

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas karunianya penulis akhirnya dapat menyelesaikan Skripsi yang Berjudul **“Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Realisasi Anggaran Pada Kantor PUSLITBANG Perumahan dan Permukiman Kabupaten Bandung”**.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar S.Ap pada Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.

Dalam penyelesaian Skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan serta petunjuk dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat penulis selesaikan. Dengan adanya bantuan, bimbingan, petunjuk dan motivasi serta semangat yang diberikan langsung maupu tidak langsung telah membantu dan mendorong penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapka banyak terima kasih kepada :

1. **Ahmad Ali Nurdin, MA., Ph.D**, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
2. **Khaerul Umam, S.Ip., M.Ag**, selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung.
3. **Dr. H. Asep Abdul Sahid, S.Ag., M.Si**, selaku Dosen pembimbing pertama dalam penulisan skripsi ini.
4. **H. Abdal, M.Si**, selaku Dosen pembimbing kedua dalam penulisan skripsi ini.

5. Seluruh Dosen serta Staf Jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung yang senantiasa memberikan bantuan dan fasilitas yang diperlukan oleh penulis.
6. Seluruh pegawai PUSLITBANG Perumahan dan Permukiman Kabupaten Bandung yang telah bersedia menerima penulis untuk melaksanakan penelitian dan telah memberikan bantuan serta bersedia menjadi responden selama melaksanakan penelitian.
7. Kedua orangtua tercinta dan adik tersayang yang tiada hentinya memberikan do'a, bimbingan, dan dukungan baik moril maupun materil.
8. Seluruh teman angkatan 2015 jurusan Administrasi Publik yang selalu memberikan dorongan dan bantuan serta semnagat.
9. Untuk seluruh teman seperjuanganku Ratih Latifah, Ratih Septy Firmansyah, Noviyanti Rojak, Nunu Habibah, Nur Afina Safitri yang telah rela mendengarkan keluh kesah penulis selama menyusun skripsi dan memberikan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.

Semua pihak yang telah membantu, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, semoga Allah memberikan balasan yang setimpal atas kebaikan dan bantuan kepada penulis.

Bandung, Agustus 2019

Noviani Aulia S

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang Masalah Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	4
E. Kerangka Pemikiran	6
F. Hipotesis	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Penelitian Terdahulu	9
B. Landasan Teori	17
1. Kajian Administrasi Publik	17
a. Ruang lingkup Administrasi Publik	19
b. Paradigma Administrasi Publik	19
2. Kajian Keuangan Negara	20
3. Anggaran	21
a. Tujuan Anggaran	22
b. Fungsi Anggaran	23

c. Karakteristik Anggaran dan Penganggaran Publik	23
4. Anggaran Berbasis Kinerja	27
a. Karakteristik Anggaran Berbasis Kinerja	30
b. Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja	30
5. Efektivitas Realisasi Anggaran	31
6. Teori Hubungan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Realisasi Anggaran	35
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Metode Penelitian	38
B. Populasi dan Sampel	39
1. Populasi	39
2. Sampel	39
C. Jenis Data	41
D. Operasional Variabel	42
E. Teknik Pengumpulan Data	44
1. Studi Kepustakaan	44
2. Studi Lapangan	44
F. Teknik Pengolahan Data	45
1. Pengukuran Data	45
2. Pengujian Instrumen Penelitian	48
a. Uji Validitas	48
b. Uji Reliabilitas	49

3. Teknik Analisis Data	51
a. Analisis Regresi Linier Sederhana	51
b. Analisis Regresi Linier Berganda	52
c. Uji Koefisien Koreasi	53
d. Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji F)	53
e. Uji Signifikansi Pengaruh Simultan (Uji t)	54
f. Koefisien Determinasi	55
G. Tempat dan Jadwal Penelitian	56
1. Tempat Penlitian	56
2. Jadwal Penelitian	56
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	57
A. Gambaran Umum PUSLITBANG Permuhan dan Permukiman	57
1. Sejarah	57
2. Visi dan Misi	59
3. Tugas dan Fungsi	59
4. Struktur Organisasi	61
B. Hasil Pengukuran Data	62
1. Uji Validitas	62
2. Uji Reliabilitas	63
C. Hasil Analisis Data	64
1. Uji Regresi Linier Sederhana	64
2. Uji Regresi Linier Berganda	65

