

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN PENULIS.....	ii
ABSTRAK.....	iii
المخلص.....	iv
ABSTRACT.....	vi
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS.....	vii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS.....	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR TABEL.....	xx
DAFTAR GAMBAR.....	xxii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	14
C. Tujuan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian.....	16
1. Manfaat Teoretis.....	16
2. Manfaat Praktis.....	17
E. Kerangka Berpikir.....	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	24
A. Kajian Teori.....	24
1. Manajemen Strategik.....	24
2. <i>Project-Based Learning</i> (PjBL).....	30
3. <i>Project-Based Learning</i> (PjBL) pada Pendidikan Anak Usia Dini.....	39
4. Manajemen Strategik dalam Implementasi PjBL pada PAUD...44	
B. Kajian Penelitian Terdahulu.....	46
1. Penelitian Terdahulu tentang PjBL pada PAUD.....	46

2. Penelitian Terdahulu tentang PjBL dan Kurikulum Merdeka	46
3. Penelitian Terdahulu tentang Manajemen Pembelajaran di Lembaga PAUD Islam	47
4. Pemetaan Penelitian Terdahulu	47
5. Posisi dan Kebaruan Penelitian	49
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	50
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	50
B. Jenis dan Sumber Data Penelitian.....	52
1. Jenis Data Penelitian.....	52
2. Sumber Data Penelitian	54
3. Teknik Penentuan Informan.....	55
4. Kedudukan Peneliti dan Etika Penelitian	56
C. Teknik Pengumpulan Data	57
D. Teknik Analisis Data	60
1. Mengorganisasikan dan Mempersiapkan Data.....	61
2. Membaca Keseluruhan Data.....	61
3. Melakukan Pengodean Data	61
4. Mengembangkan Kategori dan Tema.....	64
5. Menggunakan Memo dan <i>Matrix Coding Query</i>	64
6. Menyajikan Data	65
7. Menafsirkan Makna Temuan	65
E. Teknik Keabsahan Data.....	65
1. Kredibilitas Data (<i>Credibility</i>).....	66
2. Keteralihan Data (<i>Transferability</i>)	67
3. Kebergantungan Data (<i>Dependability</i>).....	67
4. Kepastian Data (<i>Confirmability</i>)	68
F. Tempat dan Waktu Penelitian	71
1. Tempat Penelitian	71
2. Waktu Penelitian.....	72
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	74
A. Deskripsi Data	74

1. Profil TKIT Aliifah Lembang.....	74
2. Visi, Misi, dan Tujuan TKIT Aliifah Lembang	75
3. Struktur Organisasi dan Pembagian Tugas	76
4. Kondisi Peserta Didik dan Pendidik.....	77
5. Posisi PjBL dalam Sistem Manajemen Kelembagaan.....	80
B. Hasil Penelitian	82
1. Kerangka Pembacaan Temuan dan Batas Interpretasi <i>NVivo</i>	83
2. Perumusan Strategi Implementasi PjBL.....	84
3. Pelaksanaan Strategi Implementasi PjBL.....	98
4. Evaluasi Strategi Implementasi PjBL	115
5. Simpulan Temuan Hasil Penelitian.....	128
C. Pembahasan Hasil Penelitian	135
1. Posisi Analisis: Manajemen Strategik sebagai Sistem Kelembagaan	136
2. Pembahasan Perumusan Strategi PjBL di TKIT Aliifah Lembang	136
3. Pembahasan Pelaksanaan Strategi PjBL di TKIT Aliifah Lembang.....	142
4. Pembahasan Evaluasi Strategi PjBL di TKIT Aliifah Lembang	147
5. Sintesis Pembahasan: Dari Praktik Kelas menuju Kapabilitas Kelembagaan	150
D. Temuan Utama Penelitian	154
E. Penawaran Gagasan Baru.....	156
1. Model Siklus Strategik PjBL Berbasis Perkembangan Anak ...	156
2. Komponen dan Indikator Model	158
3. Pembagian Peran dalam Model	159
4. Mekanisme Umpan Balik dan Pengambilan Keputusan	160
5. Batas Penerapan Model	160
6. Rekomendasi Strategis untuk TKIT Aliifah Lembang	161
BAB V PENUTUP.....	163

A. Simpulan	163
1. Perumusan Strategi dalam Implementasi <i>Project-Based Learning</i> (PjBL).....	163
2. Pelaksanaan Strategi dalam Implementasi <i>Project-Based Learning</i> (PjBL).....	164
3. Evaluasi Strategi dalam Implementasi <i>Project-Based Learning</i> (PjBL).....	165
B. Implikasi dan Keterbatasan Penelitian.....	167
1. Implikasi Teoretis	167
2. Implikasi Manajerial.....	168
3. Implikasi Pedagogis.....	169
4. Implikasi bagi Pengembangan Lembaga PAUD Islam	169
5. Keterbatasan Penelitian	170
C. Saran	172
DAFTAR PUSTAKA.....	175
LAMPIRAN.....	179



