

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN PENULIS .....	ii
ABSTRAK .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN TESIS .....	vi
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	viii
PEDOMAN PENGGUNAAN TESIS .....	xvii
KATA PENGANTAR .....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Kegunaan Penelitian .....	13
E. Ruang Lingkup dan Batasan Penelitian .....	14
F. Kerangka Berfikir .....	14
G. Hipotesis Penelitian .....	16
H. Hasil Penelitian Terdahulu .....	18
1. Josua Manik, dan Marlinda Siahaan (2021) .....	18
2. Asma'ul Husnah, Edi Harapan, dan Rohana (2021) .....	19
3. Eka Yuli Astuti , Tobari, dan Tahrin (2021) .....	21
4. Teti Herawati dan Kadir (2019) .....	22
5. Elvi Juniarti, Nur Ahyani, Arif Ardiansyah (2020) .....	23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	25
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	25
1. Pengertian Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	25
2. Strategi Kepemimpinan .....	29
3. Peran dan Fungsi Kepala Madrasah .....	30
4. Sifat-sifat kepemimpinan dalam Perspektif Islam .....	33
5. Indikator Kepemimpinan Kepala Madrasah .....	35
B. Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah .....	40
1. Pengertian Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah .....	40
2. Manfaat Keterampilan Manajerial .....	42

3.	Jenis-jenis Keterampilan Manajerial .....	42
4.	Kepala Sekolah Sebagai Manajer .....	54
5.	Kepala Sekolah Sebagai Penanggung Jawab .....	55
6.	Syarat- Syarat Kepala Sekolah .....	55
7.	Indikator Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah .....	57
C.	Kinerja Guru.....	59
1.	Pengertian Kinerja Guru.....	59
2.	Kriteria Kinerja Guru .....	61
3.	Standar isi Kinerja Guru.....	63
4.	Indikator Penilaian Kinerja Guru .....	64
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>71</b>
A.	Pendekatan dan Metode Penelitian .....	71
B.	Jenis dan Sumber Data .....	71
1.	Jenis Data Penelitian .....	71
2.	Sumber Data Penelitian .....	72
C.	Teknik Pengumpulan Data.....	77
D.	Teknik Analisis Data.....	80
1.	Tahap Deskripsi Data .....	80
2.	Uji keabsahan data.....	82
E.	Tempat dan Waktu Penelitian .....	92
1.	Tempat Penelitian .....	92
2.	Waktu Penelitian .....	92
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>93</b>
A.	Deskripsi Data.....	93
1.	Profil Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	93
2.	Deskripsi Data Variabel .....	97
3.	Analisis Angket Penelitian .....	110
4.	Analisis Data .....	118
B.	Pengujian Hipotesis Penelitian.....	125
1.	Uji <i>t</i> Parsial .....	126
2.	Uji F Simultan .....	128
C.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	129
D.	Penawaran Gagasan .....	137

BAB V PENUTUP.....	141
A. Simpulan .....	141
B. Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA .....	147
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	156
RIWAYAT HIDUP.....	169



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Capaian Uji Kompetensi Guru Provinsi Jawa Barat Tahun 2021....	2
Tabel 1.2	Capaian Uji Kompetensi Guru Provinsi Jawa Barat Tahun 2021 (Berdasarkan Kabupaten Kota) .....	2
Tabel 1.3	Potensi Guru Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang Tahun Ajaran 2021 .....	10
Tabel 2.1	Konsep Kepemimpinan Menurut Para Ahli.....	25
Tabel 3.1	Kisi-kisi Angket Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	74
Tabel 3.2	Kisi-kisi Angket Keterampilan Manajerial.....	75
Tabel 3.3	Kisi-kisi Angket Kinerja Guru .....	76
Tabel 3.4	Bobot Nilai Skala Likert Variabel X1.....	79
Tabel 3.5	Bobot Nilai Skala Likert Variabel X2.....	79
Tabel 3.6	Bobot Nilai Skala Likert Variabel Y.....	79
Tabel 3.7	Pembobotan Skor Tiap Butir .....	81
Tabel 3.8	Rumus Persentase Angket .....	81
Tabel 3.9	Internal Koefisien Korelasi .....	87
Tabel 3.10	Waktu Pelaksanaan Penelitian .....	92
Tabel 4.1	Periodisasi Kepemimpinan Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang	93
Tabel 4.2	Identitas Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	94
Tabel 4.3	Data Sarana dan Prasarana Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang	96
Tabel 4.4	Data Personil Guru Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang.....	96
Tabel 4.5	Nilai Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	98
Tabel 4.6	Nilai Indikator Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	98
Tabel 4.7	Distribusi Angket Variabel Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	99
Tabel 4.8	Nilai Variabel Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	103
Tabel 4.9	Nilai Indikator Variabel Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	103

Tabel 4.10	Distribusi Angket Variabel Keterampilan Manajerial Kepala Madsrah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	104
Tabel 4.11	Nilai Variabel Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	107
Tabel 4.12	Nilai Indikator Variabel Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	107
Tabel 4.13	Distribusi Angket Variabel Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	108
Tabel 4.14	Hasil Analisis Validitas Item Instrumen Angket Variabel Kepemim- Pinan Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang..	111
Tabel 4.15	Hasil Analisis Validitas Item Instrumen Angket Variabel Keteram- pilan Manajerial Kepala Madrasah di Madsrah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	114
Tabel 4.16	Hasil Analisis Validitas Item Instrumen Angket Variabel Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	117

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Variabel X1 dan X2 Pengaruhnya terhadap Variabel Y.....	16
Gambar 4.1	Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	111
Gambar 4.2	Hasil Analisis Reabilitas Item Instrumen Angket Kepemimpinan Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang.....	113
Gambar 4.3	Hasil Uji Validitas Variabel Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	114
Gambar 4.4	Hasil Analisis Reliabilitas Item Instrumen Angket Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	115
Gambar 4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Variabel Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	116
Gambar 4.6	Hasil Analisis Reliabilitas Item Instrumen Angket Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Karawang .....	118
Gambar 4.7	Descriptive Statistics .....	119
Gambar 4.8	Probability Plot .....	120
Gambar 4.9	Histogram .....	120
Gambar 4.10	One – Sample Kolomogorov – Smirnov Test .....	121
Gambar 4.11	Coefficients .....	122
Gambar 4.12	Grafik Scatterplots .....	123
Gambar 4.13	Heteroskedasitas Menggunakan Uji Gliser .....	123
Gambar 4.14	Model Summary .....	124
Gambar 4.15	Durbin Watson .....	125
Gambar 4.16	Coefficients .....	126
Gambar 4.17	ANOVA <sup>a</sup> .....	128
Gambar 4.18	Model Sumary <sup>b1</sup> .....	129