

ABSTRAK

EFEKTIVITAS REALISASI ANGGARAN UNTUK MENILAI KINERJA DI DINAS PERHUBUNGAN JAWA BARAT

(2014-2018)

Oleh: N. Shofa Khoerunnisa

Efektivitas realisasi anggaran seringkali dikaitkan dengan kinerja pegawai pegawai. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, menganalisis, dan menentukan factor-factor yang mempertahankan efektivitas realisasi anggaran untuk menilai kinerja di Dinas Perhubungan Jawa Barat serta factor pendukung dan factor penghambatnya. Metode yang digunakan dalam melakukan penelitian ini yaitu dengan menggunakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi, informan pada penelitian ini adalah pegawai Sub Bagian Keuangan Dinas Perhubungan Jawa Barat. Adapun teknik analisis data menurut Milles dan Huberman yang terdiri dari 4 tahap yaitu : Pengumpulan data, Reduksi data, Penyajian data dan Penarikan Kesimpulan.

Berdasarkan analisa penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa kinerja pegawai dalam mempertahankan efektivitas realisasi anggaran dinilai sudah berkualitas. Dengan dinilai dari empat dimensi, yaitu: *Policies, Processes, People, Systems*. Selain itu, terdapat beberapa factor pendukung dan factor penghambat. Faktor pendukungnya yaitu adanya standar operasional prosedur untuk mentertibkan pekerjaan, adanya diklat untuk meningkatkan pengetahuan dan kemampuan pegawai, sumber daya manusia yang cukup tanggap dalam menghadapi masalah, serta adanya factor informasi pengelolaan keuangan daerah. Sedangkan untuk factor penghambatnya yaitu masih kurangnya kemampuan sumber daya manusia dalam pengoperasian SIPKD, dan adanya keterlambatan SPJ.

Kata kunci : Efektivitas, Realisasi Anggaran, Kinerja, Dinas Perhubungan Jawa Barat.

ABSTRACT

EFFECTIVENESS OF BUDGET REALIZATION TO ASSESS PERFORMANCE IN THE WEST JAVA DEPARTMENT OF TRANSPORTATION

(2014-2018)

By: N. Shofa Khoerunnisa

The effectiveness of budget realization is often linked to the performance of employees. This study aims to determine, analyze, and determine the factors that maintain the effectiveness of budget realization to assess performance in the West Java Department of Transportation as well as supporting and inhibiting factors.

The method used in conducting this research is to use descriptive research with a qualitative approach. The data collection techniques of this research are observation, interview and documentation, informants in this study are employees of the Finance Department of the West Java Department of Transportation. The data analysis technique according to Milles and Huberman consists of 4 stages, namely: data collection, data reduction, data presentation and conclusion.

Based on the analysis of the research conducted, it shows that the performance of employees in maintaining the effectiveness of budget realization is considered to be of high quality. It is assessed from four dimensions, including: Policies, Processes, People, Systems. In addition, there are several supporting and inhibiting factors. Supporting factors are the existence of standard operating procedures to curb work, the existence of training to improve the knowledge and abilities of employees, responsive human resources in facing problems, and the existence of a regional financial management information system. As for the inhibiting factors, namely the lack of human resource capacity in the operation of the regional financial management information system, and the delay in liability reports.

Keywords: Effectiveness, Budget Realization, Performance, West Java Department of Transportation