

## DAFTAR ISI

|                                              |       |
|----------------------------------------------|-------|
| ABSTRAK.....                                 | i     |
| ABSTRACT.....                                | ii    |
| LEMBAR PERSETUJUAN .....                     | iii   |
| LEMBAR PENGESAHAN.....                       | iv    |
| LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....     | v     |
| DAFTAR ISI .....                             | xii   |
| DAFTAR GAMBAR.....                           | xv    |
| DAFTAR BAGAN .....                           | xvi   |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                        | xvii  |
| RIWAYAT HIDUP .....                          | xviii |
| MOTTO .....                                  | xix   |
| BAB I .....                                  | 1     |
| PENDAHULUAN .....                            | 1     |
| A.    Latar Belakang Penelitian.....         | 1     |
| B.    Fokus Penelitian.....                  | 7     |
| C.    Tujuan Penelitian.....                 | 8     |
| D.    Kegunaan Penelitian.....               | 8     |
| E.    Tinjauan Pustaka.....                  | 10    |
| F.    Langkah-Langkah Penelitian.....        | 17    |
| BAB II.....                                  | 30    |
| TINJAUAN PUSTAKA.....                        | 30    |
| A.    Tinjauan Penelitian Terdahulu.....     | 30    |
| B.    Kajian Konseptual .....                | 38    |
| 1.    Kepemimpinan.....                      | 38    |
| a.    Pengertian Kepemimpinan .....          | 38    |
| b.    Fungsi Kepemimpinan .....              | 40    |
| c.    Unsur-Unsur Kepemimpinan.....          | 41    |
| 2.    Pengelolaan.....                       | 43    |
| a.    Pengertian Pengelolaan .....           | 43    |
| b.    Pengelolaan Lembaga Dakwah Islam ..... | 45    |
| 3.    Pondok Pesantren .....                 | 47    |
| a.    Pengertian Pondok Pesantren.....       | 47    |

|                                 |                                                                                                                                                      |     |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| b.                              | Elemen Pondok Pesantren .....                                                                                                                        | 49  |
| c.                              | Fungsi Pondok Pesantren .....                                                                                                                        | 52  |
| d.                              | Kepemimpinan dan Pengelolaan Pondok Pesantren .....                                                                                                  | 55  |
| C.                              | Kajian Teoritis .....                                                                                                                                | 57  |
| 1.                              | Pengertian Kepemimpinan Kolektif.....                                                                                                                | 57  |
| 2.                              | Teori Distributed Leadership (James P. Spillane).....                                                                                                | 60  |
| 3.                              | Karakteristik Kepemimpinan Kolektif .....                                                                                                            | 61  |
| 4.                              | Indikator Kepemimpinan Kolektif .....                                                                                                                | 64  |
| BAB III                         | .....                                                                                                                                                | 68  |
| HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | .....                                                                                                                                                | 68  |
| A.                              | Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....                                                                                                                | 68  |
| 1.                              | Sejarah Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah .....                                                                                             | 68  |
| 2.                              | Lokasi dan Letak Geografis Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah .....                                                                          | 69  |
| 3.                              | Visi dan Misi Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah .....                                                                                       | 72  |
| 4.                              | Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah .....                                                                                 | 74  |
| 5.                              | Program Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah .....                                                                                             | 79  |
| B.                              | Hasil Penelitian .....                                                                                                                               | 82  |
| 1.                              | Kualitas Hubungan dan Keterlibatan Para Pimpinan dalam Dinamika Kepemimpinan Kolektif .....                                                          | 82  |
| a.                              | Kualitas Hubungan Antar Pimpinan .....                                                                                                               | 82  |
| b.                              | Tingkat Keterlibatan Para Pimpinan.....                                                                                                              | 87  |
| c.                              | Bentuk Kolaborasi Antar Pimpinan dalam Praktik Kepemimpinan Kolektif.....                                                                            | 91  |
| 2.                              | Pola Koordinasi yang Dijalankan oleh Para Pimpinan dalam Praktik Kepemimpinan Kolektif .....                                                         | 96  |
| a.                              | Struktur dan Alur Koordinasi .....                                                                                                                   | 96  |
| b.                              | Pelaksanaan Kooridnasi dalam Pengelolaan Pondok Pesantren .....                                                                                      | 101 |
| c.                              | Koordinasi dalam Pengambilan Keputusan dan Pelaksanaan Program .....                                                                                 | 105 |
| d.                              | Hambatan Serta Upaya Penguatan Koodinasi .....                                                                                                       | 110 |
| 3.                              | Proses Pengambilan Keputusan yang Dijalankan oleh Para Pimpinan Pondok Pesantren Al-basyariah 2 Cigondewah dalam Praktik Kepemimpinan Kolektif ..... | 114 |
| a.                              | Aktor yang Terlibat dalam Pengambilan Keputusan .....                                                                                                | 114 |

|                      |                                                                                                                        |     |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| b.                   | Mekanisme Musyawarah dalam Pengambilan Keputusan .....                                                                 | 118 |
| c.                   | Penyelesaian Perbedaan Pendapat .....                                                                                  | 123 |
| d.                   | Penyampaian dan Evaluasi Keputusan.....                                                                                | 128 |
| 4.                   | Mekanisme Pembagian Tugas dan Pelimpahan Mandat di Antara Para Pimpinan.....                                           | 132 |
| a.                   | Pembagian Tugas Antar Pimpinan .....                                                                                   | 133 |
| b.                   | Pelaksanaan Pembagian Tugas.....                                                                                       | 136 |
| c.                   | Mekanisme Pelimpahan Mandat.....                                                                                       | 140 |
| d.                   | Pengawasan terhadap Pelimpahan Mandat .....                                                                            | 144 |
| 5.                   | Mekanisme Penyelesaian Masalah dalam Praktik Kepemimpinan Kolektif di Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah ..... | 146 |
| a.                   | Proses Penyelesaian Masalah.....                                                                                       | 146 |
| b.                   | Pihak yang Terlibat dalam Penyelesaian Masalah .....                                                                   | 150 |
| c.                   | Pengambilan Keputusan dalam Penyelesaian Masalah.....                                                                  | 154 |
| d.                   | Monitoring dan Evaluasi Penyelesaian Masalah.....                                                                      | 157 |
| C.                   | Pembahasan Hasil Penelitian .....                                                                                      | 160 |
| 1.                   | Kualitas Hubungan dan Tingkat Keterlibatan Para Pimpinan dalam Dinamika Kepemimpinan Kolektif.....                     | 160 |
| 2.                   | Pola Koordinasi yang Dijalankan oleh Para Pimpinan dalam Praktik Kepemimpinan Kolektif .....                           | 163 |
| 3.                   | Proses Pengambilan Keputusan yang Dijalankan oleh Para Pimpinan Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah .....       | 165 |
| 4.                   | Mekanisme Pembagian Tugas dan Pelimpahan Mandat di Antara Para Pimpinan.....                                           | 169 |
| 5.                   | Mekanisme Penyelesaian Masalah dalam Praktik Kepemimpinan Kolektif di Pondok Pesantren Al-Basyariah 2 Cigondewah ..... | 172 |
| BAB IV               | .....                                                                                                                  | 176 |
| KESIMPULAN DAN SARAN | .....                                                                                                                  | 176 |
| A.                   | Kesimpulan.....                                                                                                        | 176 |
| B.                   | Saran.....                                                                                                             | 177 |
| C.                   | Implikasi Penelitian .....                                                                                             | 179 |
| DAFTAR PUSTAKA       | .....                                                                                                                  | 181 |
| LAMPIRAN             | .....                                                                                                                  | 190 |