

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
PEDOMAN TRASLITERASI	iv
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH DAN PENGHARGAAN.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
ABSTRAK (Bahasa Arab)....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	12
C. Tujuan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian.....	16
E. Ruang Lingkup dan Bahasan Penelitian.....	17
F. Kerangka Berpikir	18
G. Hipotesis Penelitian	20
H. Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	25
A. Kepemimpinan Kepala Madrasah	25
B. Supervisi Pendidikan	40
C. Supervisi Klinis	57
D. Komunikasi Interpersonal.....	67
E. Motivasi Kerja.....	78
F. Kinerja Guru.....	84

BAB III METODE PENELITIAN.....	97
A. Pendekatan dan Metode Penelitian.....	97
B. Jenis dan Sumber Data.....	97
C. Teknik Pengumpulan Data.....	102
D. Teknik Analisis Data	109
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	112
A. Deskripsi Data	112
B. Uji Hipotesis	142
C. Pembahasan dan Analisis Hasil Penelitian	156
D. Penawaran Gagasan	180
E. Kebaruan dan Orisinalitas	186
BAB V PENUTUP	188
A. Kesimpulan.....	188
B. Implikasi.....	189
C. Saran	190
DAFTAR PUSTAKA	192
LAMPIRAN-LAMPIRAN	197
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	269

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Tingkat Jenjang Pendidikan Guru MA di Kab Garut tahun 2018.....	5
Tabel 2.1	Indikator Motivasi Kerja.....	80
Tabel 3.1	Sebaran populasi MA negeri dan swasta di Kab. Garut	99
Tabel 3.2:	Sebaran populasi guru MA negeri dan swasta di Kab. Garut	99
Tabel 3.3:	Teknik penentuan sampel MA	100
Tabel 3.4:	Jumlah dan sebaran sampel Madrasah Aliyah	101
Tabel 3.5:	Teknik sebaran sampel guru MA	101
Tabel 3.6:	Jumlah dan sebaran sampel guru Madrasah Aliyah	102
Tabel 3.7 :	Hasil uji validitas instrument variabel kepemimpinan kepala madrasah	104
Tabel 3.8:	Hasil uji validitas instrument variabel supervisi klinis	105
Tabel 3.9:	Hasil uji validitas instrument variabel Komunikasi Interpersonal	105
Tabel 3.10:	Hasil uji validitas instrument variabel motivasi kerja	106
Tabel 3.11:	Hasil uji validitas instrument variabel kerja guru.....	106
Tabel 3.12:	Hasil uji reliabilitas	108
Tabel 3.13:	Hasil uji normalitas data	109
Tabel 4.1:	Distribusi frekuensi jawaban responden terhadap variabel kinerja guru.....	118
Tabel 4.2:	Skor distribusi kinerja guru.....	121
Tabel 4.3:	Kurva tedensi sentral variabel kinerja guru.....	122
Tabel 4.4:	Kurva kurva tendensi sentral variabel Kerja Guru.....	122
Tabel 4.5:	Distribusi frekuensi jawaban responden terhadap variabel motivasi kerja	123
Tabel 4.6:	Skor distribusi motivasi kinerja guru.....	126
Tabel 4.7:	Kurva tedensi sentral variabel motivasi kerja	127
Tabel 4.8:	Kurva-kurva tedensi variabel motivasi kerja	127
Tabel 4.9:	Distribusi frekuensi jawaban responden terhadap variabel komunikasi interpersonal.....	128
Tabel 4.10	Skor Distribusi Komuniksi Interpersonal Kepala Madrasah.....	130
Tabel 4.11	Kurva tendensi sentral variabel Komunikasi interpersonal	132
Tabel 4.12	Kurva-kurva tendensi sentral variabel Komunikasi interpersonal.....	133

Tabel 4.13: Distribusi frekuensi jawaban responden terhadap variabel Supervisi Klinis	134
Tabel 4.14: Skor distribusi supervise klinis	136
Tabel 4.15: Kurva tendensi sentral variabel Supervisi Klinis	138
Tabel 4.16: Kurva kurva tendensi sentral variabel Supervisi Klinis.....	138
Tabel 4.17: Skor distribusi kepemimpinan kepala madrasah... ..	141
Tabel 4.18: Kurva tendensi sentral variabel kepemimpinan kepala madrasah... ..	143
Tabel 4.19: Kurva-kurva tendensi sentral variabel kepemimpinan kepala madrasah... ..	143
Tabel 4.20: Hasil uji normalitas data	144
Tabel 4.21: Hasil uji linieritas	144
Tabel 4.22: Uji multikolinieritas.....	145
Tabel 4.23: Uji autokorelasi	147
Tabel 4.24: Uji F.....	148
Tabel 4.25: Uji t hipotesis 2.....	149
Tabel 4.26: Hasil pengujian hipotesis kepemimpinan kepala madrasah (X_1) terhadap motivasi kerja (Y_1).....	149
Tabel 4.27: Uji t hipotesis 3.....	149
Tabel 4.28: Hasil pengujian hipotesis Supervisi Klinis (X_2) terhadap motivasi kerja (Y_1)	150
Tabel 4.29: Uji t hipotesis.....	150
Tabel 4.30: Hasil pengujian hipotesis komunikasi interpersonal (X_3) terhadap motivasi kerja (Y_1).....	150
Tabel 4.31: Uji t hipotesis 4	151
Tabel 4.32: Hasil pengujian hipotesis Komunikasi interpersonal (X_3) terhadap kerja guru (Y_2)... ..	151
Tabel 4.33: Uji t hipotesis.....	152
Tabel 4.34: Hasil pengujian hipotesis Kepemimpinan kepala madrasah (X_1) terhadap kerja guru (Y_2).....	152
Tabel 4.35: Uji t hipotesis.....	153
Tabel 4.36: Hasil pengujian hipotesis Supervisi Klinis (X_2) terhadap kinerja guru (Y_2).....	153
Tabel 4.37: Uji t hipotesis 7.....	154