3. Uji Koefisien Korelasi	67
4. Uji Signifikansi Pengaruh Simultan (Uji F)	69
5. Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji t)	70
6. Uji Determinasi	72
D. Hasil Penelitian	74
1. Deskripsi Variabel yang diteliti	74
2. Deskripsi Variabel Anggaran Berbasis Kinerja	75
a. Tanggapan Responden Mengenai Efektif	76
b. Tanggapan Responden Mengenai Efisien	78
c. Tanggapan Responden Mengenai Ekonomis	80
d. Tanggapan Responden Mengenai Anggaran Berbasis Kinerja	82
3. Deskripsi Variabel Efektivitas Realisasi Anggaran	84
a. Tanggapan Responden Mengenai Kuantitas	84
b. Tanggapan Responden Mengenai Kualitas	86
c. Tanggapan Responden Mengenai Ketepatan Waktu	88
d. Tanggapan Responden Mengenai Efektivitas Realisasi Anggaran	90
4. Hasil Angket Variabel Anggaran Berbasis Kinerja	92
5. Hasil Angket Variabel Efektivitas Realisasi Anggaran	95
E. Pembahasan	96
1. Pengaruh Efektif dalam Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas Realisasi Anggaran	96

2. Pengaruh Efisien dalam Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas	
Realisasi Anggaran	98
3. Pengaruh Ekonomis dalam Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Efektivitas	
Realisasi Anggaran	100
4. Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja Secara Simultan Terhadap Efektivitas	
Realisasi Anggaran	101
BAB V PENUTUP	103
A. Kesimpulan	103
B. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA	105



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 LRA PUSLITBANG Perumahan dan Permukiman Kabupaten Bandung	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2.2 Pendekatan Studi Anggaran	22
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian	43
Tabel 3.2 Alternatif Jawaban dan Bobot Nilai Pernyataan	46
Tabel 3.3 Kaidah Reliabilitas Triton	50
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi	52
Tabel 3.5 Jadwal Penelitian	56
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Validitas	63
Tabel 4.2 Hasil Pengujian Reliabilitas	64
Tabel 4.3 Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana	65
Tabel 4.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	66
Tabel 4.5 Pedoman Interpretasi Koefisien korelasi	68
Tabel 4.6 Hasil Korelasi	68
Tabel 4.7 Hasil Uji F	69
Tabel 4.8 Hasil Uji t	71
Tabel 4.9 Hasil Koefisien Determinasi Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Efektivitas Realisasi Anggaran	73
Tabel 4.10 Pedoman Interpretasi Koefisien Determinasi	74
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Mengenai Efektivitas	77
Tabel 4.12 Tanggapan Responden Mengenai Efisiensi	79

Tabel 4.13 Tanggapan Responden Mengenai Ekonomis	81
Tabel 4.14 Tanggapan Responden Mengenai Anggaran Berbasis Kinerja	82
Tabel 4.15 Tanggapan Responden Mengenai Kuantitas	84
Tabel 4.16 Tanggapan Responden Mengenai Kualitas	86
Tabel 4.17 Tanggapan Responden Mengenai Ketepatan Waktu	88
Tabel 4.18 Tanggapan Responden Mengenai Efektivitas Realisasi Anggaran	90
Tabel 4.19 Kriteria Penilaian Berdasarkan Persentase	93
Tabel 4.20 Kriteria Penilaian Variabel Anggaran Berbasis Kinerja	93
Tabel 4.21 Kriteria Penilaian Variabel Efektivitas Realisasi Anggaran	95



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka pemikiran	8
Gambar 2.1 Perkembangan Jenis Penganggaran	24
Gambar 2.2 Performance Budgeting	27
Gambar 2.3 Skilus Realisasi Anggaran	33
Gambar 3.1 Gambar Kontinum	47
Gambar 41 Struktur Organisasi	61



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG