

DAFTAR ISI

KATA

PENGANTAR

i

DAFTAR

ISI

vi

DAFTAR

TABEL

xii

DAFTAR

GAMBAR

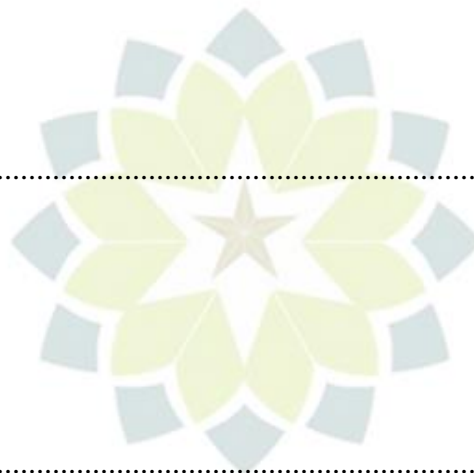
xvi

BAB

I

PENDAHULUAN

1



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

A. Latar Penelitian	Belakang
.....	
1	
B. Identifikasi Masalah	
.....	
14	
C. Rumusan Penelitian	
.....	
15	
D. Tujuan Penelitian	
.....	
16	
E. Kegunaan Penelitian	
.....	
16	
F. Kerangka Penelitian	



.....
18

G. Penelitian

Terdahulu

.....

23

H. Hipotesis

.....

29

BAB

II

TINJAUAN

PUSTAKA

.....

31

A. Pengawasan

.....

31

1. Pengertian

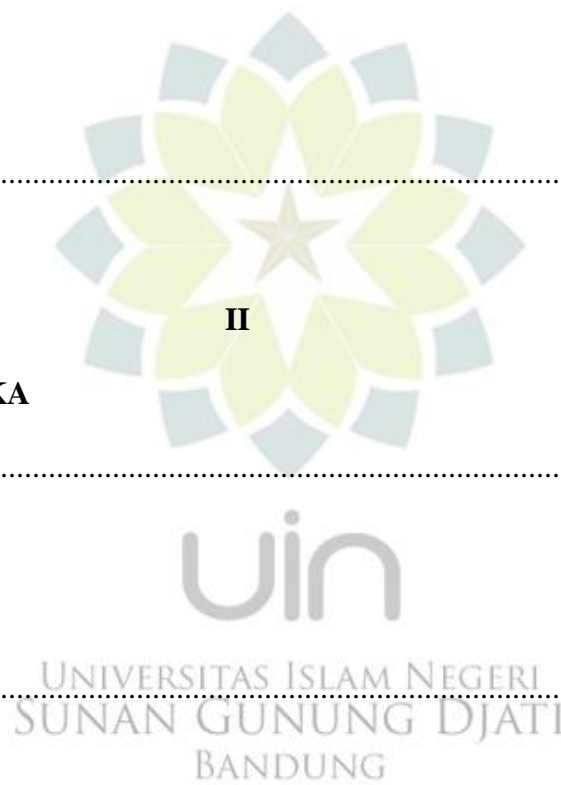
Pengawasan

.....

31

2. Tujuan

Pengawasan



.....

35

3. Jenis-jenis

Pengawasan

.....

36

4. Sifat

dan

Waktu

Pengawasan

.....

37

5. Fungsi

Pengawasan

.....

38

6. Teknik-teknik

Pengawasan

.....

38

7. Faktor-faktor

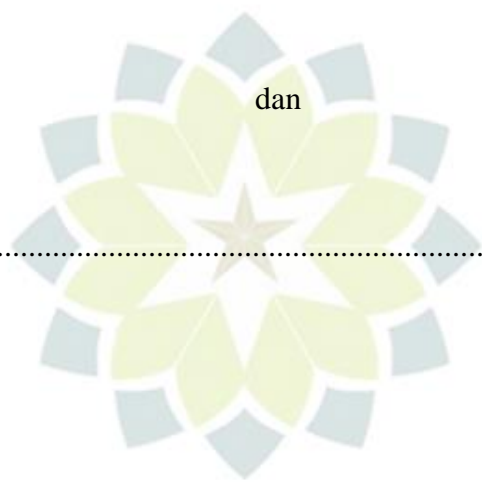
yang

Mempengaruhi

Pengawasan

.....

