

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| KATA PENGANTAR | xv |
| DAFTAR ISI | xvii |
| DAFTAR TABEL | xx |
| DAFTAR GAMBAR | xxi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 9 |
| C. Tujuan Penelitian | 10 |
| D. Manfaat Penelitian | 10 |
| E. Kerangka Berpikir..... | 11 |
| F. Hasil Penelitian Terdahulu..... | 26 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 30 |
| A. Mutu Madrasah | 30 |
| 1. Pengertian Mutu Pendidikan | 30 |
| 2. Komponen dan Prinsip-prinsip Mutu Pendidikan..... | 32 |
| 3. Indikator Mutu Pendidikan | 34 |
| 4. Ciri-ciri Lembaga Pendidikan Bermutu | 37 |
| 5. Peningkatan Mutu Madrasah..... | 38 |
| B. Manajemen Madrasah | 41 |
| 1. Konsep Manajemen Madrasah | 41 |
| 2. Kriteria Manajemen Madrasah yang Baik | 44 |
| 3. Urgensi Manajemen Madrasah | 52 |
| 4. Manajemen sebagai Sebuah Proses di Madrasah..... | 54 |
| 5. Dimensi-Dimensi Manajemen Madrasah..... | 57 |
| C. Manajemen Strategik pada Madrasah..... | 65 |
| 1. Pengertian Manajemen Strategi | 65 |
| 2. Prinsip Manajemen Strategik | 68 |
| 3. Elemen Manajemen Strategik | 72 |
| 4. Langkah-langkah Manajemen Strategik | 73 |

| | | |
|----------------|--|------------|
| D. | Rencana Kerja Madrasah | 80 |
| 1. | Konsep Manajemen Strategi Pendidikan di Madrasah | 80 |
| 2. | Model Alternatif Manajemen Strategi Pendidikan di Madrasah. | 85 |
| 3. | Prinsip Penyusunan Manajemen Strategi Rencana Kerja Madrasah | 90 |
| 4. | Langkah Penyusunan RKM | 92 |
| E. | Partisipasi <i>Stakeholder</i> dalam Manajemen Strategi Pendidikan di Madrasah..... | 99 |
| 1. | Urgensi hubungan positif antar stakeholder dengan madrasah... | 99 |
| 2. | Bentuk keterlibatan stakeholder madrasah dalam penyusunan RKM..... | 103 |
| 3. | Keterlibatan Komite Madrasah dalam Perencanaan Madrasah | 105 |
| BAB III | METODOLOGI PENELITIAN | 108 |
| A. | Pendekatan dan Metode Penelitian | 108 |
| B. | Jenis dan Sumber Data..... | 111 |
| C. | Teknik Pengumpulan Data..... | 113 |
| D. | Teknik Analisis Data | 115 |
| E. | Tempat dan Waktu Penelitian..... | 119 |
| BAB IV | HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 121 |
| A. | Profil Lokus Penelitian | 121 |
| 1. | Profil MAN 1 Kota Bandung | 121 |
| 2. | Profil MAN 2 Kota Bandung | 126 |
| B. | Hasil Penelitian | 129 |
| 1. | Program Peningkatan Mutu MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 129 |
| 2. | Implementasi Peningkatan Mutu MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 159 |
| 3. | Evaluasi Implementasi Peningkatan Mutu MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 170 |
| 4. | Dampak Implementasi Peningkatan Mutu MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 175 |

| | |
|---|-----|
| 5. Faktor Penunjang dan Penghambat Peningkatan Mutu | 183 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian | 187 |
| 1. Program Peningkatan Mutu di MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 187 |
| 2. Implementasi peningkatan mutu di MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 195 |
| 3. Evaluasi peningkatan mutu madrasah di MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 227 |
| 4. Dampak peningkatan mutu madrasah berbasis manajemen strategik di MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 231 |
| 5. Faktor pendukung penghambat di MAN 1 dan MAN 2 Kota Bandung | 233 |
| D. Penawaran Gagasan | 234 |
| 1. Perencanaan Gagasan | 234 |
| 2. Pelaksanaan Gagasan | 243 |
| 3. Asumsi-asumsi | 247 |
| E. Kebaruan dan Orisinalitas | 249 |
| BAB V PENUTUP | 252 |
| A. Simpulan | 252 |
| B. Saran | 253 |
| DAFTAR PUSTAKA | 254 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | |
| RIWAYAT HIDUP | |