

## ABSTRAK

Yoni Koswara: *Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Sekolah Studi Kasus Tentang Manajemen Kepala Sekolah Di SMK Kesehatan Bhakti Kencana Cileunyi*. Tesis Program Studi Manajemen Pendidikan Islam; Program Pascasarjana UIN Sunan Gunung Djati Bandung.

Dampak globalisasi dalam dunia pendidikan adalah semakin menguatnya tuntutan terhadap mutu pendidikan. Persaingan hidup semakin ketat menuntut manusia yang bermutu, semua itu dapat dicapai melalui pendidikan. Pendidikan mempunyai peran yang sangat penting dalam menentukan arah maju mundurnya sebuah bangsa. Semakin baik kualitas pendidikan, maka semakin baik tingkat kesejahteraan dan kemakmuran rakyat di suatu negara. Seberapa besar sumber daya alam yang tersedia kalau tidak diimbangi oleh sumber daya manusia yang bermutu maka ini akan menjadi sia-sia. Maka dari itu sekolah merupakan sarana dalam mencetak sumber daya manusia yang bermutu. Meskipun faktanya banyak sekali hambatan yang dialami oleh sekolah dalam mencetak lulusan yang bermutu. Penulis tertarik mengadakan penelitian di SMK Kesehatan Bhakti Kencana Cileunyi karena sekolah ini bisa berdiri tegak ditengah berbagai masalah dan hambatan yang dialami tetapi menghasilkan lulusan yang bermutu dan dapat berkompetisi di dunia kerja.

Tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui bagaimana kondisi pelaksanaan kepemimpinan kepala sekolah dalam melaksanakan fungsinya untuk meningkatkan mutu sekolah, 2) Untuk mengetahui bagaimana gambaran pencapaian mutu SMK Kesehatan Bhakti Kencana Cileunyi, 3) Untuk mengetahui bagaimana peran kepemimpinan kepala sekolah untuk menghadapi kendala dalam menjalankan tugasnya.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif. Pengumpulan data diperoleh dari informasi, tempat dan aktivitas kegiatan kepemimpinan kepala sekolah, serta dokumen. Teknik pengambilan data berupa wawancara mendalam, observasi langsung, angket dan mencatat dokumen. Uji validitas data dilakukan dengan menerapkan triangulasi sumber, triangulasi metode. Teknik analisis data berupa teknik analisis interaktif yaitu data reduction, data display, dan conclusion drawing yang saling berinteraksi.

Hasil penelitian berupa pokok-pokok temuan yaitu: 1) Peningkatan mutu pembelajaran di SMK Kesehatan Bhakti Kencana Cileunyi ditentukan bagaimana kepala sekolah dapat mengelola manajemen sekolah serta kemampuan dalam menetapkan Visi, Misi, Tujuan Pendidikan SMK Kesehatan Bhakti Kencana Cileunyi, Strategi, dan Sasaran tepat sesuai dengan situasi dan kondisi sekolah. 2) Peningkatan mutu kompetensi kepemimpinan kepala sekolah dalam menjalankan tugas dan fungsinya sangat ditentukan motivasi diri kepala sekolah serta bagaimana bisa mengelola Input Pembelajaran, menyelenggarakan Proses Pembelajaran, menghasilkan Output Pembelajaran. 3) Secara keseluruhan kondisi Kepala SMK Kesehatan Bhakti Kencana Cileunyi dalam menjalankan tugas dan fungsinya sebagai Educator (Pendidik), sebagai Manajer, sebagai Administrator, sebagai Supervisor, sebagai Leader (Pemimpin), sebagai Inovator, sebagai Motivator sangat baik sehingga bisa menjadi contoh dalam menjalankan tugasnya.