

MANAJEMEN PEMBIAYAAN MADRASAH
(Penelitian Di Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur)

Oleh:

NURSAL FATHONI

Nomor Pokok: 1142010061

Menyetujui

Pembimbing I,

Tanda Tangan

Drs. H. Yaya Suryana, M.Ag.

NIP. 195705311985031002

Pembimbing II,

Tanda Tangan

Nandang Abdurrohimi, M.Ag.

NIP. 197404122007011043

Mengetahui:

Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam

Dr. H. Badrudin, M.Ag.

NIP.197307051999031012

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

RIWAYAT HIDUP PENULIS



Penulis bernama Nursal Fathoni, Lahir di Cianjur pada tanggal 2 Agustus 1994 anak ke-1 dari 4 bersaudara. Merupakan buah kasih dari ayahanda Zainal Muttaqin dan ibunda Ai Subaekah. Bertempat tinggal di Kp.Citiis, Rt.001, Rw.003, Desa Pagelaran, Kecamatan Pagelaran, Kabupaten Cianjur.

Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di MI Citiis Pada Tahun 2007, pendidikan Menengah Pertama di MTs Al-Manshuriyah pada tahun 2010, pendidikan menengah atas di MA Al-Manshuriyah pada tahun 2013, kemudian melanjutkan kuliah di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sunan Gunung Djati Bandung dan menyelesaikan Program Sarjana pada tahun 2018.

Pendidikan non formal ditempuh pada tahun 2007-2010 di Pondok Pesantren Mazro'atul Ulum, di Pondok Pesantren Al-Manshuriyah 2010-2013, dan Pondok Peseantren Annidzom Sukabumi pada tahun 2013-2014.

Selama menjadi mahasiswa, pengalaman organisasi yang pernah penulis ikuti antara lain:

1. KARMAPACK (Keluarga Mahasiswa Cianjur Kidul) Tahun 2014-2018
2. UPTQ (Unit Pengembangan Tilawatil Quran) UIN Bandung Tahun 2015-2018
3. BKC (Bandung Karate Club) Tahun 2016
4. HMJ (Himpunan Mahasiswa Jurusan) MPI Tahun 2016-2017

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan hidayah dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir tanpa mengalami hambatan yang berarti. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada nabi Muhammad SAW, keluarganya, sahabatnya, serta umatnya sampai akhir zaman.

Penulis mengucapkan terima kasih banyak terutama kepada kedua orang tua yaitu ayahanda Zainal Muttaqin dan ibunda Ai Subaekah yang telah memberikan dukungan moril dan materil kepada penulis selama menempuh studi di Jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Sunan Gunung Djati Bandung. Khusus penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada kedua pembimbing yaitu Drs. H. Yaya Suryana, M.Ag. (Pembimbing I) dan Nandang Abdurrohim, M.Ag. (Pembimbing II) yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi ini. Selain itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ketua Jurusan, Sekertaris Jurusan dan Staf Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yakni Dr. H. Badrudin, M.Ag., Hari Priatna, M.Ag. dan Bapak Dayat atas segala bimbingan dan bantuannya.
2. Seluruh staf Fakultas Tarbiyah dan Keguruan yang telah membantu dan melayani penulis dengan baik.
3. KH. Acep Rahmat Shaleh, S.Mn. selaku kepala madrasah, Hariri DR, S.Hi. selaku bendahara madrasah, guru, dan seluruh staf Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur.
4. Seseorang yang selalu mendampingi penulis yaitu Shofia Azkia Asy'ari.

5. Sahabat-sahabat seperjuangan Program Studi Manajemen Pendidikan Islam terutama kepada Siti Nuraeni, Resti nuraprianti dan Sifa Fauziah yang telah memberikan dukungan dan bantuan.

Penulis hanya bisa mengucapkan terima kasih dan doa semoga semua kebaikan mereka dibalas oleh Allah SWT, dengan balasan yang berlipat ganda, Aaammiiin.

Akhirnya, skripsi ini dipersembahkan kepada almamater dan civitas akademika UIN Sunan Gunung Djati Bandung. Semoga skripsi ini bermanfaat dan menjadi setitik sumbangan bagi pengembangan ilmu pengetahuan yang amat luas.

