

ABSTRAK

Sopiyah. Peran Kepemimpinan KH Tatang Astarudin Dalam Menjalankan Program Kewirausahaan (Studi Deskriptif di Pondok Pesantren Mahasiswa Universal)

Sistem dan lembaga pesantren telah dimodernisasi dan disesuaikan dengan perkembangan zaman, sehingga kurikulum yang sesuai dengan tujuan kelembagaan lembaga akan terpengaruh secara otomatis. Pesantren harus mampu menjaga ciri-ciri pesantren tetap hidup di tengah peradaban. Fungsi pesantren sebagai perantara dalam pendidikan seharusnya menjadi dinamisator dan katalisator pemberdayaan sumber daya manusia dan penggerak kemajuan. Oleh karena itu, peran kepemimpinan yang ada didalamnya serta para pengurus pesantren harus menunjukkan pendekatan yang sensitif dan responsif terhadap perkembangan sosial, salah satunya dengan berkontribusi dalam menyelesaikan masalah-masalah aktual masyarakat seperti kemiskinan dan pengangguran.

Metode yang digunakan oleh peneliti dalam penelitian lapangan ialah metode deskriptif yaitu suatu metode yang mendapatkan rumusan masalah. Data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan jenis data yang termasuk dalam pendekatan kualitatif karena dapat dikelompokkan dalam rumusan masalah yang sudah dipaparkan yaitu : peran kepemimpinan *interpersonal role* KH Tatang Astarudin, peran kepemimpinan *informational role* KH Tatang Astarudin, peran kepemimpinan *decision making* KH Tatang Astarudin.

Berdasarkan hasil dilapangan pada Pondok Pesantren Mahasiswa Universal, KH Tatang Astarudin sudah mampu untuk menjalankan segala aspek berdasarkan teori dari Henry Minzberg yaitu mengenai peran kepemimpinan sebagai *interpersonal role* yang mana pimpinan sudah mampu untuk memberikan contoh yang baik kepada santri maupun pengajar, selain itu beliau juga mampu berperan sebagai leader yang mampu untuk mengarahkan dan mampu untuk mengkomunikasikan kegiatan di dalam pesantren kepada pihak luar. untuk peran *informational role* beliau mampu untuk menjaga informasi dari pihak luar dan mampu untuk mengawasi segala macam informasi ke dalam pesantren. selain itu beliau juga sudah mampu untuk berperan sebagai *decision making* yang mana mampu membuat inovasi dan ide-ide kewirausahaan yang baik dan sangat berkembang, mampu pula untuk mengambil keputusan dan menghadapi permasalahan serta menjalin kerjasama kepada pihak luar. Peran *interpersonal role*, KH Tatang Astarudin telah menjalankan perannya dengan baik secara langsung dalam menjalankan program kewirausahaan yang ada di Mahad Universal. menjalankan Peran sebagai *informational role* telah dilakukan dengan baik oleh KH Tatang Astarudin kepada santri dan pengajar. menjalankan Peran sebagai *decision making* telah dilakukan dengan baik kepada santri dan pengajar dalam program kewirausahaan dalam mengembangkan ide-idenya yang telah dikembangkan.

Kata Kunci : Peran Kepemimpinan, Pondok Pesantren, Kewirausahaan.