

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR DAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR LAMPIRAN.....	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kegunaan Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	11
F. Kerangka Berfikir.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.....	22
A. Manajerial Pimpinan Lembaga Pendidikan	22
1. Kepemimpinan	24
2. Ayat-ayat Alquran dan Hadist tentang Kepemimpinan.....	25
a. Kekuasaan Pemimpin.....	25
b. Ketaatan Kepada Pemimpin.....	26
c. Pemimpin yang beriman dan bertaqwa.....	26
d. Setiap Muslim adalah pemimpin.....	27
3. Teori-teori dalam Kepemimpinan.....	30
a. Teori Sifat.....	30
b. Teori Perilaku.....	30
c. Teori Kontejnsi atau Situasi.....	31
d. Teori Jalur Tujuan.....	32
e. Teori Kharismatik.....	33
f. Teori Kelebihan.....	33

4.	Teori tentang sebab munculnya pemimpin.....	33
a.	Teori Genetis.....	33
b.	Teori Sosial.....	34
c.	Teori Ekologi.....	35
5.	Fungsi Kepemimpinan bagi lembaga.....	35
6.	Tipologi Kepemimpinan.....	36
a.	Tipe Otoriter.....	36
b.	Tipe Laissez Faire.....	36
c.	Tipe Demokratis.....	36
d.	Tipe Pseudo-Demokratis.....	37
e.	Tipe Paternalistik.....	37
f.	Teori Kharismatik.....	38
g.	Teori Militeristik.....	38
7.	Peran Kepala Madrasah.....	39
8.	Tugas dan Fungsi Kepala Madrasah.....	40
9.	Kompetensi Kepala Madrasah.....	44
a.	Kompetensi kepribadian.....	45
b.	Kompetensi manajerial.....	45
c.	Kompetensi kewirausahaan.....	47
d.	Kompetensi supervisi.....	47
e.	Kompetensi sosial.....	47
10.	Kinerja Kepala Madrasah.....	48
a.	Penilaian Kinerja Kepala Madrasah.....	48
b.	Kualifikasi Kepala Madrasah.....	49
c.	Strategi peningkatan kinerja kepala madrasah.....	50
d.	Motivasi kerja kepala madrasah.....	50
e.	Komitmen kepala madrasah.....	51
B.	KINERJA GURU.....	52
1.	Peran dan fungsi guru.....	54
2.	Kompetensi guru.....	60
a.	Kompetensi Paedagogik.....	62

b. Kompetensi Kepribadian.....	63
c. Kmpetensi Sosial.....	63
d. Kompetensi Profesional.....	64
3. Kode etik guru.....	67
4. Konsep Kinerja Guru.....	67
a. Kriteria Kinerja Guru.....	67
b. Standarisasi Kinerja Guru.....	69
c. Mengukur Kinerja Guru.....	70
C. HUBUNGAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DENGAN KINERJA GURU.....	77
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	80
A. Pendekatan Penelitian.....	80
B. Lokasi Penelitian.....	81
C. Jenis dan Sumber Data.....	81
D. Teknik Pengumpulan Data.....	82
E. Prosedur Analisis Data.....	85
F. Pemeriksaan Uji Keabsahan Data.....	88
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	90
A. Deskripsi Penelitian.....	90
1. Lokasi Penelitian.....	90
a. Kondisi Objektif KKM-IV Cikancung Kabupaten Bandung....	90
b. Visi, Misi dan Strategi KKM-IV	93
c. Kondisi Objektif 7 Madrasah Ibtidaiyah.....	95
1) Madrasah Ibtidaiyah Perguruan Islam.....	95
2) Madrasah Ibtidaiyah Fathul Ihsan.....	98
3) Madrasah Ibtidaiyah Al-Husainiah.....	100
4) Madrasah Ibtidaiyah Al-Huda Bojongkoneng.....	102
5) Madrasah Ibtidaiyah Nurul Yakin.....	105
6) Madrasah Ibtidaiyah Fathul Khoer.....	107
7) Madrasah Ibtidaiyah Pasir Honje.....	109

2. Deskripsi Penelitian.....	111
a. MI Perguruan Islam.....	111
b. MI Fathul Ihsan.....	113
c. MI Al-Husainiah.....	114
d. MI Al-Huda Bojongkoneng.....	116
e. MI Nurul Yakin.....	117
f. MI Fathul Khoer.....	119
g. MI Pasir Honje.....	120
B. Temuan Penelitian.....	121
C. Pembahasan dan Hasil Penelitian.....	125
1. Perencanaan Kepala Madrasah Ibtidaiyah KKM-IV Cikancung.....	125
2. Implementasi Program Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kinerja Guru Pasca Sertifikasi.....	129
3. Faktor Penunjang dan Penghambat Kepala Madrasah dalam Peningkatan Kinerja Guru Pasca Sertifikasi.....	137
4. Kinerja Guru se KKM-IV Cikancung Pasca Sertifikasi Jalur Portopolio dan PLPG.....	140
BAB V PENUTUP.....	151
A. Simpulan.....	151
B. Rekomendasi.....	153
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	