Penulis

Bandung 04 Mei 2018



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

DAFTAR ISI

ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR LAMPIRAN	
DAFTAR BAGAN	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	
B. Perumusan Masalah	
C. Tujuan Penelitian.....	
D. Manfaat Hasil Penelitian	
E. Kerangka Pemikiran	
F. Kajian Pustaka Yang Relevan	
BAB II ANALISIS TEORITIK TENTANG MANAJEMEN PEMBIAYAAN MADRASAH	
A. Manajemen Pembiayaan di Madrasah.....	
1. Pengertian Manajemen	
2. Pengertian Pembiayaan Pendidikan	
3. Pengertian Madrasah	

4. Manajemen Pembiayaan Madrasah	
B. Fungsi, Prinsip dan Sumber-Sumber Pembiayaan Madrasah	
1. Fungsi - Fungsi Manajemen Pembiayaan Madrasah.....	
2. Prinsip - Prinsip Manajemen Pembiayaan Madrasah.....	
3. Sumber - Sumber Pembiayaan Madrasah.....	
C. Ruang Lingkup Manajemen Pembiayaan Madrasah.....	
1. <i>Budgeting</i>	
2. <i>Accounting</i>	
3. <i>Auditing</i>	

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan dan Metode Penelitian	
1. Pendekatan Penelitian	
2. Metode Penelitian	
B. Jenis dan Sumber Penelitian	
1. Jenis Penelitian	
2. Sumber Data Penelitian	
C. Tempat dan Waktu Penelitian	
1. Tempat Penelitian	
2. Waktu Penelitian	
D. Teknik Pengumpulan Data Penelitian	
1. Teknik Observasi Partisipasi	
2. Teknik Wawancara	
3. Teknik Dokumentasi atau Teknik Menyalin	
E. Teknik Analisis dan Prosedur Analisis Data	
1. Unitisasi Data	
2. Kategorisasi Data	
3. Penafsiran Data	

F. Uji Keabsahan data

1. Perpanjangan keikutsertaan
2. Ketekunan pengamatan
3. Triangulasi
4. Pemeriksaan teman sejawat
5. Analisis kasus negatif
6. Kecukupan referensi
7. Pengecekan anggota
8. Uraian rinci
9. Auditing untuk kriteria kebergantungan
10. Auditing untuk kriteria kepastian

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian

1. Latar Alamiah Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
.....
 - a. Sejarah Berdirinya Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 - b. Letak Geografis Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 - c. Visi, Misi dan Tujuan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 - d. Kondisi Objektif Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
2. Sumber-sumber Pembiayaan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur

- a. Sumber dana dari pemerintah dan masyarakat
 - b. Infak, Wakaf, Zakat, Shodaqoh dan Hibah
3. *Budgeting* Pembiayaan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 4. *Accounting* Pembiayaan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 5. *Auditing* Pembiayaan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 6. Faktor penunjang dan penghambat dari pelaksanaan Manajemen Pembiayaan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur
 7. Hasil yang telah dicapai dari pelaksanaan Manajemen Pembiayaan Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur

