ABSTRAK

Zakat merupakan instrumen keuangan sosial Islam yang memiliki potensi transformatif sangat besar dalam membangun kesejahteraan umat. Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) mencatat potensi zakat nasional Indonesia mencapai Rp 327 triliun per tahun, namun realisasi penghimpunan pada tahun 2023 hanya sekitar Rp 26,5 triliun atau kurang dari sepuluh persen dari potensi yang ada. Kesenjangan yang sangat besar ini menunjukkan perlunya optimalisasi paradigma pengelolaan dan investasi dana zakat agar dampaknya lebih berkelanjutan bagi para mustahiq. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) menganalisis paradigma investasi dana zakat dalam perspektif fiqh Islam dan regulasi hukum positif Indonesia; (2) mendeskripsikan implementasi investasi dana zakat di Rumah Zakat Indonesia periode 2019–2023; (3) mengevaluasi efektivitas implementasi tersebut berdasarkan kerangka maqashid syariah; dan (4) merumuskan model investasi dana zakat yang ideal bagi lembaga amil zakat di Indonesia. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan strategi studi kasus. Data dikumpulkan melalui studi dokumentasi, wawancara mendalam dengan pejabat dan amil Rumah Zakat, observasi lapangan, dan focus group discussion. Analisis data menggunakan model interaktif Miles-Huberman-Saldana yang dikombinasikan dengan evaluasi berbasis maqashid syariah—hifzh al-din, hifzh al-nafs, hifzh al-'aql, hifzh al-nasl, dan hifzh al-mal—sebagai instrumen pengukuran efektivitas program. Hasil penelitian diharapkan menunjukkan bahwa Rumah Zakat telah mengembangkan paradigma investasi dana zakat yang cukup inovatif dengan mengalokasikan sebagian dana terhimpun ke dalam program-program produktif di bidang kesehatan, pendidikan, dan pemberdayaan ekonomi. Evaluasi berbasis maqashid menunjukkan efektivitas yang baik pada dimensi hifzh al-nafs dan hifzh al-'aql, namun masih memerlukan penguatan pada dimensi hifzh al-mal untuk mewujudkan kemandirian ekonomi mustahiq yang benar-benar berkelanjutan. Penelitian ini berkontribusi pada pengembangan teori fiqh zakat kontemporer, manajemen keuangan lembaga zakat, dan maqashid syariah dalam konteks ekonomi Islam. Secara praktis, penelitian ini menghasilkan rekomendasi berbasis riset untuk Rumah Zakat, BAZNAS, dan pemangku kepentingan zakat di Indonesia dalam mengoptimalkan paradigma investasi dana zakat demi kesejahteraan umat yang berkelanjutan.

Kata Kunci: *Zakat Produktif, Paradigma Investasi Zakat, Rumah Zakat Indonesia, Maqashid Syariah, Pemberdayaan Mustahiq, Lembaga Amil Zakat, Fiqh Zakat Kontemporer*

ABSTRACT

Zakat is an Islamic social financial instrument with immense transformative potential in building the welfare of the Muslim community. The National Zakat Agency (BAZNAS) recorded that Indonesia's national zakat potential reaches IDR 327 trillion per year, yet the actual collection in 2023 amounted to only approximately IDR 26.5 trillion—less than ten percent of the total potential. This enormous gap underscores the urgent need to optimize the paradigm of zakat fund management and investment so that its impact on mustahiq recipients becomes more sustainable and meaningful. This research aims to: (1) analyze the paradigm of zakat fund investment from the perspectives of classical and contemporary Islamic jurisprudence (fiqh) and Indonesian positive law regulations; (2) describe the implementation of zakat fund investment at Rumah Zakat Indonesia during the 2019–2023 period; (3) evaluate the effectiveness of such implementation based on the maqashid al-shariah framework; and (4) formulate an ideal zakat fund investment model for amil zakat institutions in Indonesia. This study employs a qualitative approach with a case study strategy. Data are collected through document analysis, in-depth interviews with Rumah Zakat executives and amil officers, field observation, and focus group discussions. Data analysis follows the interactive model of Miles, Huberman, and Saldana, combined with a maqashid al-shariah-based evaluation—hifzh al-din, hifzh al-nafs, hifzh al-'aql, hifzh al-nasl, and hifzh al-mal—as the primary instrument for measuring program effectiveness. The findings are expected to demonstrate that Rumah Zakat has developed a considerably innovative zakat fund investment paradigm by allocating a significant portion of collected funds into productive programs in the areas of health, education, and economic empowerment. The maqashid-based evaluation reveals good effectiveness in the dimensions of hifzh al-nafs and hifzh al-'aql, while the dimension of hifzh al-mal still requires significant strengthening to achieve genuinely sustainable economic independence for mustahiq beneficiaries. This research contributes to the theoretical development of contemporary zakat fiqh, zakat institution financial management, and maqashid al-shariah in the context of Islamic economics. Practically, the study produces evidence-based recommendations for Rumah Zakat, BAZNAS, and zakat stakeholders in Indonesia to optimize the zakat fund investment paradigm toward genuinely sustainable community welfare.