Tabel 4.38: Hasil pengujian hipotesis Motivasi kerja (Y) terhadap kinerja guru (Y2).....	154
Tabel 4.39: Uji t hipotesis 8.....	155
Tabel 4.40: Hasil pengujian hipotesis Kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan komunikasi interpersonal (X3) terhadap Motivasi kerja (Y1)...	155
Tabel 4.41: Uji t hipotesis 9	156
Tabel 4.42: Hasil pengujian hipotesis kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan Supervisi Klinis (X2) terhadap motivasi kerja (Y1)	156
Tabel 4.43: Uji t hipotesis 10.....	157
Tabel 4.44: Hasil pengujian hipotesis Supervisi Klinis (X2) dan Komunikasi Interpersonal (X3) terhadap motivasi kerja.....	157
Tabel 4.45: Uji t hipotesis 11.....	158
Tabel 4.46: Hasil pengujian hipotesis Kepemimpinan kepala madrasah (X1) Supervisi Klinis (X2) dan Komunikasi interpersonal (X3) terhadap motivasi kerja (Y1).....	158
Tabel 4.47 : Uji t hipotesis 12.....	159
Tabel 4.48: Hasil pengujian hipotesis Kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan komunikasi interpersonal (X3) terhadap kepuasan kerja guru (Y2).....	159
Tabel 4.49: Uji t hipotesis 13.....	160
Tabel 4.50: Hasil pengujian hipotesis kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan Supervisi Klinis (X2) terhadap kinerja guru (Y2)	160
Tabel 4.51: Hasil pengujian hipotesis Supervisi Klinis (X2) dan Komunikasi Interpersonal (X3) terhadap kinerja guru (Y2).....	161
Tabel 4.52: Uji t hipotesis 15.....	162
Tabel 4.53: Hasil pengujian hipotesis kepemimpinan kepala madrasah (X1), Supervisi Klinis (X2) dan komunikasi interpersonal (X3).....	162
Tabel 4.54: Uji t hipotesis.....	163
Tabel 4.55: Hasil pengujian hipotesis kepemimpinan kepala madrasah (X1), Supervisi Klinis (X2), dan komunikasi interpersonal (X3) terhadap motivasi kerja (Y1).....	163
Tabel 4.56: Uji hipotesis 16.....	164
Tabel 4.57: Uji t hipotesis 16.....	164
Tabel 4.58: Analisis jalur kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan supervisi	

klinis (X2) dan komunikasi interpersonal (X3) terhadap motivasi kerja (Y1)	165
Tabel 4.59: Uji t hipotesis 17	166
Tabel 4.60: Hasil pengujian hipotesis Komunikasi interpersonal (X3), kepemimpinan kepala madrasah (X1) dan Supervisi Klinis(X2) terhadap kinerja Guru (Y2)	166
Tabel 4.61: Uji t hipotesis 16.....	167
Tabel 4.62: Analisis jalur komunikasi interpersonal (X3), kepemimpinan kepala madrasah (X1), dan supervisi klinis (X2) terhadap komunikasi interpersonal guru (Y2).....	168
Tabel 4.63: Uji koefisien jalur	168
Tabel 4.64: Matriks korelasi antar variabel	169



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1: Rumusan masalah	5
Gambar 1.2: Ruang lingkup dan fokus bahasan penelitian	17
Gambar 1.3: Model Hubungan Antar Variabel	20
Gambar 2.1: Fungsi Supervisor	50
Gambar 3.1: Model Analisis Jalur Variabel Penelitian.....	111
Gambar 4.1: Grafik batang Kerja Guru (Y2).....	123
Gambar 4.2: Grafik batang Motivasi Kerja (Y1).....	127
Gambar 4.3: Grafik batang Komunikasi Interpersonal (X ₃).....	132
Gambar 4.4: Grafik batang Supervisi Klinis (X ₂).....	137
Gambar 4.5: Grafik batang kepemimpinan kepala madrasah (X ₁).....	142
Gambar 4.6: Hubungan struktural antara X ₁ , X ₂ , X ₃ dan Y ₂	170

