

ABSTRAK

Silvy Rahayu: Evaluasi Strategi Penyaluran Dana Zakat Pada Program Beasiswa Bebas Tunggal (Studi Kasus Pada LAZ Baitul Maal Pupuk Kujang Kecamatan Cikampek Kabupaten Karawang).

Penelitian ini di latar belakang oleh perlunya pengevaluasian strategi penyaluran dana zakat pada Program Beasiswa Bebas Tunggal di BMPK, karena besarnya jumlah penerima manfaat belum cukup untuk menunjukkan efektivitas program, sehingga perlu dianalisis bagaimana strategi dirumuskan, diimplementasikan, dan dievaluasi agar penyaluran zakat tepat sasaran serta memberikan manfaat pendidikan yang berkelanjutan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui evaluasi strategi penyaluran dana zakat pada program beasiswa bebas tunggal melalui peninjauan organisasi berdasarkan aspek kriteria evaluasi, pengukuran pencapaian melalui alat ukur *Balanced Scorecard* dan tindak lanjut hasil evaluasi strategi.

Kerangka berpikir penelitian ini menggunakan teori manajemen strategi Fred R. David (2015) yang meliputi evaluasi strategi yakni kerangka kerja evaluasi strategi dan pemakaian alat ukur *balanced scorecard* pada evaluasi strategi, juga menggunakan teori kriteria evaluasi strategi Rumelt (1993).

Penelitian ini menggunakan paradigma konstruktivisme dengan pendekatan kualitatif dan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara yaitu 4 orang *stakeholder* yang berkaitan langsung dengan program, observasi dilakukan untuk mengetahui secara langsung bagaimana para amil ketika menyalurkan dana zakat dan dokumentasi kegiatan mulai dari survei tempat tinggal calon penerima sampai penyaluran dana ke sekolah penerima beasiswa bebas tunggal. Keabsahan data di uji melalui kredibilitas yakni bertujuan untuk memastikan bahwa data yang diperoleh benar-benar mencerminkan realitas dan pengalaman subjek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa evaluasi strategi pada program beasiswa bebas tunggal pada LAZ BMPK telah dilaksanakan, namun terdapat beberapa aspek yang belum dilaksanakan secara optimal. Pada aspek kelayakan, masih diperlukannya penambahan amil bagian penyaluran. Lalu pada aspek pembelajaran dan pertumbuhan harus mengoptimalkan penggunaan teknologi pada tahapan yang di rasa dapat mempermudah juga meminimalisir kekeliruan seperti pada tahap *input* data dan mulai menghadirkan inovasi baru untuk meningkatkan kebermaknaan program beasiswa bebas tunggal. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan evaluasi strategi melalui peninjauan organisasi berdasarkan aspek kriteria evaluasi, pengukuran pencapaian melalui alat ukur *Balanced Scorecard* dan tindak lanjut hasil evaluasi strategi menunjukkan bahwa pelaksanaan program tidak hanya perlu dinilai dari pencapaian tujuan, tetapi juga dari kesesuaian strategi, kemampuan beradaptasi terhadap perubahan, efektivitas proses pelaksanaan, serta pemanfaatan sumber daya yang dimiliki.

Kata Kunci: Evaluasi strategi; LAZ Baitul Maal Pupuk Kujang (BMPK); penyaluran dana zakat; program beasiswa bebas tunggal.