

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK	xii
BAB I.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Identifikasi masalah.....	6
C. Batasan Masalah	7
D. Rumusan Masalah	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	9
G. Jadwal Rencana Penelitian	10
H. Sistematika Penulisan Skripsi.....	10
BAB II	12
A. Konsep dan Teori	12
1) Manajemen Sumber Daya Manusia	12
2) Job Demands-Resource (JD-R) Theory	13
3) Kesempatan Pengembangan Karier	15
4) Lingkungan kerja	19
5) Keterlibatan karyawan	22
B. Kajian Penelitian Terdahulu	25
C. Kerangka Berpikir	30
D. Hipotesis Penelitian	33
BAB III.....	35
A. Metode dan Pendekatan.....	35

B. Jenis Dan Sumber Data Penelitian	36
C. Populasi dan Sampel.....	37
D. Variabel Penelitian	39
E. Definisi Operasional Variabel	40
F. Waktu Dan Wilayah Penelitian	42
G. Teknik Pengumpulan Data	44
H. Teknik Analisis Data	45
BAB IV.....	51
A. GAMBARAN UMUM WILAYAH PENELITIAN	51
B. PENGUJIAN INSTRUMEN DATA.....	57
C. ANALISIS DESKRIPTIF STATISTIK.....	61
D. ANALISIS JALUR (<i>PATH ANALYSIS</i>)	70
E. UJI HIPOTESIS	73
F. Uji Mediasi (Sobel Test)	78
G. PEMBAHASAN.....	80
BAB V	84
A. KESIMPULAN	84
B. KETERBATASAN PENELITIAN	85
C. SARAN.....	86
DAFTAR PUSTAKA.....	88
LAMPIRAN	93
Lampiran 1 : Surat Persetujuan Judul	93
Lampiran 2 : SK Pembimbing Skripsi	94
Lampiran 3 : Tabulasi Data.....	95
Data Pendukung Fenomena Penelitian	95
Capaian Mandatory Learning Smart Year 2026 per 13 Juli 2026	95
Capaian Mandatory Learning Smart Year 2026 per 27 Juli 2026	96
Capaian Mandatory Learning Smart Year 2026 per 31 Juli 2026	97
Item Variabel Y (Kesempatan Pengembangan Karier)	98
Item Variabel X1 (Lingkungan Kerja)	99
Item Variabel X2 (Lingkungan Kerja Nonfisik)	99
Item Variabel M (Keterlibatan Karyawan).....	100
Pengembangan Karier (Y)	102

Lingkungan Kerja Fisik (X1).....	105
Lingkungan Kerja Nonfisik (X2).....	108
Keterlibatan Karyawan (M)	112
Lampiran 4: Analisis Statistik Deskriptif.....	116
Pengembangan Karir (Y)	116
Lingkungan Kerja Fisik (X1).....	119
Lingkungan Kerja Nonfisik (X2).....	121
Keterlibatan Karyawan (M)	124
Lampiran 5: Hasil Uji Validitas	127
Hasil Uji Validitas Pengembangan Karir (Y)	127
Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja (X).....	129
Hasil Uji Validitas Keterlibatan Karyawan (M)	133
Lampiran 6: Hasil Uji Reliabilitas	135
Hasil uji Reliabilitas Pengembangan Karier (Y)	135
Hasil uji Reliabilitas Lingkungan Kerja (X).....	135
Hasil uji Reliabilitas Keterlibatan Karyawan (M)	135
Lampiran 7: Hasil Analisis Jalur, Uji T, ...	136
Hasil Analisis Jalur Persamaan 1	136
Hasil Analisis Jalur Persamaan 2	136
Lampiran 8 Hasil Koefisien Determinasi.....	136
Hasil Koefisien Determinasi persamaan 1	136
Hasil Koefisien Determinasi persamaan 2	136
Lampiran 9 Hasil Uji Sobel.....	137