

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
LEMBAR PERNYATAAN	v
LEMBAR PERSETUJUAN	vi
LEMBAR PENGESAHAN DISERTASI	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMA KASIH	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xxi
DAFTAR LAMPIRAN	xxii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat/Kegunaan Penelitian	14
E. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian	15
F. Kerangka Berpikir/Pemikiran	18
G. Hasil Penelitian Terdahulu	21
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	25
A. Kebijakan Kepala Madrasah	25
1. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru	27
2. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Melalui Visi Misi Madrasah	30
3. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Melalui Supervisi Akademi	30
4. Kebijakan Pengembangan Profesionalitas Berkelanjutan (PKB)	32
5. Kebijakan Penciptaan Budaya Profesional	35

B. Profesionalitas Guru Madrasah	37
1. Konsep Profesionalitas dalam Perspektif Islam	37
2. Empat Kompetensi Guru	40
3. Tantangan Profesionalisme Era Digital	44
C. Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah Terhadap Profesionalisme Guru Di Madrasah	46
1. Kepala Madrasah sebagai Edukator (Pendidik)	46
2. Kepala Madrasah sebagai Manajer	49
3. Kepala Madrasah sebagai Administrator	51
4. Kepala Madrasah sebagai Supervisor	55
5. Kepala Madrasah sebagai Leader (Pemimpin)	56
6. Kepala Madrasah sebagai Inovator	57
7. Kepala Madrasah sebagai Motivator	59
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	61
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	61
1. Pendekatan Penelitian	61
2. Metode Penelitian	63
B. Jenis dan Sumber Data	66
1. Jenis Data	66
2. Sumber Data	68
C. Teknik Pengumpulan Data	74
1. Observasi	71
2. Wawancara	75
3. Studi Dokumentasi	76
D. Teknik Analisis Data	79
E. Uji Keabsahan Data	80
F. Tempat dan Waktu Penelitian	83
1. Tempat Penelitian	83
2. Waktu Penelitian	85
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	88
A. Deskripsi Data	88

1. Profil Lokus Penelitian	88
2. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru.....	97
3. Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah	123
4. Evaluasi Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru ...	134
5. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru ..	139
6. Dampak Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru ...	145
B. Pembahasan Hasil Penelitian	153
1. Kebijakan Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru	153
2. Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah	211
3. Evaluasi Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru...	288
4. Faktor-Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru ..	306
5. Dampak Implementasi Tugas Pokok dan Fungsi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MAN 1 dan MAN 2 Kabupaten Kabupaten Bandung	313
C. Penawaran Gagasan Baru	334
1. Konsep Dasar Gagasan Baru	334

2. Nama Model	335
3. Perencanaan Model (Planning)	337
4. Pelaksanaan Model (Implementation)	340
5. Asumsi Dasar Model (Assumptions)	344
D. Novelty dan Orisinalitas	348
1. Novelty	348
2. Orsinilitas	355
BAB V PENUTUP	360
.....	
A. Simpulan	360
B. Rekomendasi & Keterbatasan Penelitian	361
1. Rekomendasi	361
2. Keterbatasan Penelitian	362
DAFTAR PUSTAKA	364
DAFTAR LAMPIRAN	372



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Penelitian	86
Tabel 4.1	Hasil Observasi Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MAN 1 Kabupaten Bandung	155
Tabel 4.2	Hasil Observasi Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Profesionalitas Guru di MAN 2 Kabupaten Bandung	163
Tabel 4.3	Hasil Observasi Implementasi Visi Misi dalam Peningkatan Profesionalitas Guru di MAN 1 Kabupaten Bandung	169
Tabel 4.4	Hasil Observasi Implementasi Visi Misi dalam Peningkatan Profesionalitas Guru di MAN 2 Kabupaten Bandung	173
Tabel 4.5	Hasil Observasi Supervisi Akademik di MAN 1 Kabupaten Bandung	178
Tabel 4.6	Hasil Observasi Supervisi Akademik di MAN 2 Kabupaten Bandung	183
Tabel 4.7	Hasil Observasi Kebijakan PKB di MAN 1 Kabupaten Bandung	190
Tabel 4.8	Hasil Observasi Kebijakan PKB di MAN 2 Kabupaten Bandung	194
Tabel 4.9	Hasil Observasi Penciptaan Budaya Profesional di MAN 1 Kabupaten Bandung	199
Tabel 4.10	Hasil Observasi Penciptaan Budaya Profesional di MAN 2 Kabupaten Bandung	205
Tabel 4.11	Hasil Observasi Implementasi Manajerial di MAN 1 Kabupaten Bandung	217
Tabel 4.12	Hasil Observasi Implementasi Kewirausahaan di MAN 1 Kabupaten Bandung	224
Tabel 4.13	Hasil Observasi Implementasi Supervisi Akademik di	

