

## ABSTRAK

**Rafi Fauji Ihsan:** Gaya Kepemimpinan Kyai Dalam Mengelola Pondok Pesantren (Studi Deskriptif Di Pondok Pesantren Modern Sabilunnawa Desa Kertahayu Kecamatan Pamarican Kabupaten Ciamis)

Skripsi ini adalah sebuah analisis gaya kepemimpinan di pondok pesantren modern. Peneliti dalam skripsi mengkaji sistem kepemimpinan yang terjadi di Pondok Pesantren Modern Sabilunnawa. Fokus dalam skripsi ini adalah identifikasi terhadap jenis gaya kepemimpinan yang berlangsung di pondok pesantren tersebut dan kemudian mendeskripsikan faktor-faktor pendorong gaya kepemimpinan tersebut di setiap kegiatan Pondok Pesantren Modern Sabilunnawa. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana praktik kepemimpinan terstruktur dan kolektif dalam pengelolaan Pondok Pesantren Modern Sabilunnawa.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yaitu data disajikan secara sistematis berdasarkan teori analisis gaya kepemimpinan di pondok pesantren modern. Data dalam penelitian ini dikumpulkan dari hasil observasi, wawancara langsung dengan pengurus, dan dokumentasi Pondok Pesantren Modern Sabilunnawa. Identifikasi data penelitian ini mendeskripsikan gaya kepemimpinan, cara pengambilan keputusan dan bentuk kebijakan program Pondok Pesantren Modern Sabilunnawa.

Meninjau secara teoritis seorang pemimpin bertanggung jawab untuk memberikan solusi yang baik untuk kesejahteraan bagi orang-orang yang di pimpinnya. Quraish Shihab menjelaskan bahwa pemimpin dalam Islam merupakan kepemimpinan spiritual dan intelektual yang pada dasarnya adalah amanah, yaitu kepercayaan yang harus dijaga dan ditunaikan dengan sebaik-baiknya. Tahap pengambilan keputusan diawali dari penemuan masalah kemudian diselesaikan dengan langkah mengidentifikasi alternatif keputusan pemecahan masalah, menganalisa faktor-faktor yang ada, pembuatan alat atau sarana untuk mengevaluasi atau mengukur hasil, serta pemilihan dan penggunaan model pengambilan keputusan. Keputusan yang diambil yang berdasarkan dengan pertimbangan fakta, data, masalah, situasi dan kondisi yang di hadapi.

Hasil Penelitian skripsi ini mendapatkan di pondok Pesantren Sabilunnawa menggunakan gaya kepemimpinan demokrasi dengan berlandaskan kepada kepemimpinan bersama. Pengambilan keputusan dalam prosesnya di lakukan dengan proses musyawarah dengan mempertimbangkan masalah, data yang ada serta pertimbangan dan masukan dari setiap pengurus dan santri.

Kepemimpinan yang Pondok Pesantren Sabilunnawa bersifat kolektif kolegial. Pimpinan di Pondok mementingkan musyawarah dalam pengambilan keputusan yang hasilnya keputusan itu akan menjadi sebuah kebijakan di pondok Pesantren Sabilunnawa.

## **ABSTRACT**

This thesis is an analysis of leadership styles in modern Islamic boarding schools. The researcher in this thesis examines the leadership system that occurs at the Sabilunnawa Modern Islamic Boarding School. The focus in this thesis is the identification of the type of leadership style that takes place in the Islamic boarding school and then describes the factors driving the leadership style in every activity of the Modern Sabilunnawa Islamic Boarding School. This research was conducted to find out how the practice of structured and collective leadership in the management of the Sabilunnawa Modern Islamic Boarding School.

The method used in this study is a descriptive method, namely the data are presented systematically based on the theory of leadership style analysis in modern Islamic boarding schools. The data in this study were collected from observations, direct interviews with administrators, and documentation of the Sabilunnawa Modern Islamic Boarding School. The identification of the research data describes the leadership style, the way of making decisions and the policy form of the Sabilunnawa Modern Islamic Boarding School program.

Theoretically, a leader is responsible for providing good solutions for the welfare of the people he leads. Quraish Shihab explained that a leader in Islam is spiritual and intellectual leadership which is basically a mandate, namely a belief that must be maintained and fulfilled as well as possible. The decision-making stage begins with finding problems and then solving them by identifying alternative solutions to problem solving, analyzing existing factors, making tools or means to evaluate or measure results, and selecting and using decision-making models. Decisions are taken based on consideration of facts, data, problems, situations and conditions faced.

The results of this thesis research found that the Sabilunnawa Islamic Boarding School uses a collective/collegial leadership system that is based on shared leadership. Decision making in the process is carried out in a deliberative process by considering the problem, existing data as well as considerations and input from each administrator and students.

The leadership of the Sabilunnawa Islamic Boarding School is collegial in nature. The leadership at the Pondok places priority on deliberation in making decisions, the result of which will become a policy at the Sabilunnawa Islamic Boarding School.