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Satuan Pendidikan TK di Kabupaten Bandung Barat.....	2
Tabel 2.1 Pemetaan Penelitian Terdahulu	47
Tabel 3.1 Teknik Pengumpulan Data Penelitian	59
Tabel 3.2 Skema Awal Pengodean Data Berbantuan <i>NVivo</i> 15.....	62
Tabel 3.3 Pelaksanaan Keabsahan Data Penelitian	69
Tabel 3.4 Matriks Triangulasi Data Penelitian	70
Tabel 3.5 Waktu Penelitian.....	72
Tabel 4.1 Data Peserta Didik TKIT Aliifah Lembang Tahun Pelajaran 2025/2026	77
Tabel 4.2 Perkembangan Jumlah Peserta Didik TKIT Aliifah Lembang.....	78
Tabel 4.3 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan TKIT Aliifah Lembang	79
Tabel 4.4 Informan Penelitian	80
Tabel 4.5 Tingkat Pengelolaan PjBL di TKIT Aliifah Lembang.....	81
Tabel 4.6 Perbandingan Perspektif Informan dalam Perumusan Strategi PjBL	92
Tabel 4.7 Matriks Triangulasi Perumusan Strategi PjBL.....	94
Tabel 4.8 Rantai Keputusan dan Akuntabilitas Perumusan Strategi PjBL.....	97
Tabel 4.9 Perbandingan Pengalaman Guru dalam Pelaksanaan PjBL	107
Tabel 4.10 Analisis Kasus Pelaksanaan Proyek	109
Tabel 4.11 Matriks Triangulasi Pelaksanaan Strategi PjBL	110
Tabel 4.12 Pemetaan Sumber Daya dan Kapabilitas Pelaksanaan PjBL	113
Tabel 4.13 Perbandingan Perspektif Evaluasi PjBL	122
Tabel 4.14 Matriks Triangulasi Evaluasi Strategi PjBL.....	123
Tabel 4.15 Audit Keterkaitan Dokumen, Praktik, dan Tindak Lanjut.....	124
Tabel 4.16 Rancangan Indikator Kinerja Strategik PjBL pada PAUD.....	127
Tabel 4.17 Tingkat Pelembagaan Komponen Manajemen Strategik PjBL.....	130
Tabel 4.18 Perbedaan Lingkup Manajemen Kelembagaan dan Praktik	

Teknis PjBL.....	132
Tabel 4.19 Jejak Siklus Strategik pada Kasus Proyek Terpilih	134
Tabel 4.20 Komponen, Kegiatan Kunci, dan Indikator MSS-PjBL PAUD	158
Tabel 4.21 Peran Aktor dan Akuntabilitas dalam MSS-PjBL PAUD.....	159
Tabel 4.22 Agenda Penguatan Kelembagaan Implementasi PjBL.....	161



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir	23
Gambar 4.1 Struktur Organisasi TKIT Aliifah Lembang.....	76
Gambar 4.2 <i>Project Map</i> Perumusan Strategi Implementasi PjBL	84
Gambar 4.3 <i>Hierarchy Chart</i> Perumusan Strategi PjBL.....	85
Gambar 4.4 <i>Matrix Coding Query</i> Perumusan Strategi PjBL.....	86
Gambar 4.5 <i>Project Map</i> Pelaksanaan Strategi <i>Project-Based Learning</i>	98
Gambar 4.6 <i>Hierarchy Chart</i> Pelaksanaan Strategi <i>Project-Based Learning</i>	99
Gambar 4.7 <i>Matrix Coding Query</i> Pelaksanaan Strategi PjBL.....	100
Gambar 4.8 <i>Project Map</i> Evaluasi Strategi <i>Project-Based Learning</i>	115
Gambar 4.9 <i>Hierarchy Chart</i> Evaluasi Strategi <i>Project-Based Learning</i>	116
Gambar 4.10 <i>Matrix Coding Query</i> Evaluasi Strategi PjBL.....	117
Gambar 4.11 Model Siklus Strategik PjBL Berbasis Perkembangan Anak.....	157



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Pembimbing.....	179
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	180
Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian	181
Lampiran 4 Instrumen Penelitian	182
Lampiran 5 Transkripsi Wawancara.....	198
Lampiran 6 Struktur Kode Nvivo	213
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian.....	214

