

## **ABSTRAK**

**Fithriyani Ahmad**

### **Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Dalam Upaya Peningkatan Guru Pasca Sertifikasi (Penelitian di Madrasah Ibtidaiyah se Kelompok Kerja Madrasah-IV Kabupaten Bandung)**

Sebagian Kepala Madrasah khususnya di Kabupaten Bandung dirasa masih lemah dalam kompetensi manajerial, sementara kemajuan pendidikan yang sangat pesat menuntut seorang manajer yang mampu mengelola suatu lembaga pendidikan, salah satu diantaranya yaitu bagaimana mengelola kinerja guru agar meningkat khususnya pada guru yang telah lulus sertifikasi, mengingat bahwa guru merupakan penggiat pendidikan yang berinteraksi langsung dengan siswa, rendahnya kualitas guru akan berdampak pada kualitas output lulusan, sehingga manajerial seorang kepala madrasah sangat berperan penting, idealnya bagus dan tidaknya kinerja guru khususnya kinerja guru sertifikasi tergantung pada bagaimana manajerial seorang kepala madrasah. itulah sebabnya peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dari segi manajerial kepala madrasah dalam upaya peningkatan kinerja guru sertifikasi.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mengevaluasi manajemen kepala madrasah ibtidaiyah se Kelompok Kerja Madrasah-IV Kabupaten Bandung, mengevaluasi implementasi program kepala madrasah ibtidaiyah se Kelompok Kerja Madrasah-IV dalam peningkatan kinerja guru, memperbaiki faktor penunjang dan penghambat upaya kepala madrasah ibtidaiyah se Kelompok Kerja Madrasah-IV dalam peningkatan kinerja guru, membandingkan kinerja guru se Kelompok Kerja Madrasah-IV pasca sertifikasi.

Metode yang digunakan dalam penelitian adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Sumber data primer yaitu kepala Madrasah, pengawas madrasah, dan guru lulus sertifikasi, sumber data sekunder diambil dari dokumen dan arsip pendukung yang berkaitan dengan penelitian. Data tersebut dikumpulkan melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. teknik analisis data yang peneliti gunakan ialah deskriptif kualitatif, yaitu data yang berupa kata-kata dan gambar.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa manajemnen kepala madrasah ibtidaiyah wilayah Kelompok Kerja Madrasah-IV Kabupaten Bandung cukup baik hal ini terlihat pada program yang disusun dan direalisasikan sebagai salah satu upaya untuk meningkatkan kinerja guru pasca sertifikasi diantaranya kegiatan workshop berkelanjutan bagi guru kelas Madrasah Ibtidaiyah yang dimulai dari tingkat Kelompok Kerja Madrasah kemudian tingkat Wilayah dan tingkat Madrasah, bimtek aplikasi paport kurikulum 2013, kegiatan karya seni dan olahraga, bimbingan penyusunan Kurikulum-13 Madrasah, workshop penyusunan dokumen 1,2, dan 3, program bimtek web berbasis android untuk kepala madrasah. Kinerja guru pasca sertifikasipun dinilai baik, tunjangan sertifikasi yang diterima guru 5 pesen digunakan untuk kegiatan peningkatan mutu.

**Kata Kunci : Manajerial Kepala, Kinerja Guru Sertifikasi**