAZNAS melakukan pemantauan (monitoring) terhadap pelaksanaan Program Z-Auto?

7. Bagaimana metode yang digunakan dalam proses evaluasi (laporan, observasi, dll)?
8. Bagaimana BAZNAS memastikan keberlanjutan hasil program setelah evaluasi dilakukan?
9. Bagaimana sistem pelaporan digunakan dalam proses evaluasi dan pengendalian?
10. Bagaimana evaluasi dan pengendalian berkontribusi terhadap peningkatan kemandirian ekonomi mustahik?
11. Apakah mereka dilibatkan dalam proses evaluasi?
12. Apakah program Z-Auto sudah menunjukkan dampak terhadap peningkatan kemandirian ekonomi mustahik?
13. Bagaimana pengamatan lingkungan tersebut berkontribusi terhadap pencapaian kemandirian ekonomi mustahik?
14. Apakah BAZNAS melakukan evaluasi berkala terhadap kondisi lingkungan mustahik selama program berjalan?
15. Berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk melihat keberhasilan program?

Untuk Penerima Manfaat Kemandirian Ekonomi (5 Penerima yang dinilai berhasil memiliki kemandirian ekonomi)

A. Kepemilikan Usaha

1. Bisakah bapak menceritakan kondisi pekerjaan atau usaha bapak sebelum mengikuti program Z-Auto?
2. Bagaimana proses bapak mulai memiliki atau menjalankan usaha setelah mengikuti program Z-Auto?
3. Sejauh mana program Z-Auto berperan dalam membantu bapak memiliki usaha tersebut?
4. Bagaimana perkembangan usaha bapak sejak awal sampai sekarang?
5. Bagaimana usaha tersebut berkontribusi dalam memenuhi kebutuhan ekonomi Bapak?
6. Berapa modal awal yang diberikan dan bagaimana penggunaannya?
7. Apakah modal tersebut cukup untuk memulai usaha?
8. Bagaimana perkembangan pendapatan dari awal hingga sekarang?
9. Bagaimana proses penggunaan dana bantuan (langsung habis / bertahap)?
10. Apakah dana yang diberikan cukup untuk kebutuhan usaha? Jika tidak, bagaimana cara mengatasinya?

B. Kepercayaan Diri Ekonomi

1. Bagaimana kondisi bapak dalam memenuhi kebutuhan ekonomi sebelum mengikuti program?

2. Bagaimana perubahan yang Bapak rasakan dalam kemampuan memenuhi kebutuhan ekonomi setelah mengikuti program?
3. Sejauh mana Bapak merasa lebih percaya diri dalam mencari atau memperoleh penghasilan?
4. Bagaimana tingkat ketergantungan Bapak terhadap bantuan orang lain sebelum dan sesudah program?
5. Apa yang membuat bapak merasa lebih (atau belum) percaya diri secara ekonomi?
6. Bagaimana pengaruh program terhadap semangat bekerja atau berusaha?
7. Bagaimana perubahan cara mengatur keuangan setelah memiliki usaha?
8. Berapa lama waktu yang dibutuhkan hingga Bapak merasa lebih mandiri?
9. Berapa lama waktu yang dibutuhkan hingga merasa yakin dengan usaha sendiri?
10. Apakah Bapak merasa lebih mandiri dibanding sebelumnya?

C. Keberlanjutan Usaha

1. Bagaimana kondisi usaha Bapak saat ini setelah mengikuti program Z-Auto?
2. Apa saja tantangan yang bapak hadapi dalam menjalankan usaha?
3. Bagaimana cara bapak mengatasi tantangan tersebut?
4. Apakah bapak memiliki rencana untuk mengembangkan usaha ke depan?
5. Menurut bapak, faktor apa yang membuat usaha bapak bisa bertahan?
6. Dalam berapa bulan usaha mulai menghasilkan keuntungan?
7. Apakah usaha masih berjalan sampai sekarang tanpa bantuan tambahan?
8. Bagaimana rencana usaha dalam 1–2 tahun ke depan?
9. Apakah usaha pernah mengalami penurunan? Kapan dan mengapa?
10. Apa strategi utama agar usaha tetap bertahan?