BAB V PENUTUP

- A. Simpulan
- B. Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

uin

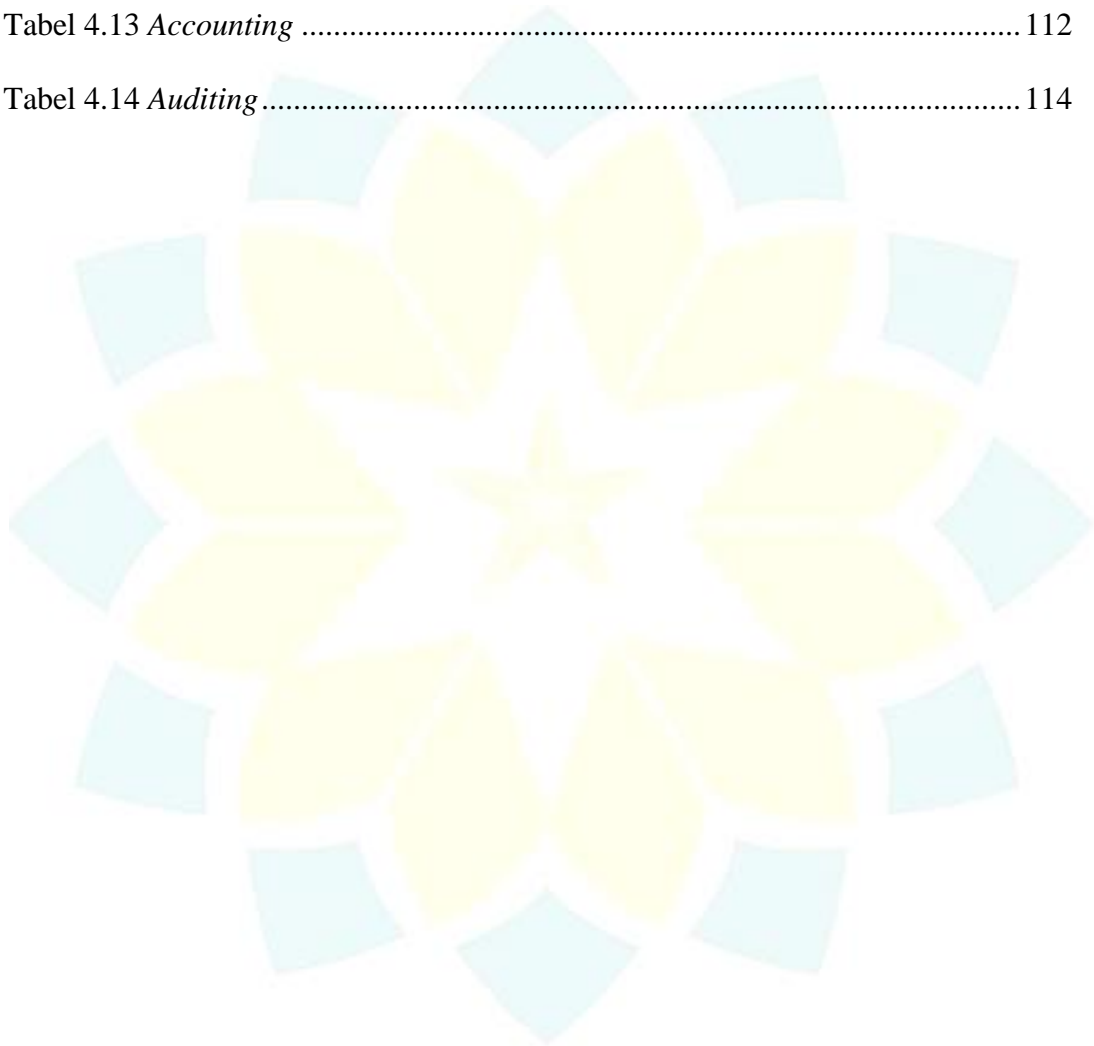
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

DAFTAR TABEL

Judul Tabel	Halaman
Tabel 3.1 Sumber Data Pokok	50
Tabel 3.2 Sumber Data Pelengkap	51
Tabel 3.3 Observasi Partisipasi	53
Tabel 3.4 Daftar Dalam Proses Wawancara	57
Tabel 3.5 Koding.....	66
Tabel 3.6 Perpanjangan Keikutsertaan.....	68
Tabel 3.7 Pemeriksaan Teman Sejawat	72
Tabel 3.8 Auditing Untuk Kriteria Kebergantungan.....	74
Tabel 4.1 Identitas Madrasah	79
Tabel 4.2 Fasilitas Madrasah.....	84
Tabel 4.3 Tenaga Pendidik dan Kependidikan	88
Tabel 4.4 Jumlah Peserta Didik	90
Tabel 4.5 RKAM Barang dan Jasa.....	100
Tabel 4.6 RKAM Kegiatan	102
Tabel 4.7 RKAM Kepegawaian.....	104
Tabel 4.8 RKAM Bansos	105
Tabel 4.9 RKAM Perjalanan Dinas	105
Tabel 4.10 RKAM Penerimaan.....	106
Tabel 4.11 <i>Budgeting</i>	107
Tabel 4.12 Catatan Pemasukan	109

Tabel 4.13 *Accounting* 112

Tabel 4.14 *Auditing* 114



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

DAFTAR LAMPIRAN

1. Kisi-Kisi Penelitian	129
2. Pedoman Wawancara	
3. Pedoman Observasi	
4. Pedoman Menyalin	
5. Profil Madrasah	
6. Data <i>Auditing</i> Manajemen Pembiayaan	
7. Surat Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan tentang Pembimbing Skripsi.....	
8. Surat Permohonan Izin Penelitian Kepada Kepala Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur	
9. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian di Madrasah Aliyah Al-Manshuriyah Pagelaran Cianjur	
10. Hasil Dokumentasi.....	



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG