

## ABSTRAK

**Alfin Azka Irhamnie** : Implementasi Manajemen Pondok Pesantren pada Program Kewirausahaan Santri (Studi Deskriptif pada Pondok Pesantren Al-Musyhadah Rumah Cerdas Indonesia, kecamatan Cibiru, kota Bandung, provinsi Jawa Barat).

Pondok Pesantren merupakan suatu tempat implementasi yang tepat bagi pertumbuhan kepribadian dan moralitas seorang anak didik atau santri, pesantren pula tidak hanya sebagai tempat untuk belajar ilmu akademik meliputi pengetahuan ilmu agama salah satunya, akan tetapi dimasa zaman modern saat ini pondok pesantren memiliki kontribusi besar dalam menciptakan para kader santri yang berkualitas dalam menghadapi segala aspek permasalahan di masyarakat, di antaranya santri harus mampu berkontribusi dimasyarakat dengan membantu aspek tatanan perekonomian. Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru adalah satu diantara banyaknya pesantren yang memiliki perhatian di bidang ekonomi, khususnya pada program kewirausahaan santri. Di pesantren ini terdapat berbagai program yang melatih para santri agar bisa menjadi kader santri yang mandiri di dunia kewirausahaan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru pada program kewirausahaan santri, mengetahui hambatan dan solusi Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru dalam mengelola program kewirausahaan santri. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yang bertujuan untuk menggambarkan dan memberikan penjelasan tentang implementasi manajemen pondok pesantren pada program kewirausahaan santri. Jenis penelitian yang dilakukan merupakan penelitian kualitatif. Data yang diperoleh melalui dokumentasi, observasi secara langsung dan wawancara kepada pihak-pihak yang terlibat dalam program kewirausahaan santri Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan program kewirausahaan santri di Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru terdiri dari proses perencanaan, pengorganisasian, penggerakkan dan pengawasan. Hambatan Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru dalam mengelola program kewirausahaan santri diantaranya benturan waktu dan kegiatan santri, kurangnya kualitas dan kuantitas sumber daya manusia, serta sarana dan prasarana yang kurang memadai. Adapun solusi Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru dalam mengatasi hambatan pengelolaan program kewirausahaan santri diantaranya pembuatan jadwal kerja, melakukan studi banding dan *workshop*, serta menyicil sarana dan prasarana untuk keberlangsungan kegiatan usaha.

Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa Pondok Pesantren Al-Musyhadah RCI Cibiru telah mengimplementasikan manajemen pondok pesantren dengan cukup baik berdasarkan standar pengelolaan suatu program.

**Kata Kunci** : Manajemen, Pondok Pesantren, Kewirausahaan, Santri