D. Kepemilikan Aset Produktif

1. Aset apa saja yang Bapak miliki untuk mendukung usaha saat ini?
2. Bagaimana proses Bapak memperoleh aset-aset tersebut?
3. Sejauh mana program Z-Auto berkontribusi terhadap kepemilikan aset tersebut?
4. Bagaimana peran aset tersebut dalam menunjang kegiatan usaha Bapak?
5. Bagaimana perubahan kepemilikan aset sebelum dan sesudah mengikuti program?

6. Bagaimana peran aset dalam meningkatkan pendapatan?
 7. Apakah aset yang diberikan BAZNAS itu sudah cukup untuk mendukung bapak menjadi mandiri?
- E. Akses terhadap Peluang Ekonomi
1. Apakah program Z-Auto membantu bapak mendapatkan peluang usaha?
 2. Apakah bapak mendapatkan pelatihan atau pendampingan selama program?
 3. Apakah bapak memiliki akses ke pasar atau pelanggan setelah ikut program?
 4. Apakah bapak merasa lebih mudah mendapatkan penghasilan sekarang?
 5. Apa saja peluang baru yang bapak rasakan setelah mengikuti program?
 6. Apakah lokasi usaha mempengaruhi pendapatan?
 7. Apakah ada peningkatan jumlah pelanggan dari waktu ke waktu?
 8. Apakah Bapak memanfaatkan teknologi atau media sosial untuk usaha?
 9. Apakah Bapak pernah bekerja sama dengan pihak lain?
 10. Berapa lama setelah program Bapak mulai mendapatkan pelanggan?

Untuk Penerima Manfaat tentang Strategi

1. Apa yang bapak ketahui tentang tujuan program Z-Auto saat pertama kali bergabung?
2. Bagaimana bapak dipilih menjadi penerima program ini?
3. Apakah bapak diberi arahan atau rencana usaha sebelum memulai?
4. Bagaimana bapak menentukan jenis usaha yang dijalankan?
5. Apakah bapak dilibatkan dalam melakukan perencanaan terhadap program Z-Auto?
6. Bagaimana proses bapak menjalankan usaha setelah mendapatkan bantuan dari program?
7. Bantuan apa saja yang bapak terima (modal, pelatihan, pendampingan)?
8. Bagaimana pengalaman bapak selama mengikuti pelatihan atau pembinaan?
9. Siapa saja yang membantu atau mendampingi bapak selama menjalankan usaha?
10. Apa kendala yang bapak alami selama menjalankan usaha dalam program ini?
11. Apakah ada evaluasi atau pemantauan dari pihak program terhadap usaha bapak?

12. Seberapa sering bapak berkomunikasi dengan pendamping atau pihak BAZNAS?
13. Apakah bapak pernah mendapatkan masukan atau perbaikan terkait usaha bapak?
14. Menurut bapak, apakah program ini sudah berjalan dengan baik? Mengapa?
15. Apa perubahan yang bapak rasakan setelah mengikuti program ini?



Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara dan Kegiatan Program Z-Auto



Wawancara bersama Kepala Departemen
Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS
Provinsi Jawa Barat



Wawancara bersama Pendamping Program Z-
Auto BAZNAS Pusat



Wawancara bersama Kepala Departemen
Pendistribusian dan Pendayagunaan BAZNAS
Provinsi Jawa Barat



Wawancara bersama Staff Pendistribusian dan
Pendayagunaan BAZNAS Provinsi Jawa
Barat



Wawancara bersama Bapak Elan penerima manfaat program Z-Auto di Sukamiskin



Wawancara Bersama Abah Juli penerima manfaat program Z-Auto di Antapani



Wawancara bersama Bapak Mulyadi penerima manfaat program Z-Auto pada acara ganti oli gratis di JNE Gede Bage



Wawancara bersama Bapak Ondi penerima manfaat program Z-Auto di Kiaracondong