

ABSTRAK

Alif Rizky Rahmawan: “Strategi Peningkatan Pendapatan Asli Daerah Melalui UPT Terminal Kota Bandung

Skripsi ini bertujuan untuk menganalisis dan mengidentifikasi strategi peningkatan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Bandung melalui Unit Pelaksana Teknis (UPT) Terminal Kota Bandung dengan menggunakan pendekatan teori keuangan daerah yang dijelaskan oleh Mamesah. Teori ini mencakup indikator hak dan kewajiban, tujuan dan perencanaan, penyelenggaraan, dan pelayanan publik yang relevan untuk meningkatkan PAD melalui UPT Terminal.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan mewawancarai Kepala UPT Terminal dan pihak terkait lainnya untuk mendapatkan pandangan dan pengalaman dari pihak yang terlibat langsung dalam pengelolaan terminal. Selain itu, data sekunder juga dikumpulkan dari sumber-sumber terpercaya seperti literatur terkait dan data statistik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UPT Terminal Kota Bandung telah mengimplementasikan berbagai strategi untuk meningkatkan PAD, termasuk peningkatan kapasitas dan pemanfaatan area terminal, kemitraan dengan pelaku usaha, dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan. Namun, masih terdapat beberapa tantangan, seperti peraturan dan kebijakan yang kompleks serta persaingan dengan operator transportasi lainnya.

Dalam konteks tujuan dan perencanaan, penelitian ini menekankan pentingnya perencanaan strategis yang matang untuk mencapai pertumbuhan pendapatan yang berkelanjutan. Rencana strategis harus mempertimbangkan potensi sumber pendapatan, mengidentifikasi kesempatan kerjasama dengan pihak swasta, dan merumuskan langkah-langkah konkrit untuk mencapai target pendapatan.

Kesimpulannya, penelitian ini memberikan wawasan tentang strategi peningkatan PAD melalui UPT Terminal Kota Bandung dan relevansinya dengan teori keuangan daerah. Diharapkan hasil penelitian ini dapat memberikan sumbangan berharga bagi pemerintah daerah dalam mengoptimalkan potensi terminal sebagai sumber pendapatan yang signifikan dan memperkuat kemandirian keuangan daerah. Saran-saran yang diajukan meliputi pengembangan strategi kemitraan, optimalisasi area terminal, penyempurnaan rencana strategis, peningkatan pelayanan publik, dan evaluasi rutin. Implementasi strategi ini memerlukan dukungan dan kerjasama dari berbagai pihak terkait untuk mencapai hasil yang diharapkan.

Kata kunci: Retribusi Terminal, Pendapatan Asli Daerah, Strategi, Pelayanan Publik,

UPT Terminal

ABSTRACT

Alif Rizky Rahmawan: “Strategies to Increase Local Revenue in through the Bandung City Terminal UPT”

This thesis aims to analyze and identify strategies to increase Local Revenue (PAD) in Bandung City through the Bandung City Terminal UPT using the regional finance theory as explained by Mamesah. The theory encompasses indicators of rights and obligations, objectives and planning, management, and public services that are relevant for increasing PAD through the Terminal UPT.

This research uses a qualitative method by conducting interviews with the Head of the Terminal UPT and other relevant stakeholders to obtain perspectives and experiences from those directly involved in terminal management. Additionally, secondary data is collected from reliable sources such as related literature and statistical data.

The findings reveal that the Bandung City Terminal UPT has implemented various strategies to boost PAD, including enhancing terminal capacity and utilization, establishing partnerships with businesses, and improving financial management efficiency. However, some challenges persist, such as complex regulations and policies, as well as competition with other transportation operators.

Regarding objectives and planning, this research emphasizes the significance of sound strategic planning to achieve sustainable revenue growth. Strategic plans should consider potential revenue sources, identify partnership opportunities with the private sector, and formulate concrete steps to reach revenue targets.

In conclusion, this study provides insights into strategies to enhance PAD through the Bandung City Terminal UPT and their relevance to regional finance theory. The results of this research are expected to contribute significantly to the local government in optimizing the terminal's potential as a substantial revenue source and strengthening regional financial autonomy. The proposed recommendations include developing partnership strategies, optimizing the terminal area, refining strategic plans, enhancing public services, and implementing regular evaluations. Successful implementation of these strategies requires support and cooperation from various stakeholders to achieve the desired outcomes.

Keywords: Terminal Levies, Local Own Revenue, Strategy, Public Services, Terminal UPT