39



uin

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

B. Kinerja

.....
40

1. Pengertian

Kinerja

.....
40

2. Peningkatan

Pegawai

Kinerja

.....
44

3. Faktor-faktor

Kinerja

yang

Mempengaruhi

.....
45

4. Dimensi

Kinerja

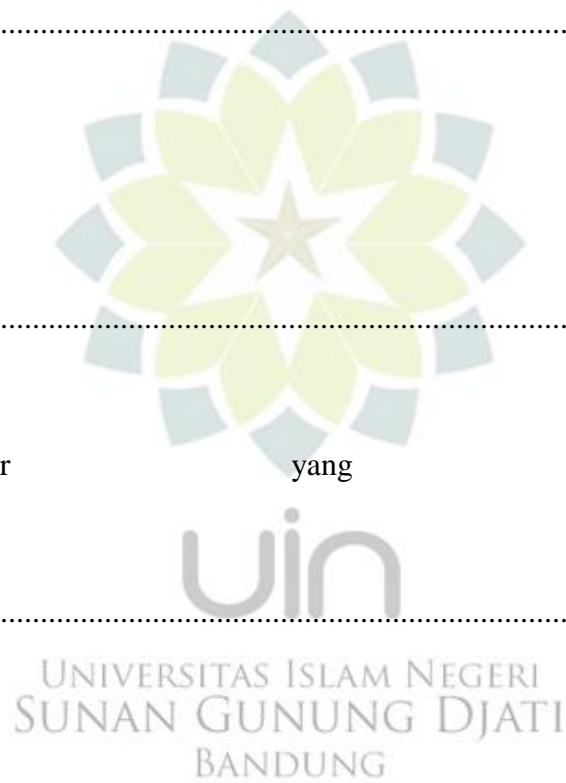
.....
46

5. Kinerja

Islam

Dalam

Perspektif



47

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

48

A. Metode Penelitian

48

B. Populasi dan Sampel

49

1. Populasi

49

2. Sampel

50

C. Sumber Data dan Jenis Data

.....
52

1. Sumber

Data
.....

52

2. Jenis

Data
.....

52

D. Variabel

Penelitian
.....

53

1. Variabel

53

2. Paradigma

Penelitian
.....

53



3. Operasional

Variabel

54

E. Teknik

Pengumpulan

Data

56

1. Sumber

Data

Primer

56

a. Kuesioner

56

b. Observasi

57

2. Sumber

Data

Skunder

58



a. Studi

Kepustakaan

.....

58

b. Berbagai

Laporan

Instansi/

Dokumen

.....

58

F. Teknik

Pengolahan

Data

.....

59

1. Rancangan

Analisis

Data

.....

59

2. Uji

Validitas

.....

61

3. Uji

Reliabilitas



.....

63

4. Analisis

Korelasi

.....

65

5. Analisis

Berganda

Regresi

Linier

.....

66

6. Uji

KD/(R²)

Koefisien

Determinasi

.....

67

7. Rumusan

Hipotesis

UIN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

.....

67

8. Uji

Hipotesis

.....

69

a. Uji Parsial

(t)

69

b. Uji

F

70

G. Tempat

Penelitian

71

1. Tempat

Penelitian

71

2. Jadwal

Penelitian

71

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

.....
72

A. Gambaran

Umum.

.....

