

## Abstrak

### **Albizzia Nadhira Trisma 1198010014 “Pengelolaan Keuangan Pemerintah di Tengah *Refocusing* Anggaran Pada Masa Covid-19 di Sekretariat Kementerian Koperasi dan UKM”**

Wabah Covid-19 yang mewabah diseluruh negara juga berdampak kepada sektor pemerintahan. Dalam mengatasi Pandemi Covid-19 tersebut, pemerintah membuat berbagai regulasi yang salah satunya yaitu Instruksi Presiden No 4 Tahun 2020 mengenai arahan realokasi anggaran, dan *refocusing* kegiatan serta pengadaan barang dan jasa. Dengan adanya *refocusing* anggaran menyebabkan capaian IKPA Sekretariat Kementerian Koperasi dan UKM pada Tahun 2021 mengalami sedikit penurunan, sebesar 2,57%. Selain itu, penyesuaian pagu melalui *refocusing* dan tambahan anggaran juga menyebabkan beberapa kegiatan tertunda dan terjadi penyesuaian output sehingga Evaluasi Kinerja Anggaran menjadi tidak optimal.

Berdasarkan hal tersebut, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui mengenai pengelolaan keuangan di tengah *refocusing* anggaran pada masa Covid-19 di Sekretariat Kementerian Koperasi dan UKM.

Penelitian ini mengacu kepada teori menurut Sahya Anggara mengenai pengelolaan keuangan negara. Menurut (Anggara, 2016) terdapat 4 hal yang mempengaruhi pengelolaan keuangan, yaitu Perencanaan Keuangan, Pelaksanaan Keuangan, Pengawasan Keuangan, Pertanggungjawaban Keuangan.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Terdapat dua sumber data yang didapatkan, yaitu data primer yang didapatkan dari wawancara dengan informan dan observasi serta data sekunder. Teknik analisis data yang dilakukan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Adapun lokasi penelitian ini adalah Kementerian Koperasi dan UKM

Hasil yang didapatkan dari penelitian ini yaitu pengelolaan keuangan di Sekretariat Kementerian Koperasi dan UKM ditengah *refocusing* anggaran pada masa Covid-19 sudah dilaksanakan dengan baik namun masih terdapat beberapa kendala yaitu terdapat tarik ulur anggaran yang menyebabkan terdapat perubahan pada pagu akhir sehingga harus dilakukannya revisi anggaran, masih terdapat indikator IKPA yang belum dilakukan dengan baik yaitu indikator capaian output, adanya keterbatasan SDM, terkadang pengajuan anggaran tidak sesuai dengan Standar Biaya Umum (SBU), terdapat aplikasi baru, dan kurangnya ketelitian pegawai.

**Kata Kunci :** *Refocusing* Anggaran; Pengelolaan Keuangan; Sekretariat Kementerian Koperasi dan UKM

## Abstract

### **Albizzia Nadhira Trisma 1198010014 “Management of Government Finances in the Middle of Budget Refocusing During the Covid-19 Period at the Secretariat of the Ministry of Cooperatives and SMEs”**

*The Covid-19 outbreak which is endemic throughout the country also has an impact on the sector government. In overcoming the Covid-19 Pandemic, the government made various one of the regulations, namely Presidential Instruction No. 4 of 2020 regarding reallocation directions budgeting, and refocusing activities and procurement of goods and services. With the refocusing of the budget, the achievements of the IKPA Secretariat of the Ministry of Cooperatives and SMEs in 2021 decreased slightly, by 2.57%. In addition, ceiling adjustments through refocusing and additions the budget also causes some activities to be delayed and output adjustments occur resulting in Budget Performance Evaluation is not optimal.*

*Based on this, this study aims to find out about management finance in the midst of refocusing the budget during the Covid-19 period at the Secretariat of the Ministry of Cooperatives and SMEs.*

*This research refers to the theory according to Sahya Anggara regarding management state finances. According to (Anggara, 2016) there are 4 things that affect management finance, namely Financial Planning, Financial Implementation, Financial Supervision, Financial Responsibility.*

*The method used in this study is a qualitative method with an approach descriptive. There are two sources of data obtained, namely primary data obtained from interviews with informants and observations as well as secondary data. Data analysis techniques carried out namely data reduction, data presentation, and drawing conclusions. As for the research location this is the Ministry of Cooperatives and SMEs.*

*The results obtained from this study are financial management at the Secretariat The Ministry of Cooperatives and SMEs is in the middle of refocusing the budget at the time Covid-19 has been carried out well but there are still some obstacles, namely there is a push and pull of the budget which causes changes to the final ceiling so that budget revisions must be carried out, there are still IKPA indicators that have not been carried out properly, namely output achievement indicators, limited human resources, sometimes budget submissions are not in accordance with the General Cost Standards (SBU), there are applications new, and lack of thoroughness of employees.*

**Keywords :** *Budget Refocusing; Financial Management; The Secretariat of The Ministry of Cooperatives and SMEs*