

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR DIAGRAM	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Tinjauan Pustaka	9
F. Kerangka Pemikiran	10
G. Langkah-langkah Penelitian	14
BAB II TINJAUAN TEORITIS	19
A. Manajemen Strategik	19
1. Pengertian Manajemen Strategik	19
2. Proses Manajemen Strategik	21
3. Analisis Lingkungan	24
4. Formulasi Strategi	29
a. Strategi Umum	31

b. Strategi Utama	33
c. Tingkatan Strategi	40
5. Implementasi Strategi	42
a. Struktur Organisasional	44
b. Kepemimpinan Organisasi	51
c. Budaya Organisasi	54
6. Evaluasi dan Pengendalian Strategi	55
B. Pondok Pesantren	57
1. Pengertian Pondok Pesantren	57
2. Elemen Pondok Pesantren	58
3. Sejarah Pondok Pesantren	60
4. Manajemen Pondok Pesantren	62
C. Kader Da'i	66
1. Pengertian Kader Da'i	66
2. Da'i Berkualitas	66

BAB III	ANALISIS EMPIRIS MANAJEMEN STRATEGIK DI PONDOK PESANTREN TERPADU DARUSSYIFA AL – FITHROH DALAM MENYIAPKAN KADER DA'I YANG BERKUALITAS	70
A.	Sejarah Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al-Fithroh Sukabumi	70
B.	Kondisi Objektif Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al-Fithroh Sukabumi	73

C.	Analisis Lingkungan	76
1.	Analisis Internal	76
2.	Analisis Eksternal	85
D.	Formulasi Strategi Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al-Fithroh dalam Menyiapkan Kader Da'i Berkualitas 87	
E.	Implementasi Strategi Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al-Fithroh dalam Menyiapkan Kader Da'i Berkualitas	90
1.	Struktur Organisasi Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al Fithroh	90
2.	Kepemimpinan Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al Fithroh	96
3.	Budaya Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al Fithroh	99
F.	Evaluasi dan Pengendalian Strategi Pondok Pesantren Terpadu Darussyifa Al-Fithroh	102
BAB IV	PENUTUP	105
A.	Kesimpulan	105
B.	Rekomendasi	108

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR DIAGRAM

Nomor		Halaman
Diagram 1.1	: Manajemen Strategik Pondok Pesantren dalam Menyiapkan Kader da'i yang Berkualitas	14
Diagram 2.1	: Proses (model) Manajemen Strategik	22
Diagram 2.2	: Struktur Manajemen Strategik	24
Diagram 2.3	: Analisis SWOT	28
Diagram 2.4	: Proses Pengambilan Keputusan Strategis	30
Diagram 2.5	: Integrasi Vertikal dan Horizontal	36
Diagram 2.6	: Matriks Pemilihan Strategi Utama	39
Diagram 2.7	: Proses Manajemen Strategik Korporasi, Divisi Dan Fungsional	42
Diagram 2.8	: Struktur Organisasi Fungsional	46
Diagram 2.9	: Struktur Organisasi Divisi	47
Diagram 2.10	: Struktur Organisasi Matriks	49
Diagram 2.11	: Struktur Organisasi Tim-produk	50
Diagram 2.12	: Kompetensi yang dibutuhkan oleh Manajer	53
Diagram 2.13	: Unsur Budaya Organisasi	54
Diagram 2.14	: Sistem Dakwah	67
Diagram 3.1	: Bagan Struktur Pesantren	91
Diagram 3.2	: Bagan Struktur Pimpinan	91

Diagram 3.3	: Bagan Struktur Divisi Pengawas Pendidikan	92
Diagram 3.4	: Bagan Struktur Divisi Humas, Kerjasama dan Marketing	92
Diagram 3.5	: Bagan Struktur Divisi Penelitian dan Pengem- bangan SDM	93
Diagram 3.6	: Bagan Struktur Pengajian	93
Diagram 3.7	: Bagan Struktur Pengasuhan	93
Diagram 3.8	: Bagan Struktur Rumah Tangga Pesantren	94
Diagram 3.9	: Bagan Struktur Dapur Umum	94
Diagram 3.10	: Bagan Struktur Mini Market	94
Diagram 3.11	: Bagan Struktur Poliklinik	95
Diagram 3.12	: Bagan Struktur Auditor Internal	95
Diagram 3.13	: Bagan Struktur Lembaga Pengajian & Peribadatan	95
Diagram 3.14	: Bagan Struktur Koperasi	96
Diagram 3.15	: Bagan Struktur Laundry	96



DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
Tabel 3.1: Kegiatan Harian Pondok Pesantren	100
Tabel 3.2: Kegiatan Mingguan Pondok Pesantren	101

