

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN

ABSTRAK

LEMBAR PESETUJUAN

LEMBAR PENGESAHAN

PEDOMAN TRANSLITERASI

Kata Pengantar .....	i
Daftar Isi .....	iii
Daftar Tabel .....	v
Daftar Gambar.....	vi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	13
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Signifikansi dan Kegunaan Penelitian .....	15
<b>BAB II KAJIAN TEORI</b>	
<b>A. Konsep Dasar Manajemen Supervisi Pendidikan.....</b>	<b>16</b>
1. Pengertian Manajemen Pendidikan.....	19
2. Prinsip-prinsip Manajemen .....	19
3. Fungsi Manajemen Pendidikan .....	20
4. Pengertian Supervisi Pendidikan.....	21
5. Tujuan dan Fungsi Supervisi pendidikan.....	26
6. Klasifikasi Supervisi Pendidikan .....	37
<b>B. Konsep Kepala Sekolah .....</b>	<b>37</b>
1. Kompetensi Kepala Sekolah .....	38
2. Tugas dan fungsi Kepala Sekolah .....	40
<b>C. Konsep Kinerja Guru .....</b>	<b>46</b>
1. Pengertian Kinerja Guru .....	46
2. Prinsip Dasar Kinerja .....	47
3. Standar Kinerja.....	48
4. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja .....	49
5. Penilaian Kinerja Guru.....	51
<b>D. Konsep Supervisi Akademik .....</b>	<b>53</b>
1. Definisi Supervisi Akademik .....	53

2. Tujuan Supervisi Akademik .....	54
3. Model Supervisi Akademik .....	55
4. Tahapan Supervisi Akademik .....	58
5. Implementasi Supervisi Akademik pada masa Pandemi Covid-19 .....	69
<b>E. Hasil Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>12</b>
1. Penelitian/Tesis Fitriana Kurnia Dewi (2017) .....	71
2. Penelitian/Tesis Mohamad Faisal Fahmi (2019).....	72
3. Penelitian/Tesis Ani Rindiani (2019).....	74
4. Penelitian/Jurnal Suhandi Astuti (2017) .....	75
5. Penelitian/Jurnal A. Suradi (2018).....	76
6. Penelitian/Jurnal Syamsuddin Hs (2019).....	77
<b>F. Kerangka Berpikir .....</b>	<b>79</b>

### **BAB III METODOLOGI**

<b>A. Jenis dan Pendekatan penelitian .....</b>	<b>87</b>
<b>B. Jenis data, Sumber Data dan Instrumen Penelitian .....</b>	<b>90</b>
1. Jenis Data .....	90
2. Sumber Data.....	90
3. Instrumen Penelitian.....	92
<b>C. Subjek dan Objek Penelitian .....</b>	<b>92</b>
<b>D. Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>93</b>
1. Metode Penelitian.....	93
2. Teknik Pengumpulan Data.....	95
<b>E. Prosedur Analisis data.....</b>	<b>100</b>
<b>F. Prosedur dan Teknik Pemeriksaan Uji Keabsahan Data .....</b>	<b>101</b>
<b>G. Waktu dan Tempat Penelitian .....</b>	<b>102</b>

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

<b>A. Deskripsi Penelitian .....</b>	<b>103</b>
1. Kondisi Objektif Manajemen Supervisi Akademik MAN 2 Kota Bandung .....	103
2. Deskripsi Hasil Penelitian .....	120
3. Interpretasi kondisi objektif dan deskripsi hasil temuan penelitian .....	141
<b>B. Pembahasan Penelitian.....</b>	<b>142</b>

### **BAB V PENUTUP**

A. Kesimpulan .....	151
B. Saran.....	152

**Daftar Pustaka..... 153**



## DAFTAR TABEL DAN ILUSTRASI

Tabel 2.1. Fungsi Supervisor yang Professional.....	34
Tabel 2.2. Contoh Analisis Interaksi Flanders .....	65
Tabel 2.3. Originalitas Penelitian.....	78
Tabel 3.1. Jenis, Sumber dan Pengumpulan Data.....	99
Tabel 3.2. Jadwal Pelaksanaan Penelitian.....	102
Tabel 4.1. Identitaas Man 2 Kota Bandung .....	104
Tabel 4.2. Profil Pimpinan MAN 2 Kota Bandung.....	112
Tabel 4.3. Supervisor dan Guru yang di Supervisi .....	113
Tabel 4.4. Data Pendidik MAN 2 Kota Bandung .....	116
Tabel 4.5. Data Tenaga Kependidikan MAN 2 Kota Bandung .....	117
Tabel 4.5. Data Responden MAN 2 Kota Bandung TP 2020/2021 .....	118
Tabel 4.6. Data Ruangan.....	119
Tabel 4.7. Instrumen penilaian Kinerja Guru (IPKG) 1 .....	123
Tabel 4.8. Instrumen Penilaian Kinerja Guru (IPKG) 2 .....	132
Tabel 4.9. Analisis Hasil Perencanaan Supervisi MAN 2 Kota Bandung Tahun 2020/2021.....	137

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Persentasi Penutupan Sekolah Secara Global .....	3
Gambar 2.1. Pengertian, Fungsi dan Hasil Akhir Manajemen .....	20
Gambar 2.2. Fungsi Kepala Sekolah Sebagai Supervisor.....	43
Gambar 2.3. Tujuan Supervisi Akademik.....	55
Gambar 2.3. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	86

