

## DAFTAR ISI

|  |     |
|--|-----|
| <b>ABSTRAK</b> .....                                       | i   |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN KARYA ILMIAH</b> .....                | ii  |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....                     | iii |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                | iv  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                    | vi  |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                  | ix  |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                 | xi  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                               | xii |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                             | 1   |
| A. Latar Belakang Penelitian .....                         | 1   |
| B. Rumusan Masalah .....                                   | 5   |
| C. Tujuan Penelitian .....                                 | 5   |
| D. Manfaat Hasil Penelitian.....                           | 5   |
| E. Kerangka Berfikir.....                                  | 6   |
| F. Hipotesis.....  | 9   |
| G. Hasil Penelitian Terdahulu.....                         | 9   |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                       | 15  |
| A. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....              | 15  |
| 1. Pengertian Kompetensi .....                             | 15  |
| 2. Pengertian Kepala Madrasah .....                        | 17  |
| 3. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah.....              | 19  |
| 4. Kepala Madrasah sebagai Manajer Pendidikan .....        | 24  |
| 5. Fungsi Kepala Madrasah sebagai Manajer Pendidikan ..... | 26  |
| B. Kinerja Guru .....                                      | 27  |
| 1. Pengertian Kinerja .....                                | 27  |
| 2. Kinerja Guru .....                                      | 28  |
| 3. Penilaian Kinerja Guru .....                            | 30  |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>                      | <b>32</b> |
| A. Pendekatan dan Metode Penelitian .....                       | 32        |
| B. Jenis dan Sumber Data .....                                  | 32        |
| 1. Jenis Data .....   | 32        |
| 2. Sumber Data.....   | 33        |
| C. Teknik Pengumpulan Data.....                                 | 34        |
| 1. Kuesioner .....  | 34        |
| 2. Dokumentasi .....  | 35        |
| D. Teknik Nalisis Data.....                                     | 35        |
| 1. Uji Instrumen Penelitian .....                               | 36        |
| 2. Analisis Deskriptif .....                                    | 38        |
| 3. Uji Normalitas Data .....                                    | 39        |
| 4. Uji Hipotesis.....   | 40        |
| E. Tempat dan Waktu Penelitian .....                            | 41        |
| 1. Tempat Penelitian.....                                       | 41        |
| 2. Waktu Penelitian .....                                       | 42        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>              | <b>43</b> |
| A. Deskripsi Data .....   | 43        |
| 1. Profil Madrasah Aliyah Negeri 3 Cirebon .....                | 43        |
| 2. Visi Misi Madrasah Aliyah Negeri 3 Cirebon .....             | 45        |
| B. Pengujian Hipotesis Penelitian .....                         | 46        |
| 1. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....                         | 46        |
| 2. Hasil Analisis Deskriptif .....                              | 50        |
| 3. Hasil Uji Normalitas .....                                   | 64        |
| 4. Hasil Uji Hipotesis .....                                    | 66        |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian .....                            | 67        |
| 1. Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah di MAN 3 Cirebon ..... | 67        |
| 2. Kinerja Guru di MAN 3 Cirebon .....                          | 67        |

|   |    |
|---|----|
| 3. Hubungan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dengan<br>Kinerja Guru di MAN 3 Cirebon ..... | 68 |
| <b>BAB V PENUTUP</b> .....  | 69 |
| A. Simpulan .....   | 69 |
| B. Saran.....   | 69 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....   | 71 |
| <b>LAMPIRAN</b>   |    |
| <b>RIWAYAT HIDUP PENULIS</b>  |    |