72

1. Profil Bidang Pendidikan Madrasah di Kantor Wilayah Kementerian Agama
Provinsi Jawa Barat

.....
72

2. Tugas Pokok dan Fungsi Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah
Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....
73

- a. Tugas Pokok Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah Kementerian
Agama Provinsi Jawa Barat

.....
73

b. Fungsi Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah Kementerian
Agama Provinsi Jawa
Barat

.....
73

3. Strukur Organisasi Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah
Kementerian Agama Provinsi Jawa
Barat

.....
74

4. Susunan Kepegawaian Bidang Pendidikan Madrasah Kementerian Agama
Provinsi Jawa
Barat

.....
74

5. Job
Description

.....
77

a. Bidang Pendidikan
Madrasah

.....
77

6. Visi dan Misi Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....
78

a. Visi Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....
78

b. Misi Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....
78

B. Gambaran Responden Karakteristik

.....
78

1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

.....
78

2. Karakteristik Responden Berdasarkan

Usia

.....

79

3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan

Terakhir

.....

80

C. Deskripsi Hasil

Penelitian

.....

81

1. Pengaruh Pengawasan Langsung Terhadap Kinerja Pegawai pada Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....

81

a. Tanggapan Responden mengenai Indikator Inspeksi

Langsung

.....

81



b. Tanggapan Responden mengenai Indikator *On The Spot Observation*

.....

84

c. Tanggapan Responden mengenai Indikator *On The Spot Report*

.....

87

2. Pengaruh Tidak Langsung Terhadap Kinerja Pegawai pada Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....

92

a. Tanggapan Responden mengenai Indikator Lisan

.....

92

b. Tanggapan Responden mengenai Indikator Tertulis

.....

95

3. Kinerja Pegawai pada Bidang Pendidikan Madrasah di Kantor Wilayah
Kementerian Agama Provinsi Jawa
Barat

106

- a. Tanggapan Responden mengenai Indikator Menghasilkan Data Yang
akurat

106

- b. Tanggapan Responden mengenai Indikator
Ketelitian

109

- c. Tanggapan Responden mengenai Indikator Mampu Menyelesaikan
Pekerjaan yang di
Berikan

113

- d. Tanggapan Responden mengenai Indikator Mengenai Tepat
Waktu

116

e. Tanggapan Responden mengenai Indikator
Disiplin

.....
118

f. Tanggapan Responden mengenai Indikator
Kerjasama

.....
122

g. Tanggapan Responden mengenai Indikator
Motivasi

.....
125

D. Pengujian

Insturmen

.....
135

1. Analisis Hasil Uji
Validitas

.....
135

2. Analisis Hasil Uji
Reliabilitas

.....

136

3. Analisis Regresi Linier Berganda

.....

138

4. Analisis Uji Koefisien Determinasi KD/(R²)

.....

140

5. Analisis Hasil Uji Hipotesis

.....

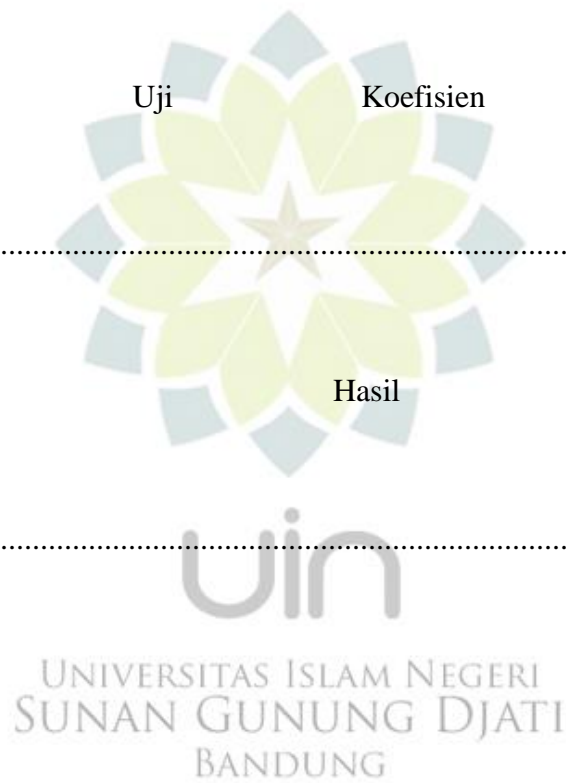
142

E. Hasil Penelitian Pembahasan

.....