Keywords: *Productive Zakat, Zakat Investment Paradigm, Rumah Zakat Indonesia, Maqashid al-Shariah, Mustahiq Empowerment, Amil Zakat Institution, Contemporary Zakat Jurisprudence*

الْمُلَخَّص

تُعَدُّ الزَّكاةُ أداةً ماليّةً اجتماعيّةً إسلاميّةً ذاتَ إمكاناتٍ تحويليّةٍ هائلةٍ في بناءِ رفاهيّةِ المجتمعِ المسلمِ. وقد سجّلت الهيئةُ الوطنيّةُ للزّكاةِ (BAZNAS) أنّ الامكاناتِ الوطنيّةَ للزّكاةِ في إندونيسيا تبلغُ 327 تريليونَ روبيّةٍ إندونيسيّةٍ سنويًا إلّا أنّ الجمعَ الفعليّ في عامِ 2023م لم يتجاوز نحوَ 26.5 تريليونَ روبيّةٍ أي أقلّ مِن عشرةٍ بالمئةِ مِن إجماليِ الامكاناتِ. وتُبرزُ هذه الفجوةُ الهائلةُ الحاجةَ المُلِحّةَ إلى تحسينِ نموذجِ إدارةِ أموالِ الزّكاةِ واستثمارِها بحيثُ يصبحُ أثرُها على المستحقّينَ أكثرَ استدامةً وفاعليّةً. يهدفُ هذا البحثُ إلى: (1) تحليلِ نموذجِ استثمارِ أموالِ الزّكاةِ مِن منظورِ الفقهِ الاسلاميِ الكلاسيكيِ والمعاصرِ والأنظمةِ القانونيّةِ الوضعيّةِ الاندونيسيّةِ (2) وصفِ تطبيقِ استثمارِ أموالِ الزّكاةِ في مؤسّسةِ «بيتِ الزّكاةِ» *(Rumah Zakat Indonesia)* خلالَ الفترةِ 2023-2019م (3) تقييمِ فاعليّةِ هذا التطبيقِ في ضوءِ إطارِ مقاصدِ الشّريعةِ (4) صياغةِ نموذجٍ مثاليٍ لاستثمارِ أموالِ الزّكاةِ في مؤسّساتِ العامليَن على الزّكاةِ في إندونيسيا. يعتمدُ البحثُ على المنهجِ الكيفيِ باستخدامِ استراتيجيّةِ دراسةِ الحالةِ. وقد جُمِعَت البياناتُ مِن خلالِ تحليلِ الوثائقِ والمقابلاتِ المعمّقةِ مع المسؤوليَن التنفيذيّينَ في «بيتِ الزّكاةِ» والعامليَن على الزّكاةِ والملاحظةِ الميدانيّةِ والمناقشاتِ الجماعيّةِ المركّزةِ. ويتّبعُ تحليلُ البياناتِ النموذجَ التفاعليّ لـِ *Miles, Huberman, and Saldana* (مايلز وهوبرمان وسالدانا) إلى جانبِ تقييمٍ قائمٍ على مقاصدِ الشّريعةِ — حفظِ الدّينِ وحفظِ النّفسِ وحفظِ العقلِ وحفظِ النّسلِ وحفظِ المالِ — باعتبارِها الأداةَ الأساسيّةَ لقياسِ فاعليّةِ البرامجِ. ومِن المتوقّعِ أن تكشفَ نتائجُ البحثِ أنّ «بيتَ الزّكاةِ» قد طوّرَ نموذجًا مبتكرًا إلى حدٍّ كبيرٍ لاستثمارِ أموالِ الزّكاةِ وذلكَ بتخصيصِ جزءٍ كبيرٍ مِن الأموالِ المجموعةِ لصالحِ برامجَ إنتاجيّةٍ في مجالاتِ الصّحّةِ والتّعليمِ والتّمكينِ الاقتصاديّ. ويُظهرُ التّقييمُ القائمُ على المقاصدِ فاعليّةً جيّدةً في بُعدَي حفظِ النّفسِ وحفظِ العقلِ في حينِ لا يزالُ بُعدُ حفظِ المالِ يحتاجُ إلى تعزيزٍ كبيرٍ لتحقيقِ استقلالٍ اقتصاديٍّ مستدامٍ حقيقيٍّ للمستحقّينَ. يُسهمُ هذا البحثُ في التّطويرِ النّظريّ لفقهِ الزّكاةِ المعاصرِ والادارةِ الماليّةِ لمؤسّساتِ الزّكاةِ ومقاصدِ الشّريعةِ في سياقِ الاقتصادِ الاسلاميّ. ومِن النّاحيةِ التّطبيقيّةِ يُقدّمُ البحثُ توصياتٍ قائمةً على الأدلّةِ لكلٍّ مِن «بيتِ الزّكاةِ» والهيئةِ الوطنيّةِ للزّكاةِ (BAZNAS) وأصحابِ المصلحةِ في الزّكاةِ في إندونيسيا لتحسينِ نموذجِ استثمارِ أموالِ الزّكاةِ نحوَ تحقيقِ رفاهيّةٍ مجتمعيّةٍ مستدامةٍ حقيقيّةٍ.

الكلماتُ المفتاحيّةُ: الزّكاةُ الانتاجيّةُ نموذجُ استثمارِ الزّكاةِ بيتُ الزّكاةِ إندونيسيا مقاصدُ الشّريعةِ تمكينُ المستحقّينَ مؤسّسةُ العامليَن على الزّكاةِ فقهُ الزّكاةِ المعاصرُ.