

ABSTRAK

Neni Nurhayati: Peran Kepemimpinan Kiai Iwan Hermawan dalam Meningkatkan Motivasi Jemaah Majelis Taklim (*Studi Deskriptif di Majelis Iqra Al-Mu'awanah Kampung Lio Warunggede Desa Cibiru Wetan Kec. Cileunyi Kab. Bandung*).

Majelis Iqra merupakan lembaga dakwah yang fokus pada pengkajian kitab iqra. Majelis Iqra ini khusus diikuti oleh masyarakat lokal usia lanjut yang terletak di Desa Cibiru Wetan. Hal ini belum begitu umum ditemukan apalagi diminati, sebab pada dasarnya usia lanjut mengalami penurunan baik dari segi jasmani maupun daya ingatnya. Namun, di balik semangatnya masyarakat, ada seorang kiai yang melaksanakan aktifitas dakwahnya dan memiliki peran sebagai suri tauladan di masyarakat serta mampu memotivasi dan menginspirasi mereka untuk tetap berpartisipasi mengikuti program yang diselenggarakan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran kepemimpinan Kiai Iwan Hermawan dalam meningkatkan motivasi jemaah. Terdapat beberapa peranan yang telah dijalankan pemimpin: pertama, peranan *interpersonal* yaitu peran sebagai tokoh, pemimpin dan penghubung. Kedua, peranan *informational* yaitu peran sebagai pemonitor, pembagi informasi dan juru bicara. Ketiga, peranan *decision making*.

Teori yang digunakan pada penelitian ini yaitu teori Henry Mintbergz (2009) yang mengemukakan bahwa terdapat tiga peran yang harus dimainkan oleh seorang pemimpin yaitu peranan *interpersonal*, peranan *informational* dan peranan *decision making*.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Dalam proses pengumpulan data, peneliti menggunakan teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Proses analisis data dilakukan dengan teknik reduksi data, display data, dan verifikasi atau pengambilan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran Kiai Iwan Hermawan dalam meningkatkan motivasi dijalankan dengan baik. Terdapat tiga peran yang telah dilaksanakan: 1) Peranan *interpersonal*, tokoh menjadi figur yang baik dengan gaya karismanya, pemimpin memberikan motivasi dengan prinsip egaliternya, penghubung dengan menghubungkan beberapa pihak dengan prinsip partisipatif. 2) Peranan *informational*, monitor dengan cara khas, pembagi informasi dengan menyampaikan informasi berdasarkan dua jenis informasi, dan juru bicara dengan menyampaikan materi. 3) Peranan *decision making* atau pengambilan keputusan dilakukan dengan cara musyawarah bersama dengan prinsip egaliter.

Kata Kunci: peran; kepemimpinan; motivasi; majelis taklim.

ABSTRACT

Neni Nurhayati: *The Leadership Role of Kiai Iwan Hermawan in Increasing the Motivation of the Taklim Assembly Congregation (Descriptive Study at the Assembly of Iqra Al-Mu'awanah, Lio Warunggede Village, Cibiru Wetan Village, Cileunyi District, Bandung Regency).*

Assembly of Iqra is a da'wah institution that focuses on studying the book of Iqra. The Iqra Assembly is specifically attended by the elderly local community located in Cibiru Wetan Village. This is not so common to be found let alone of interest, because basically old age has decreased both physically and memory. However, behind the enthusiasm of the community, there is a kiai who carries out his da'wah activities and has a role as a role model in the community and is able to motivate and inspire them to continue participating in the programs being held.

This study aims to determine the leadership role of Kiai Iwan Hermawan in increasing the congregation's motivation. There are several roles that are carried out by leaders: first, the interpersonal role, namely the role as a figure, leader and liaison. Second, the informational role, namely the role of monitor, information sharer and spokesperson.

Third, the role of decision making. The theory used in this study is the theory of Henry Mintbergz (2009) which suggests that there are three roles that a leader must play, namely the interpersonal role, the informational role and the decision-making role.

This research uses a qualitative approach with descriptive methods. In the process of collecting data, researchers used observation, interviews and documentation techniques. The process of data analysis is carried out using data reduction techniques, data display, and verification or drawing conclusions.

The results showed that the role of Kiai Iwan Hermawan in increasing motivation was well implemented. There are three roles that have been carried out: first, the interpersonal role, the character becomes a good figure with his charismatic style, the leader provides motivation with his egalitarian principles, the liaison by connecting several parties with participatory principles. Informational roles, monitor in a distinctive way, share information by conveying information based on two types of information, and spokesperson by presenting material. The role of decision-making with egalitarian principles.

Keywords: *role; leadership; motivation; religious assembly.*