

## **ABSTRAK**

**Aam Syamsiah. 2022.** Manajemen Sarana dan Prasarana Pesantren (Penelitian di Pesantren Siswa Al Ma'soem Bandung)

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh keadaan pesantren yang masih kurang optimal dalam pengelolaan sarana dan prasarana dengan banyaknya keterbatasan. Sedangkan banyak orang tua ingin memasukkan anaknya ke pesantren dengan pertimbangan sarana dan prasarana pesantren yang memadai. Terlebih anak-anak dari perkotaan yang penuh dengan rintangan perkembangan zaman yang banyak mengkhawatirkan. Tujuan dari penelitian ini untuk mengidentifikasi manajemen sarana dan prasarana di Pesantren Siswa Al Ma'soem. Beberapa hal yang diidentifikasi sesuai dengan rumusan masalah yang telah ditentukan sehingga tujuan penelitian ini mampu menjawab rumusan masalah yang sudah disesuaikan dengan teori yang diangkat dalam penelitian ini. Adapun proses manajemen sarana dan prasarana yang diidentifikasi diantaranya perencanaan, pengadaan, pengaturan, penggunaan, penghapusan dan faktor pendukung dan penghambat dalam proses manajemen sarana dan prasarana. Penelitian ini dilakukan dengan cara pendekatan kualitatif metode deskriptif. Pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan reduksi, display hingga verifikasi, dan terakhir data diabsahkan melalui triangulasi sumber maupun triangulasi teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen sarana dan prasarana di Pesantren Siswa Al Ma'soem mulai dari (1) perencanaan meliputi analisis kebutuhan yang dihasilkan dari rapat evaluasi, estimasi biaya berdasarkan keputusan Direktur Pesantren, skala prioritas didasarkan kebutuhan banyak orang, penentuan rencana pengadaan berdasarkan hasil rapat evaluasi. (2) Pengadaan berdasarkan pembelian, produksi sendiri, pemberian hibah, tukar menukar dan sewa menyewa. (3) Pengaturan meliputi inventarisasi sudah terkomputerisasi, penyimpanan terkondisi dalam gudang, dan pemeliharaannya melibatkan semua pihak dengan bagiannya masing-masing. (4) penggunaan sudah cukup efektif dan efisien. (5) penghapusan masih perlu penataan agar lebih teradministrasi. (6) faktor pendukung yaitu dana yang optimal, prosedur mudah, pengawasan intens. Faktor penghambat kerjasama kurang, SDM ahli kurang dan terlalu banyak prioritas.

**Kata Kunci:** Manajemen, Sarana dan Prasarana, Pesantren

## نبذة مختصرة

١١٦ شمسية . ٢٠٢ . إدارة البنية التحتية المعهد (بحث في المعهد المعصوم الإسلامية باندونغ)

هذا البحث مدفوع بحالة المعهد الإسلامية التي لا تزال أقل من المستوى الأمثل في إدارة المرافق والبنية التحتية مع العديد من القيود. وفي الوقت نفسه ، يرغب العديد من الآباء في إرسال أطفالهم إلى المعهد مع مراعاة المرافق والبنية التحتية الملائمة. خاصة الأطفال من المناطق الحضرية المليئة بالعقبات التي تعترض تطور العصر والتي تثير القلق كثيراً. كان الغرض من هذه الدراسة هو التعرف على إدارة المرافق والبنية التحتية في المعهد المعصوم الإسلامية الداخلية. تم تحديد العديد من الأشياء وفقاً لصياغة المشكلة التي تم تحديدها بحيث كان الغرض من هذه الدراسة هو التمكّن من الإجابة على صياغة المشكلة التي تم تكييفها مع النظرية المطروحة في هذه الدراسة. تشمل عمليات إدارة المرافق والبنية التحتية المحددة التخطيط ، والمشتريات ، والتنظيم ، والاستخدام ، والقضاء ، والعوامل الداعمة والمثبتة في عملية إدارة المرافق والبنية التحتية. تم إجراء هذا البحث باستخدام المنهج الوصفي النوعي. جمع البيانات عن طريق الملاحظة والمقابلات ودراسات التوثيق. تم إجراء تحليل البيانات عن طريق الاختزال والعرض للتحقق ، وفي النهاية تم التحقق من صحة البيانات من خلال تثليل المصدر والتثليل الفني. أظهرت النتائج أن إدارة المرافق والبنية التحتية في المعهد المعصوم الإسلامية بدأت من (١) التخطيط بما في ذلك تحليل الاحتياجات الناتج عن اجتماع التقييم وتقدير التكلفة بناءً على قرار مدير المعهد الإسلامية ، ذات الأولوية. مقياس على أساس احتياجات العديد من الناس ، وتحديد خطط المشتريات على أساس نتائج الاجتماع.التقييم. (٢) المشتريات القائمة على الشراء والإنتاج الخاص والمنح والتبادل والتأجير. (٣) تشمل الترتيبات الجرد المحوسب ، والتخزين المشروط في المستودعات ، والصيانة التي تشمل جميع الأطراف مع أجزائها الخاصة. (٤) الاستخدام فعال وفعال للغاية. (٥) لا يزال الحذف بحاجة إلى إعادة تنظيم بحيث يتم إدارته بشكل أكبر. (٦) العوامل الداعمة وهي الأموال المثلث والإجراءات السهلة والإشراف المكافف. العامل الذي يعيق التعاون هو نقص الموارد البشرية الماهرة والعديد من الأولويات.

**الكلمات المفتاحية:** الإدارة ، المرافق والبنية التحتية ، المعهد الإسلامية

## **ABSTRACT**

**Aam Syamsiah. 2022. Management of Islamic Boarding School Facilities and Infrastructure (Research at Pesantren Siswa Al Ma'soem Bandung)**

*This research was motivated by the situation of islamic boarding schools which are still not optimal in the management of facilities and infrastructure with many limitations. Meanwhile, many parents want to put their children in pesantren with consideration of adequate boarding school facilities and infrastructure. Moreover, children from urban areas are full of obstacles to the development of the times that are worrying a lot. The purpose of this study is to identify the management of facilities and infrastructure in Pesantren Siswa Al Ma'soem. Several things are identified in accordance with the formulation of the problem that has been determined so that the purpose of this study is able to answer the formulation of problems that have been adjusted to the theory raised in this study. The facilities and infrastructure management processes identified include planning, procurement, regulation, use, elimination and supporting and inhibiting factors in the process of managing facilities and infrastructure. This research was conducted by means of a qualitative approach to descriptive methods. Data collection by observation, interviews and documentation studies. Data analysis is carried out by reduction, display to verification, and finally the data is validated through source triangulation and engineering trian gulation. The results showed that the management of facilities and infrastructure at the Al Ma'soem Student Boarding School starting from (1) planning includes a needs analysis resulting from the evaluation meeting, cost estimation based on the decision of the Director of Pesantren, the priority scale is based on the needs of many people, the determination of procurement plans based on the results of the evaluation meeting. (2) Procurement on the basis of purchase, own production, grantmaking, exchange and lease rent. (3) Arrangements include computerized inventory, conditioned storage in warehouses, and their maintenance involving all parties with their respective parts. (4) the use is already quite effective and efficient. (5) deletion still needs to be structured to be more administered. (6) supporting factors, namely optimal funds, easy procedures, intense supervision. The inhibiting factors of cooperation are lacking, expert human resources are lacking and there are too many priorities.*

**Keywords:** Management, Facilities and Infrastructure, Pesantren