

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN	ii
ABSTRAK	iii
ملخص البحث	iv
ABSTRACT	v
LEMBAR PESETUJUAN TESIS	vi
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI	viii
KATA PENGANTAR	xiv
DAFTAR ISI	xvi
DAFTAR TABEL	xix
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Hasil Penelitian	10
E. Kerangka Berpikir	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
A. Kajian Teoritik	15
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah	15
2. Pengelolaan Sumber Daya Manusia	37
3. Kesejahteraan Kerja	45
4. Hubungan Antara Kepemimpinan Kepala Madrasah, Pengelolaan SDM, dan Kesejahteraan Kerja	52
B. Hasil Penelitian Terdahulu	55
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	75
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	75
B. Jenis dan Sumber Data Penelitian	77
1. Jenis Data	77

2. Sumber Data Penelitian.....	78
C. Teknik Pengumpulan Data.....	79
1. Observasi.....	79
2. Wawancara	79
3. Dokumentasi	81
D. Teknik Analisis Data	84
E. Uji Keabsahan Data.....	87
F. Tempat dan Waktu Penelitian.....	88
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	89
A. Deskripsi Data	89
1. Latar Alamiah Lokasi Penelitian.....	89
2. Profil MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur	90
3. Visi dan Misi MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur	92
4. Tujuan MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur	92
5. Struktur Organisasi MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur.....	93
6. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur.....	95
7. Data Peserta Didik MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur.....	99
8. Sarana dan Prasarana MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur.....	103
B. Temuan Hasil Penelitian	107
1. Praktik Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia di MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur	107
2. Pengelolaan Sumber Daya Manusia dalam Mendukung Kesejahteraan Kerja di MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur.....	133
3. Kontribusi Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Memperbaiki kesejahteraan Kerja melalui Pengelolaan SDM di MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur	153
4. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia untuk Memperbaiki Kesejahteraan Kerja di MTs At-Tafsiri Campakamulya Kabupaten Cianjur.....	170

C.Pembahasan	178
1. Kepemimpinan Kepala Madrasah dalam Pengelolaan Sumber Daya Manusia.....	178
2. Pengelolaan Sumber Daya Manusia dalam Mendukung Kesejahteraan Kerja	183
3. Kontribusi Kepemimpinan Kepala Madrasah terhadap Kesejahteraan Kerja	187
4. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pengelolaan SDM untuk Memperbaiki Kesejahteraan Kerja.....	192
D.Penawaran dan Gagasan Baru	195
BAB V SIMPULAN	185
A.Simpulan	185
B.Implikasi dan Keterbatasan Penelitian	187
C.Saran.....	189
DAFTAR PUSTAKA	192
LAMPIRAN	204



DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Kode Jumlah Pertanyaan.....	80
Tabel 3. 2 Kisi- Kisi Instrumen Penelitian.....	81
Tabel 3. 3 Waktu dan Kegiatan Penelitian	89
Tabel 4. 1 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan	95
Tabel 4. 2 Daftar Pendidik dan Tenaga Kependidikan.....	97
Tabel 4. 3 Data Peserta Didik 5 Tahun terakhir	99
Tabel 4. 4 Rekapitulasi Data Peserta Didik Tahun Pelajaran 2025/2026.....	100
Tabel 4. 6 Kondisi Sosial, Ekonomi, Pekerjaan Orang Tua Peserta Didik	101
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Data Orang Tua Peserta Didik.....	102
Tabel 4. 8 Sarana dan Prasarana.....	104
Tabel 4. 9 Kondisi Kelas	105
Tabel 4. 10 Media Pembelajaran.....	106
Tabel 4. 11 <i>1Matrix Coding Query</i> Pembinaan dan Supervisi Akademik	146



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Skema Kerangka Berpikir	15
Gambar 4. 1 Peta Lokasi Penelitian	89
Gambar 4. 2 Bagan Struktur Organisasi	94
Gambar 4. 3 Projectmap mengenai Kepemimpinan Kepala Madrasah	108
Gambar 4. 4 Project Map Mengenai Keteldanan Kepala Madrasah	112
Gambar 4. 5 <i>Matrix Coding</i> Motivasi dan Visi Kerja Kepala Madrasah	115
Gambar 4. 6 <i>Matrix Coding Query</i> Dukungan dan perhatian individu Kepala Madrasah	119
Gambar 4. 7 Project Map Dorongan dan Pengembangan Guru	122
Gambar 4. 8 <i>Matrix Coding Query</i> Kesadaran Diri	125
Gambar 4. 9 <i>Matrix Coding Query</i> Komunikasi	128
Gambar 4. 10 <i>Matrix Coding Query</i> Pengambilan Keputusan	131
Gambar 4. 11 <i>Project Maps</i> Pengelolaan Sumber Daya Manusia	134
Gambar 4. 12 <i>Matrix Coding Query</i> Perencanaan dan Pembagian Tugas	138
Gambar 4. 13 <i>Matrix Coding Query</i> Pengelolaan Beban Kerja	141
Gambar 4. 14 Dokumentasi Supervisi Akademik	145
Gambar 4. 15 <i>Matrix Coding Query</i> Penilaian Kerja	151
Gambar 4. 16 Project Map Kesejahteraan Kerja	153
Gambar 4. 17 <i>Matrix Coding Query</i> Kemandirian dalam Bekerja	156
Gambar 4. 18 <i>Matrix Coding Query</i> Kemandirian dalam Bekerja	160
Gambar 4. 19 <i>Matrix Coding Query</i> Hubungan Sosial	164
Gambar 4. 20 <i>Matrix Coding Query</i> Kepuasan Kerja	168
Gambar 4. 21 Project Map Faktor Pendukung dan Penghambat	171
Gambar 4. 22 Project Map Faktor Pendukung dan Penghambat	173
Gambar 4. 23 <i>Matrix Coding Query</i> Faktor Internal	176
Gambar 4. 24 Model Penawaran Gagasan Baru	199

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Pembimbing	204
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	205
Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian	206
Lampiran 4 Bukti Validasi Instrumen	207
Lampiran 5 Kisi-Kisi Wawancara.....	208
Lampiran 6 Kisi- kisi Observasi	212
Lampiran 7 Kisi- Kisi Dokumentasi	217
Lampiran 8 Pedoman Wawancara.....	220
Lampiran 9 Pedoman Wawancara Kepala Sekolah.....	224
Lampiran 10 Lampiran Pedoman Studi Dokumentasi	226
Lampiran 11 Lembar Obsevasi	228
Lampiran 12 Lembar Dokumentasi	233
Lampiran 13 Lampiran Transkrip Hasil Wawancara.....	238
Lampiran 14 Dokumentasi Penelitian.....	259
Lampiran 15 Jadwal Pelajaran	262
Lampiran 16 Instrumen Supervisi Akademik	263
Lampiran 17 Intrumen Supervisi Penilaian Proses	264
Lampiran 18 Jadwal Supevisi Akademik.....	265
Lampiran 19 Riwayat Hidup.....	266

