

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji hanya milik Allah Azza Wajalla, atas Rahmat, Karunia, serta Taufik dan Hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik dan tepat waktu sebagai salah satu syarat mendapatkan gelar Sarjana Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung tahun 2018/ 2019. Skripsi ini peneliti susun berdasarkan masalah yang ditelaah oleh penulis pada Kantor Kecamatan Solokanjeruk Kabupaten Bandung.

Banyak sekali pihak yang membantu peneliti penyusunan skripsi ini. Untuk itu peneliti banyak mengucapkan terimakasih kepada mereka. Ucapan terima kasih ini peneliti ucapkan kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mahmud, M.Si selaku Rektor dari UIN SGD Bandung beserta jajarannya.
2. Bapak Ahmad Ali Nurdin, MA., Ph. D. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik beserta jajarannya
3. Bapak Khaerul Umam, S.I.P., M. Ag. selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik beserta jajarannya.
4. Bapak DR. Engkus, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan arahan dan koreksi pada penyusunan usulan penelitian ini.
5. Bapak H. Faizal Pikri, SS., M.Ag. selaku dosen pembimbing Skripsi yang telah memberikan arahan dan koreksi pada penyusunan skripsi ini.

6. Bapak Mochamad Ischaq, S.Sos. selaku Camat Kecamatan Solokanjeruk Kabupaten Bandung yang telah memberi ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian ini.
7. Bapak Cucu Endang, S.Sn., M.Ak. selaku Sekretaris Camat Kecamatan Solokanjeruk Kabupaten Bandung yang telah membantu peneliti memperoleh data-data yang diperlukan dalam penelitian ini.
8. Orang tua peneliti yaitu ayah Endang Syarifudin dan Ibunda Tercinta Ai Tati. Serta tak lupa teman-teman seperjuangan Kelas C Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UIN Sunan Gunung Djati Bandung yang senantiasa mendukung penulis baik secara moril maupun materil.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dengan segala kekurangannya. Untuk itu peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran dari semua pihak demi kesempurnaan dari skripsi ini. Akhir kata peneliti berharap, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun pihak-pihak lainnya.

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

Bandung, Agustus 2019

Peneliti

## **DAFTAR ISI**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**LEMBAR PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT**

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

**RIWAYAT PENELITI**

**MOTTO**

**ABSTRAKS .....** i

**ABSTRACT .....** ii

**KATA PENGANTAR.....** iii

**DAFTAR ISI.....** v

**DAFTAR TABEL .....** x

**DAFTAR GAMBAR.....** xii

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BAB I PENDAHULUAN  
BANDUNG**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah .....	8
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Kegunaan Penelitian.....	9
F. Kerangka Pemikiran.....	10

G. Hipotesis.....	16
-------------------	----

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

A. Penelitian Terdahulu .....	17
B. Tinjauan Tentang Administrasi Publik .....	21
C. Tinjauan Tentang Organisasi .....	27
D. Budaya Organisasi .....	31
a) Definisi Budaya.....	31
b) Definisi Budaya Organisasi.....	33
c) Fungsi Budaya Organisasi .....	35
d) Karakteristik Budaya Organisasi.....	36
e) Tipe Budaya Organisasi .....	37
f) Proses Pembentukan dan Sosialisasi Budaya Organisasi .....	37
g) Menciptakan Budaya Organisasi yang Etis.....	40
E. Kinerja.....	41
a) Definisi Kinerja.....	41
b) Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	42
c) Pengukuran Kinerja Pegawai .....	43
d) Empat Elemen Keberhasilan Organisasi dalam Melaksanakan Pekerjaannya .....	45
e) Dimensi Kinerja Pegawai.....	45
F. Hubungan Budaya Organisasi dan Kinerja Pegawai .....	47

## **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

A. Metode Penelitian.....	49
---------------------------	----

B.	Populasi dan Sampel .....	50
a.	Populasi.....	50
b.	Sampel.....	51
C.	Jenis Data dan Sumber Data .....	52
D.	Operasionalisasi Variabel.....	53
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	56
a)	Studi Kepustakaan.....	56
b)	Studi Lapangan.....	56
a.	Angket (Kuesioner).....	56
b.	Observasi.....	56
F.	Teknik Analisis Data.....	57
a.	Teknik Pengukuran Data.....	59
a)	Uji Validitas.....	59
b)	Uji Reliabilitas.....	61
b.	Hasil Uji Hipotesis .....	62
a)	Analisis Regresi Linier Berganda .....	62
b)	Analisis Koefisien Determinasi .....	63
c)	Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji t) .....	64
d)	Uji Signifikansi Pengaruh Simultan (Uji F).....	66
G.	Waktu dan Tempat Penelitian .....	67
a.	Lokasi Penelitian.....	67
b.	Jadwal Penelitian.....	68

## BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	69
1. Struktur Organisasi Kantor Kecamatan Solokanjeruk .....	69
2. Visi dan Misi Kantor Kecamatan Solokanjeruk.....	70
3. Tugas dan Fungsi Kantor Kecamatan Solokanjeruk.....	71
B. Pengolahan Data Penelitian.....	72
1. Tanggapan Responden Mengenai Budaya Organisasi.....	72
1) Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Integritas.....	73
2) Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Profesionalisme.....	75
3) Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Keteladanan.....	76
2. Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Pegawai.....	78
1) Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Kualitas .....	80
2) Tanggapan Responden mengenai Dimensi Kuantitas.....	81
3) Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Penggunaan Waktu Kerja.....	83
4) Tanggapan Responden Mengenai Dimensi Kerjasama.....	84
C. Hasil Uji Kecukupan Data .....	86
1. Uji Validitas .....	86
2. Uji Reliabilitas .....	87
D. Hasil Uji Hipotesis .....	89
1. Koefisien Korelasi.....	89
2. Koefisien Determinasi.....	93
3. Hasil Uji Signifikansi.....	95

1) Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji t) .....	95
2) Uji Signifikansi Pengaruh Simultan (Uji F).....	99

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan .....	101
B. Saran.....	101

## **DAFTAR PUSTAKA .....103**

## **LAMPIRAN**



**uin**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Capaian Indikator Kinerja Kecamatan Solokanjeruk.....	6
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Daftar Pegawai Kantor Kecamatan Splokanjeruk .....	50
Tabel 3.2 Operasionalisasi Variabel .....	53
Tabel 3.3 Alternatif Jawaban Responden.....	58
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Kolerasi .....	61
Tabel 3.5 Pedoman untuk Memberi Interpretasi Koefisien Determinasi.....	64
Tabel 3.6 Jadwal Penelitian.....	68
Tabel 4.1 Skor Variabel Budaya Organisasi .....	72
Tabel 4.2 Skor Dimensi Integritas .....	74
Tabel 4.3 Skor Dimensi Profesionalisme.....	75
Tabel 4.4 Skor Dimensi Keteladanan.....	77
Tabel 4.5 Skor Variabel Kinerja Pegawai .....	78
Tabel 4.6 Skor Dimensi Kualitas .....	80
Tabel 4.7 Skor Dimensi Kuantitas .....	82
Tabel 4.8 Skor Dimensi Penggunaan Waktu Kerja .....	83
Tabel 4.9 Skor Dimensi Kerjasama .....	85
Tabel 4.10 Validitas Angket Budaya Organisasi .....	87
Tabel 4.11 Validitas Angket Kinerja Pegawai .....	87
Tabel 4.12 Reliabilitas Instrumen .....	88
Tabel 4.13 Koefisien Korelasi Budaya Organisasi terhadap Kinerja Pegawai ...	90

Tabel 4.14 Koefisien Korelasi Integritas Terhadap Kinerja Pegawai .....	91
Tabel 4.15 Koefisien Korelasi Profesionalisme Terhadap Kinerja Pegawai .....	92
Tabel 4.16 Koefisien Korelasi Keteladanan Terhadap Kinerja Pegawai .....	93
Tabel 4.17 Hasil Perhitungan Analisis Koefisien Determinasi.....	94
Tabel 4.18 Interpretasi Koefisien Determinasi .....	94
Tabel 4.19 Uji t .....	96
Tabel 4.20 Pengaruh Integritas Terhadap Kinerja Pegawai.....	97
Tabel 4.21 Pengaruh Profesionalisme Terhadap Kinerja Pegawai .....	97
Tabel 4.22 Pengaruh Keteladanan Terhadap Kinerja Pegawai.....	98
Tabel 4.23 Uji F .....	100



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Model Paradigma Penelitian .....	15
Gambar 2.1 Hubungan Dimensi-Dimensi Kinerja .....	46
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kecamatan Solokanjeruk .....	70



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI  
BANDUNG