

## ABSTRAK

**Lisna Baekuniatul Hidayah** : *Implementasi Manajemen Wakaf Produktif di Yayasan Wakaf Ar-Risalah (Studi Deskriptif di Yayasan Wakaf Ar-Risalah Jl. Raya Banjar Km 3,5 Pamalayan Cijeungjing Ciamis 46721).*

Maju dan mundurnya suatu lembaga ditentukan oleh bagaimana sistem kerja manajemen lembaga tersebut berjalan atau tidak. Jika sistem manajemen tersebut tidak berfungsi maka lembaga tersebut akan mengalami kehancuran secara perlahan-lahan dan tidak mencapai keberhasilan atau tujuan yang diinginkan. Sebaliknya apabila manajemen itu berfungsi dengan baik, maka lembaga tersebut akan mengalami kemajuan, kesuksesan yang sesuai dengan tujuan lembaga tersebut.

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui potensi dan masalah, perencanaan, pengorganisasian, pergerakan dan pengawasan wakaf produktif oleh Yayasan Wakaf Ar-Risalah Ciamis.

Penelitian ini didukung dengan teori manajemen menurut George R. Terry. Adapun empat fungsi pokok manajemen yaitu perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*).

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif, yaitu suatu rumusan masalah yang memandu penelitian untuk mengeksplorasi atau memotret situasi sosial yang akan diteliti secara menyeluruh, luas dan mendalam. Adapun teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara dan studi dokumentasi.

Hasil yang diperoleh dari penelitian ini, antara lain : (1) Potensi wakaf produktif yang ada di Yayasan Wakaf Ar-Risalah tidak hanya berupa pabrik daur ulang sampah plastik. Masalah yang ada di lembaga wakaf tersebut yaitu rendahnya kualitas sumber daya manusia nazir wakaf. (2) Perencanaan wakaf produktif yang ada di Yayasan Wakaf Ar-Risalah dilakukan dengan cara musyawarah dengan berbagai lini kepengurusan. Pengorganisasian dilakukan dengan cara penyusunan staff pengelola. (3) Pelaksanaan wakaf di Yayasan Wakaf Ar-Risalah dilakukan dengan pemberian *reward* berupa tunjangan atau tempat tinggal dan motivasi kerja agar para pengelola dapat menjalankan tanggung jawabnya dengan penuh kesadaran dan produktivitas yang tinggi.