

**PENGARUH IMPLEMENTASI *TOTAL QUALITY MANAGEMENT* (TQM)  
DAN KOMPETENSI PEDAGOGIK GURU PAI TERHADAP MUTU  
HASIL BELAJAR PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)**

(Penelitian di SMA Negeri 4, 5, 6, 12 dan 23 Kota Bandung, Jawa Barat)

***THE EFFECT OF TOTAL QUALITY MANAGEMENT (TQM)  
IMPLEMENTATION AND PAI TEACHER'S PEDAGOGIC COMPETENCE ON  
THE QUALITY OF ISLAMIC RELIGIOUS EDUCATION (PAI) LEARNING  
OUTCOMES***

(Research at SMA Negeri 4, 5, 6, 12 and 23 Bandung City, West Java)

تأثير تنفيذ إدارة الجودة الشاملة (TQM) والكفاءة البيداغوجية لمعلم PAI على جودة نتائج  
التعلم الديني الإسلامي (PAI)  
(بحث في SMA Negeri 4 و 5 و 6 و 12 و 23 مدينة باندونغ ، جاوة الغربية)

**DISERTASI**

Diajukan untuk Memperoleh Gelar Doktor Manajemen Pendidikan Islam pada  
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh:

**Ihin Solihin**

**NIM: 3190230008**

**PASCASARJANA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SUNAN GUNUNG DJATI BANDUNG  
2022**