	MAN 1 Kabupaten Bandung	230
Tabel 4.14	Hasil Observasi Pengembangan Kewirausahaan di MAN 1 Kabupaten Bandung	239
Tabel 4.15	Hasil Observasi Implementasi Kepemimpinan Sosial dan Spiritual di MAN 1 Kabupaten Bandung	248
Tabel 4.16	Hasil Observasi Implementasi Manajerial di MAN 2 Kabupaten Bandung	255
Tabel 4.17	Hasil Observasi Implementasi Kewirausahaan di MAN 2 Kabupaten Bandung	264
Tabel 4.18	Hasil Observasi Implementasi Supervisi Akademik di MAN 2 Kabupaten Bandung	269
Tabel 4.19	Hasil Observasi Pengembangan Kewirausahaan di MAN 2 Kabupaten Bandung	278
Tabel 4.20	Hasil Observasi Implementasi Kepemimpinan Sosial dan Spiritual di MAN 2 Kabupaten Bandung	285
Tabel 4.21	Hasil Observasi Evaluasi Pelaksanaan di MAN 1 Kabupaten Bandung	291
Tabel 4.22	Hasil Observasi Monitoring Pelaksanaan Strategi Peningkatan Profesionalitas Guru	296
Tabel 4.23	Hasil Observasi Evaluasi Pelaksanaan di MAN 2 Kabupaten Bandung	300
Tabel 4.24	Hasil Observasi Monitoring Pelaksanaan Strategi Peningkatan Profesionalitas Guru	304
Tabel 4.25	Hasil Observasi Faktor Pendukung dan Penghambat di MAN 1 Kabupaten Bandung	308
Tabel 4.26	Hasil Observasi Faktor Pendukung dan Penghambat di MAN 2 Kabupaten Bandung	311
Tabel 4.27	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah Pada Aspek Sosial di MAN 1 Kabupaten Bandung	314
Tabel 4.28	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala	

	Madrasah	319
Tabel 4.29	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah pada Kedisiplinan di MAN 1 Kabupaten Bandung	321
Tabel 4.30	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah pada Prestasi Siswa di MAN 1 Kabupaten Bandung	323
Tabel 4.31	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah pada Aspek Sosial di MAN 2 Kabupaten Bandung	325
Tabel 4.32	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah pada Kompetensi Guru di MAN 2 Kabupaten Bandung	327
Tabel 4.33	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah pada Kedisiplinan di MAN 2 Kabupaten Bandung	329
Tabel 4.34	Hasil Observasi Dampak Implementasi Tupoksi Kepala Madrasah pada Prestasi Siswa di MAN 2 Kabupaten Bandung	331

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Kerangka Berpikir	20
Gambar 4.1	Model “Madrasah-Community Synergy” (MCS-Model)	337
Gambar 4.2	Bagan Konseptual Perencanaan MCS-Model (Planning).	338
Gambar 4.3	Bagan Pelaksanaan MCS-Model (Implementation)	341
Gambar 4.4	Asumsi Dasar Model (Assumptions)	345
Gambar 4.5	Bagan Novelty Penelitian	352



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Riwayat Hidup Penulis	372
Lampiran 2	Kisi-kisi Penelitian	373
Lampiran 3	Lembar Observasi Implementasi Tupoksi	374
Lampiran 4	SK Promotor	375
Lampiran 5	Surat Izin Penelitian	376
Lampiran 6	Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	377
Lampiran 7	Pedoman Wawancara	379
Lampiran 8	Hasil Wawancara	382
Lampiran 9	LOA (Letter Of Acceptance)	390
Lampiran 10	Surat Pencatatan Ciptaan	392
Lampiran 11	Data Survei	394
Lampiran 12	Hasil Observasi Penelitian	397
Lampiran 13	Hasil Dokumentasi Penelitian	399
Lampiran 14	Rekapitulasi Hasil Wawancara	400
Lampiran 15	Matriks Triangulasi Data	401
Lampiran 16	Rekapitulasi Temuan Penelitian	402
Lampiran 17	Dokumentasi Internal MAN 1 dan MAN 2 Kabupaten Bandung	403