

## ABSTRAK

**Zaimatul Hilaliah:** Implementasi Fungsi Perencanaan Program Keagamaan Dalam Meningkatkan Kemakmuran Masjid (Studi Deskriptif di Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi Kota Tasikmalaya).

Masjid merupakan sebuah bangunan yang difungsikan untuk tempat beribadah umat Islam. Umat Islam mendapatkan tugas dari Allah SWT untuk senantiasa memakmurkan masjid. Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi merupakan masjid dengan kategori masjid besar ini berupaya untuk memakmurkan masjid dengan melakukan pengelolaan dan pengadaan program yang baik.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi fungsi perencanaan program keagamaan dalam meningkatkan kemakmuran masjid oleh Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi Kota Tasikmalaya.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori Louis A. Allen yang mendefinisikan perencanaan merupakan pekerjaan yang dilakukan oleh seorang manajer dalam menentukan terlebih dahulu suatu cara bertindak, membayangkan dan menganalisis, mempertimbangkan alternatif serta mengambil keputusan-keputusan yang baik yang telah dipertimbangkan. Adapun kegiatan-kegiatan dalam fungsi perencanaan mencakup peramalan (*Forecasting*), penetapan tujuan (*Establishing objectives*), penjadwalan (*Scheduling*) dan penganggaran (*Budgeting*).

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Adapun teknik pengumpulan data menggunakan metode observasi secara langsung ke tempat penelitian, wawancara langsung dengan informan terkait dan mengambil dokumentasi segala sesuatu yang berkaitan dengan implementasi fungsi perencanaan program keagamaan dalam meningkatkan kemakmuran masjid di Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Pada tahapan peramalan yang dilakukan oleh pengurus Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi adalah dengan menggunakan teknik *personal insight* yaitu dengan melakukan survei secara langsung kepada masyarakat dengan tujuan memperbaiki program pada masa mendatang. 2). Penetapan tujuan yang dilakukan oleh pengurus Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi adalah dengan melakukan teknik musyawarah yang dilakukan secara bertahap yaitu musyawarah internal dan musyawarah eksternal. 3). Penjadwalan program keagamaan di Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi dikelompokkan berdasarkan program harian, mingguan, bulanan dan tahunan. 4). Anggaran yang didapatkan oleh Masjid Besar Kecamatan Mangkubumi berasal dari berbagai sumber. Pengurus mengalokasikan dana masuk untuk berbagai kepentingan masjid, diantaranya anggaran program keagamaan.

**Kata Kunci:** Fungsi Perencanaan, Program Keagamaan, Kemakmuran Masjid.

## ABSTRACT

**Zaimatul Hilaliah:** Implementation of Religious Program Planning Functions in Increasing Mosque Prosperity (Descriptive Study at the Great Mosque of Mangkubumi District, Tasikmalaya City).

The mosque is a building that is used as a place of worship for Muslims. Muslims get the task from Allah SWT to always prosper the mosque. The Great Mosque of Mangkubumi District is a mosque in the category of a large mosque that seeks to prosper the mosque by carrying out good program management and procurement.

This study aims to determine the implementation of the religious program planning function in increasing the prosperity of the mosque by the Great Mosque of Mangkubumi District, Tasikmalaya City.

The theory used in this research is Louis A. Allen's theory which defines planning as the work done by a manager in determining in advance a way of acting, imagining and analyzing, considering alternatives and making good decisions that have been considered. The activities in the planning function include forecasting, establishing objectives, scheduling and budgeting.

The method used in this research is descriptive method with a qualitative approach. The data collection technique uses the observation method directly to the research site, direct interviews with relevant informants and takes documentation of everything related to the implementation of the planning function of religious programs in increasing the prosperity of mosques in the Great Mosque of Mangkubumi District.

The results of this study indicate that: 1) At the forecasting stage carried out by the administrators of the Great Mosque of Mangkubumi District, they use personal insight techniques, namely by conducting surveys directly to the community with the aim of improving the program in the future. 2). The goal setting carried out by the management of the Great Mosque of Mangkubumi Subdistrict is to carry out deliberation techniques which are carried out in stages, namely internal deliberations and external deliberations. 3). The scheduling of religious programs at the Great Mosque of Mangkubumi District is grouped based on daily, weekly, monthly and yearly programs. 4). The budget obtained by the Mangkubumi District Grand Mosque came from various sources. The management allocates incoming funds for various mosque interests, including the religious program budget.

**Keywords:** Planning Function, Religious Program, Prosperity of the Mosque.