145

1. Tingkat Setelah Pengawasan pada Bidang Pendidikan Madrasah di Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat



.....

145

- 2. Tingkat Kinerja Pegawai pada Bidang Pendidikan Madrasah di Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....

146

- 3. Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pegawai pada Bidang Pendidikan Madrasah di Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....

148

- 4. Peran Bidang Pendidikan Madrasah di di Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

.....

149

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

.....

151

A. Kesimpulan

.....
151

B. Saran

.....
152

1. Bagi

Instansi

.....
152

2. Bagi

Peneliti

.....
152

**DAFTAR
PUSTAKA**

.....
154



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Urut Kepangkatan Pegawai Bidang Pendidikan Madrasah Kantor

Wilayah	Kementrian	Agama	Provinsi	Jawa
---------	------------	-------	----------	------

Barat

5

Tabel 1.2 Deskripsi Umum Sarana Prasarana yang Berdampak pada Kinerja Pegawai di Bidang Pendidikan Madrasah pada Kantor Wilayah Kementerian Agama

Provinsi

Jawa

Barat

8

Tabel

1.3

Data

Jam

Kerja

9

Tabel 1.4 Rekapitulasi Kehadiran Pegawai Bidang Pendidikan Madrasah Bulan Mei pada Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

9

Tabel 1.5 Rekapitulasi Kehadiran Pegawai Bidang Pendidikan Madrasah Bulan Juni pada Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa

Barat

11

Tabel 1.6 Rekapitulasi Kehadiran Pegawai Bidang Pendidikan Madrasah Bulan Juli pada Kantor Wilayah Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

12

Tabel **1.7** Indikator Pengukuran Pengawasan

20

Tabel **1.8** Penelitian Terdahulu

23

Tabel **3.1** Sampel Penelitian

50

Tabel **3.2** Operasionalisasi Variabel

54



Tabel **3.3** Penilaian Skala

Likert

.....
57

Tabel **3.4** Kriteria Bobot Penilaian

Alternatif

.....
59

Tabel **3.5** Kriteria Penilaian Koefisien

Korelasi

.....
66

Tabel **3.6** Jadwal

Penelitian

.....
71

Tabel **4.1** Daftar Pegawai Menurut

Eselon

.....
75

Tabel **4.2** Daftar Pegawai Menurut

Golongan

75

Tabel 4.3 Daftar Pegawai Menurut Pendidikan

76

Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin

79

Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia

79

Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir

80

Tabel 4.7 Tanggapan Responden mengenai Indikator Inspeksi Langsung

82

Tabel 4.8 Tanggapan Responden mengenai Indikator *On the Spot Observation*

84

Tabel 4.9 Tanggapan Responden mengenai Indikator *On the Spot Report*

87

Tabel 4.10 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan Persentase

90

Tabel 4.11 Kriteria Tanggapan Responden terhadap Dimensi Pengawasan

Langsung

90

Tabel 4.12 Tanggapan Responden mengenai Indikator

Lisan

92

Tabel 4.13 Tanggapan Responden mengenai Indikator

Tertulis

95

Tabel 4.14 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan
Persentase

.....
98

Tabel 4.15 Kriteria Tanggapan Responden terhadap Dimensi Pengawasan Tidak
Langsung

.....
98

Tabel 4.16 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan
Persentase

.....
100

Tabel 4.17 Kriteria Penilaian
Pengawasan

.....
100

Tabel 4.18 Tanggapan Responden mengenai Indikator Menghasilkan
Data

.....
106

Tabel 4.19 Tanggapan Responden mengenai Indikator Ketelitian dan
Kesungguhan

109

Tabel 4.20 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan Persentase

112

Tabel 4.21 Kriteria Tanggapan Responden terhadap Dimensi Kualitas

112

Tabel 4.22 Tanggapan Responden mengenai Indikator mampu menyelesaikan Pekerjaan yang diberikan

113

Tabel 4.23 Tanggapan Responden mengenai Indikator Tepat Waktu

116

Tabel 4.24 Tanggapan Responden mengenai Indikator Disiplin dalam kehadiran dan waktu pulang kerja

.....
118

Tabel 4.25 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan
Persentase

.....

