

ABSTRAK

Teti Nur Aedah: Peran Pimpinan Pondok Pesantren Dalam Upaya Optimalisasi Karakter Santri Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Al-Wafaa Desa Boja, Kecamatan Majenang, Kabupaten Cilacap.

Sejak masa Walisongo hingga sekarang pesantren masih tetap eksis sebagai lembaga pembentukan karakter. Pendidikan karakter pada hakikatnya memiliki makna yang lebih tinggi dibandingkan pendidikan moral, karena pendidikan karakter tidak hanya berkaitan dengan masalah benar atau salah saja tetapi berkaitan pula dengan baik atau buruknya sesuatu. Elemen yang paling berpengaruh dalam sebuah institusi pendidikan non formal (pesantren) yaitu kiyai.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui: Keputusan pimpinan, pola komunikasi pimpinan, *reward* dan *punishment* yang diberikan pimpinan, dan dampak yang diterima oleh santri dari peran pimpinan dalam mengoptimalkan karakter santri.

Teori yang dipakai dengan mendasari rumusan masalah yakni berdasarkan penjabaran mengenai fungsi dari pimpinan yang dikemukakan oleh Puis A. Partono yaitu: pemimpin sebagai perencana, pemimpin sebagai pengorganisasi, dan pemimpin sebagai pengawas.

Metode yang digunakan yakni Deskriptif Kualitatif yakni menggambarkan dan menjelaskan fakta-fakta di Ponpes Al-Wafaa. Maka yang dideskriptifkan adalah peran pimpinan pondok pesantren yang ada di lembaga tersebut dalam upaya optimalisasi karakter santri.

Hasil dari pembahasan: Pola komunikasi yang dilakukan pimpinan pondok pesantren Al-Wafaa dalam mengoptimalkan karakter pada santri berdasar pada teori yang telah dikemukakan oleh Puis A. Partono yang dihubungkan dengan proses kompleksitas komunikasi yang dilakukan oleh K.H. Ruhyat Effendy. Kemudian dalam pemberian *reward* dan *punishment* kepada santri, sudah berdasarkan pada peran komandring yang bertindak layaknya komandan dalam memberikan tanggung jawab kepada para santrinya. Dalam mengoptimalkan karakter santri terlaksana dengan baik. Bukti dari keberhasilannya dapat dilihat dari membaiknya akhlak yang dimiliki santri.

Kata Kunci: Peran Pimpinan, Pondok Pesantren, Akhlak