121

Tabel 4.26 Kriteria Tanggapan Responden terhadap Dimensi Kuantitas dan
Penggunaan Waktu dalam
Bekerja

.....

121

Tabel 4.27 Tanggapan Responden mengenai Indikator mampu Bekerjasama dengan
Rekan
kerja

.....

122

Tabel 4.28 Tanggapan Responden mengenai Indikator mampu memberikan
Dorongan atau Motivasi terhadap rekan
kerja

.....

125

Tabel 4.29 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan
Persentase

.....
128

Tabel 4.30 Kriteria Tanggapan Responden terhadap Dimensi Kerja sama dengan
Orang Lain dalam
Bekerja

.....
128

Tabel 4.31 Kriteria Tanggapan Responden Berdasarkan
Persentase

.....
130

Tabel 4.32 Kriteria Penilaian
Kinerja

.....
130

Tabel 4.33 Hasil Uji Validitas
(Pengawasan)

.....
135

Tabel 4.34 Hasil Uji Validitas (Kinerja Pegawai)

136

Tabel 4.35 Kaidah Reliabilitas Tritton

137

Tabel 4.36 Hasil Uji Reliabilitas (Pengawasan)

137

Tabel 4.37 Hasil Uji Reliabilitas (Kinerja Pegawai)

138

Tabel 4.38 Output Koefisien Regresi dan Uji Signifikansi

139

Tabel 4.39 Output Pengaruh Pengawasan Terhadap Kinerja Pegawai

140

Tabel 4.40 Pedoman untuk memberikan Interpretasi Koefisien Determinasi

141

Tabel 4.41 Output Koefisien Regresi dan Uji Signifikasi t

142

Tabel 4.42 Output Hasil Uji F

144

UIN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
SUNAN GUNUNG DJATI
BANDUNG



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka

Pemikiran

22

Gambar 3.1 Paradigma

Pemikiran

53

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Bidang Pendidikan Madrasah Kantor Wilayah

Kementerian Agama Provinsi Jawa Barat

74

Gambar 4.2 Daerah Skor Interval Inspeksi
Langsung

84

Gambar 4.3 Daerah Skor Interval *On The Spot*
Observation

86

Gambar 4.4 Daerah Skor Interval *On The Spot*
Report

89

Gambar 4.5 Daerah Skor Interval
Lisan

94

Gambar 4.6 Daerah Skor Interval
Tertulis

97

Gambar 4.7 Daerah Skor Interval Kriteria Penilaian Pengawasan

.....
105

Gambar 4.8 Daerah Skor Interval Menghasilkan Data

.....
108

Gambar 4.9 Daerah Skor Interval Ketelitian dan Kesungguhan

.....
111

Gambar 4.10 Daerah Skor Interval Mampu menyelesaikan Tugas

.....
115

Gambar 4.11 Daerah Skor Interval Tepat Waktu

.....
117

Gambar 4.12 Daerah Skor Interval Disiplin dalam Kehadiran dan Pulang Kerja

.....
120

Gambar 4.13 Daerah Skor Interval Mampu Bekerjasama dengan Rekan Kerja

.....
124

Gambar 4.14 Daerah Skor Interval Memberikan Dorongan atau Motivasi

.....
127

Gambar 4.15 Daerah Skor Interval Penilaian Pengawasan

.....
134